



Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici
LETNO POROČILO ZA LETO 2024

Dekan: prof. dr. Borut Rončević

Nova Gorica, februar 2025

Sprejeto na 32. redni seji Senata, dne 24.2.2025 in na 50. korespondenčni seji Upravnega odbora, dne 24.2.2025.

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici

Krajše ime zavoda: FUDŠ

Ulica: Gregorčičeva ulica 19

Kraj: Nova Gorica

Spletna stran: www.fuds.si

Elektronski naslov: info@fuds.si

Telefonska številka: 05/333 00 90

Matična številka: 2230526

Identifikacijska številka: SI 10636200

Transakcijski podračun: SI 56 0224-1025- 588 55 11

Ustanovitveni sklep: 15. 6. 2006

Ustanovitelj: Inštitut za interdisciplinarna in aplikativna raziskovanja

Vpis v sodni register: 15. 6. 2006

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2024

KAZALO

1	PREDSTAVITEV	9
1.1	OSNOVNI PODATKI O ŠTUDIJSKI DEJAVNOSTI	11
1.2	OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI	18
1.3	MOBILNOST VISOKOŠOLSКИH UČITELJEV IN SODELAVCEV TER ŠTUDENTOV V LETU 2024	21
1.4	OSNOVNI KADROVSKI PODATKI	24
1.5	KRATEK OPIS ORGANIZIRANOSTI FAKULTETE	24
1.6	KRATEK OPIS OKOLJA, V KATEREM DELUJE FAKULTETA	27
1.7	SREDSTVA S KATERIMI RAZPOLAGA FAKULTETA	31
1.8	PODATKI O PREMOŽENJU	32
2	USMERITVE IN CILJI	32
2.1	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE	32
2.2	DOLGOROČNI CILJI	34
2.3	LETNI PREDNOSTNI CILJI V LETU 2024 IN REALIZACIJA CILJEV	47
2.4	DELI ŠTUDIJSКИH PROGRAMOV	55
2.5	OBLIKE NEFORMALNEGA UČENJA	56
2.6	INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV	57
2.7	DRUGA DEJAVNOST VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	58
3	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO POSAMEZNIH PODROČJIH DEJAVNOSTI V LETU 2024	67
3.1	VISOKOŠOLSKO IZOBRAŽEVANJE	67
3.2	OBLIKE NEFORMALNEGA UČENJA, INTERESNE DEJAVNOSTI IN SODELOVANJA Z OKOLJEM	70
3.3	RAZISKOVANJE IN RAZVOJNA DEJAVNOST	72
3.4	UMETNIŠKA DEJAVNOST	73

3.5	MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH	73
3.6	KNJIŽNIČNA DEJAVNOST	74
3.7	RAZVOJNI CILJI FAKULTETE	74
4	<u>NACIONALNO POMEMBNE NALOGE</u>	79
4.1	SKRB ZA SLOVENŠČINO	79
4.2	VISOKOŠOLSKA PRIJAVNO-INFORMACIJSKA SLUŽBA	79
4.3	PISARNA ZA ŠTUDENTSKE DOMOVE	79
4.4	UNIVERZITETNI ŠPORT	79
5	<u>INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE</u>	80
5.1	GRADNJA, OBNOVA ALI NAKUP NEPREMIČNIN	80
6	<u>KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA</u>	81
6.1	REALIZACIJA KRATKOROČNIH LETNIH CILJEV ZA LETO 2024 NA PODROČJU KADROVSKEGA UPRAVLJANJA	81
7	<u>NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA</u>	86
7.1	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	86
7.2	OCENA USPEHA DOSEGANJA KRATKOROČNIH PREDNOSTNIH CILJEV V LETU 2024	89
7.2	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA GLEDE NA OPREDELJENE STANDARDE IN MERILA PRISTOJNEGA MINISTRSTVA IN UKREPI ZA IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI TER KAKOVOSTI POSLOVANJA	90
7.3	OCENA DELOVANJA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	90
7.4	POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	90
7.5	IZVAJANJE VARČEVALNIH IN PROTI KRIZNIH UKREPOV	91
7.6	OCENA UČINKOV POSLOVANJA FAKULTETE NA DRUGA PODROČJA PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA	91

8	FAKULTETA V ŠTEVILKAH	93
8.1	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	93
9	RAČUNOVODSKE INFORMACIJE	96
9.1	RAČUNOVODSKE USMERITVE	96
9.2	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	96
9.2.1	BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2024	96
9.2.2	STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV 2024	98
9.2.3	STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB IN POSOJIL 2024	98
9.2.4	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV OD 01.01.2024 DO 31.12.2024	98
9.2.5	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI V OBDOBJU OD 01.01. DO 31.12.2024	99
9.2.6	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA ZA LETO 2024	100
9.2.7	IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV OD 01.01.2024 DO 31.12.2024	100
9.2.8	IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV OD 01.01.2023 DO 31.12.2023	100
9.3	POROČILO O PORABI SREDSTEV PO DENARNEM TOKU POSEBNEGA DELA LETNEGA POROČILA ZA LETO 2024	101
9.4	STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2024 PO VIRIH SREDSTEV	103

KAZALO TABEL

TABELA 1: ŠTEVILO ŠTUDENTOV IN DIPLOMANTOV PO VRSTAH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV V LETU 2023/2024	13
TABELA 2: KONCESIONIRAN UNIVERZITETNI ŠTUDIJSKI PROGRAM SOCIALNI MENEDŽMENT (PREJ UPORABNE DRUŽBENE ŠTUDIJE) - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	14
TABELA 3: KONCESIONIRAN VISOKOŠOLSKI STROKOVNI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDIJI IN NOVINARSTVO - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	14
TABELA 4: KONCESIONIRAN MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDIJKULTURNI MENEDŽMENT - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	15
TABELA 5: KONCESIONIRAN MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDIJI IN NOVINARSTVO - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	15
TABELA 6: ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV Z IZVEDBO ŠTUDIJSKEGA PROCESA (PODATKI ZBRANI V OKVIRU ANKETE O KAKOVOSTI DELA NA FUDŠ, KI SO JO IZPOLNILI ŠTUDENTI ZA ŠTUDIJSKO LETO 2022/23)	16
TABELA 7: MOBILNOST PEDAGOŠKEGA/RAZISKOVALNEGA OSEBJA	23
TABELA 8: MOBILNOST ŠTUDENTOV	26
TABELA 9: STRATEŠKA USMERITEV 1: ODLIČNOST ŠTUDIJA	40
TABELA 10: STRATEŠKA USMERITEV 2: ZNANSTVENO RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA ODLIČNOST	46
TABELA 11: STRATEŠKA USMERITEV 3: ODLIČNOST POSLOVANJA	48
TABELA 12: STRATEŠKA USMERITEV 4: ODGOVOREN ODNOS DO OKOLJA	50
TABELA 13: CILJI IN REALIZACIJA	51
TABELA 14: DELI ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	59
TABELA 15: PREGLED IN REALIZACIJA CILJEV	60
TABELA 16: INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV	61
TABELA 17: RAZVOJNI CILJI FAKULTETE	79
TABELA 18: NAJEM PROSTOROV IN ZEMLJIŠČ	83
TABELA 19: INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE OZIROMA NAKUP NEPREMIČNIN IN OPREME ZA LETO 2023	83

TABELA 20: REALIZACIJA KRATKOROČNIH LETNIH CILJEV ZA LETO 2023 NA PODROČJU KADROVSKEGA UPRAVLJANJA	84
TABELA 21: IZVOLTVE V NAZIV V LETU 2023	86
TABELA 22: ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA SPREMLJEVALNIH DELOVNIH MESTIH VKLJUČNO S TEHNIČNIMI SODELAVCI (LABORANTI), KI SO SE IZOBRAŽEVALI IN IZPOPOLNJEVALI V LETU 2023	86
TABELA 23: ŠTEVILO ZAPOSLENIH VISOKOŠOLSКИH UČITELJEV, SODELAVCEV, RAZISKOVALCEV IN STROKOVNIH SODELAVCEV, KI SO SE IZOBRAŽEVALI IN IZPOPOLNJEVALI V LETU 2023	87
TABELA 24: ŠTEVILO REGISTRIRANIH ZAPOSLENIH RAZISKOVALCEV V LETU 2023	87
TABELA 25: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV, PRIMERJAVA MED LETI	95
TABELA 26: ŠTEVILO DIPLOMANTOV, PRIMERJAVA MED LETI	96
TABELA 27: DENARNI TOK	107

KAZALO GRAFOV

GRAF 1: PRIMERJAVA ZADOVOLJSTVA ŠTUDENTOV Z IZVEDBO ŠTUDIJSKEGA PROCESA MED POSAMEZNIMI LETI	18
GRAF 2: ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV S KAKOVOSTJO ORGANIZACIJE ŠTUDIJSKEGA PROCESA NA FUDŠ	19
GRAF 3: ZADOVOLJSTVO S KAKOVOSTJO FAKULTETE NA SPLOŠNO IN INTERES DELODAJALCEV	20
GRAF 4: ORGANIGRAM FAKULTETE	30

1 PREDSTAVITEV

VIZIJA

Postali bomo eden vodilnih evropskih centrov na izbranih področjih družboslovnega znanja s pomembnim vplivom na lokalno, nacionalno in mednarodno okolje.

Vizija fakultete je bila sprejeta na 2. seji senata FUDŠ dne 28.1.2021 v okviru Strateškega načrta fakultete.

POSLANSTVO

Zavezani smo inovativnosti, vrhunskosti in uporabnosti znanja. Spodbujamo intelektualno refleksijo in prenašamo znanstvena spoznanja v lokalno in globalno okolje. Usposabljammo odgovorne posameznike, sposobne kompetentno opravljati delo in se aktivno soočiti z razmerami na trgu in v družbi. Tako soustvarjamo pogoje za odprtost, svobodo, blaginjo in trajnost.

Poslanstvo fakultete je bilo sprejeto na 2. seji senata FUDŠ dne 28.1.2021 v okviru Strateškega načrta fakultete.

KRATKA PREDSTAVITEV

Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici (FUDŠ) je bila kot samostojen zasebni visokošolski zavod ustanovljena 15.06.2006 in je začela z izvajanjem pedagoškega procesa v študijskem letu 2007/2008. Izvaja študijske programe na celotni vertikali, se pravi na dodiplomski, magistrski in doktorski ravni. Skupno izvaja deset študijskih programov, en del študijskega programa ter dve neformalni izobraževanji.

Na podlagi zunanjih evalvacij NAKVIS je FUDŠ vedno uspešno podaljšala akreditacije študijskih programov in zavoda za nedoločen čas. V letih 2014-2015 je fakulteta opravila tudi mednarodno evalvacijo v okviru Institutional Evaluation Programme (IEP).

V letu 2022 se je k FUDŠ pripojila Fakulteta za medije in s tem tudi njeni študijski programi: Mediji in novinarstvo (VS), Mediji in novinarstvo (MAG), Strateško komuniciranje (MAG) ter doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment.

Raziskovalno delo naših znanstvenih sodelavcev in visokošolskih učiteljev, ki je v skladu z imenom fakultete izrazito uporabno naravnano, naslavlja problematike, ki so izredno pomembne tako z gospodarskega kot s širšega družbenega vidika. Družbeni problemi in izzivi nikoli ne počivajo in jih nikoli ne zmanjka. Delovanje demokratičnih družb, pravne države, družbe znanja, migracije, kulturna raznolikost, diskriminacija, stereotipiziranje, revščina, lakota, nezaposlenost, pravica do dela, šikaniranje, mobing, spolno nadlegovanje, nasilje v družinah, zlorabe, varnost na spletu, odvisnosti, onesnaževanje okolja, skrb za zdravje in zdravstvo, evtanazija, splav, genski inženiring, stres, čustvene stiske, anksioznost, depresivnost ... je le nekaj primerov iz dolgega seznama izzivov s katerimi se soočajo sodobni ljudje in družbe. Raziskovalci FUDŠ so večkrat dokazali, da se ne izogibajo obravnavi delikatnih tematik, ampak se jih lotevajo ob upoštevanju standardov znanstvene nepristranskosti in raziskovalno-metodološke rigoroznosti in korektnosti. Na FUDŠ sta vzpostavljena dva raziskovalna inštituta, ki delujeta na področjih socialnih in političnih raziskav, psihosocialnega svetovanja, medijev, regionalnega razvoja ter družbenih tveganj.

FUDŠ pri soočanju z izzivi sledi svojim prvotnim štirim temeljnim vodilom:

- **Interdisciplinarnost** - Kljub razmeroma solidni razvitosti posameznih družbenih ved v slovenski družbi je njihova medsebojna povezanost razmeroma skromna. Ta razparceliranost je razvidna tudi iz poklicnih profilov, ki jih dosedanje izobraževalne institucije ustvarjajo, saj prevladujejo relativno ozko specializirani in zato poklicno manj prilagodljivi profili, medtem ko je bil do nastanka FUDŠ fakultete širši interdisciplinarni ali celo transdisciplinarno usmerjen družboslovni profil praktično odsoten, čeprav bi bil na trgu delovne sile večkrat bolj dobrodošel kot pa zelo ozko specializiran profil. Fakulteta interdisciplinarnost spodbuja tako v svojem pedagoškem kot raziskovalnem delu.
- **Usmerjenost v mednarodni prostor** - Družbene vede se izrazito internacionalizirajo. Uspešnost pri vključevanju v mednarodno okolje in doseganje mednarodnih standardov v raziskovalnih in učnih rezultatih je postalo – tudi pri družbenih vedah ključno merilo uspešnosti. Usmerjenost v mednarodno okolje za to fakulteto ni krilatica. Že ob nastanku je formalizirala sodelovanje s partnerji iz vrste držav, se vključila v sisteme izmenjav študentov in osebja. Tuje sodelavce vključuje v oblikovanje in izvajanje študijskih programov, še posebno na doktorski ravni, kjer imajo tuji sodelavci osrednjo vlogo, po letu 2016 pa ima tudi znaten delež študentov iz drugih držav.
- **Kakovost** - V okviru fakultete posebno pozornost namenjamo visoki teoretski ozaveščenosti in metodološki kakovosti svojega raziskovanja in pedagoškega dela. Dosedanje izkušnje in mednarodna odmevnost vključenih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev so jamstvo za raziskovalno in pedagoško odličnost tako v vseh tistih projektih, ki so usmerjeni k študentom, uporabnikom v gospodarstvu, v lokalni skupnosti in regiji ter državi in drugim uporabnikom.
- **Uporabnost** - Pri vrsti družbenih ved je še premalo v ospredju njihova neposredna aplikativna razsežnost. To velja tako za neposreden prenos znanja iz akademske sfere v gospodarstvo, državo in celotno javno ter nevladno sfero, kot za premajhno usklajenost med ustvarjenimi profili diplomantov in zahtevami trga delovne sile, ki zahteva širši profil diplomantov z metodološkim in aplikativnim znanjem. Uporabnost se na Fakulteti odraža v dveh vidikih, tako v strukturi študijskih programov, kot tudi v njenem raziskovalnem delu.

FUDŠ prepoznava svoje poslanstvo v izobraževanju in prenosu znanja, katerega kakovost odločilno temelji na težnji po odličnosti na vseh področjih.

Za doseganje tega našega poslanstva in prispevka k na znanju temelječi družbi, želimo načela sodobne paradigme kakovosti in odličnosti vgraditi v naš vsakodnevni način dela. Tako sistem vodenja in delovanja na FUDŠ sloni na naslednjih načelih:

- osredotočenost na odjemalce, predvsem študente in naročnike raziskovalnih storitev
- usmerjenost v rezultate
- voditeljstvo in stanovitnost namena
- menedžment na podlagi procesov in dejstev
- razvoj in vključevanje zaposlenih
- stalno učenje, inoviranje in izboljševanje
- razvijanje partnerstva
- družbena odgovornost fakultete.

Osredotočamo se na nenehno vzdrževanje in izboljševanje neposrednih stikov s študenti in drugimi uporabniki, z namenom prepoznavanja njihovih potreb, pričakovanj in mnenj. V sklopu teh hotenj vsako leto s pomočjo anketiranja izvedemo celovito oceno dela fakultete in posameznih predavateljev. Zaposleni na fakulteti se trudijo izpolniti njihova pričakovanja in postaviti jasne standarde kakovosti. Študentska ocena našega dela je visoka in veseli smo, da nas študentje ocenjujejo tako pozitivno.

Zaposlenim, tako visokošolskim učiteljem in sodelavcem, znanstvenim delavcem in strokovnim sodelavcem, omogočamo izobraževanje in usposabljanje. Visokošolski učitelji in sodelavci sodelujejo pri oblikovanju novih pedagoških procesov, posodabljanju obstoječih pedagoških procesov, znanstveni delavci pa sodelujejo pri različnih projektih, tako tistih, ki jih razpisujeta EU in ARIS kot pri tržnih projektih za gospodarstvo in javni sektor. Zaposlenim omogočamo tudi dodatna izobraževanja na strokovnih seminarjih ter študijska bivanja v tujini. Izmenjava visokošolskih učiteljev in študentov poteka v okviru projekta Erasmus + in Ceepus. Zaradi trajne potrebe po vseživljenjskem učenju in potrebe po stalnem pridobivanju novih znanj v hitro razvijajočem se dinamičnem svetu bomo tudi v prihodnje vlagali v izobraževanje in pridobivanje ustreznih kompetenc naših zaposlenih.

1.1 Osnovni podatki o študijski dejavnosti

Vrste in število študijskih programov, ki jih izvajamo na FUDŠ:

- Dodiplomski univerzitetni študijski program 1. stopnje Socialni menedžment (UN)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Socialni menedžment (VS)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Psihosocialna pomoč (VS)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Mediji in novinarstvo (VS)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Medkulturni menedžment (MAG)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Psihosocialno svetovanje (MAG)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Mediji in novinarstvo (MAG)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Strateško komuniciranje (MAG)
- Podiplomski doktorski študijski program 3. stopnje Sociologija in psihosocialne študije (DR)
- Podiplomski doktorski študijski program 3. stopnje Strateško komuniciranje in menedžment (DR)
- Del študijskega programa Psihoterapevtska propedeutika

Tabela 1: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov v letu 2024/2025

Študijski program	Število študentov na študijskem programu v letu 2024/2025	Diplomanti študijskega programa od 1.1.2024 do 31.12.2024
Socialni menedžment (UN)	156	23
Socialni menedžment (VS)	120	10
Mediji in novinarstvo (VS)	144	19
Psihosocialna pomoč (VS)	180	59
Medkulturni menedžment (MAG)	222	21
Psihosocialno svetovanje (MAG)	103	12
Mediji in novinarstvo (MAG)	99	7
Strateško komuniciranje (MAG)	1	0
Sociologija (DR)/Sociologija in psihosocialne študije (DR)	46	2
Strateško komuniciranje (DR)/Strateško komuniciranje in menedžment (DR)	42	2
Psihoterapevtska propedeutika	13	5

Tabela 2: Koncesioniran univerzitetni študijski program Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije) - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 in 2024/25

	2023/2024	2024/2025
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	56 SLO in EU + 14 tujci	56 SLO in EU + 14 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	43	43

Tabela 3: Koncesioniran visokošolski strokovni študijski program Mediji in novinarstvo - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 in 2024/25

	2023/2024	2024/2025
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	36 SLO in EU + 4 tujci	36 SLO in EU + 4 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	40	40

Tabela 4: Koncesioniran magistrski študijski program Medkulturni menedžment - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 in 2024/25

	2023/24	2024/25
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	59 SLO in EU + 11 tujci	59 SLO in EU + 11 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	52	43

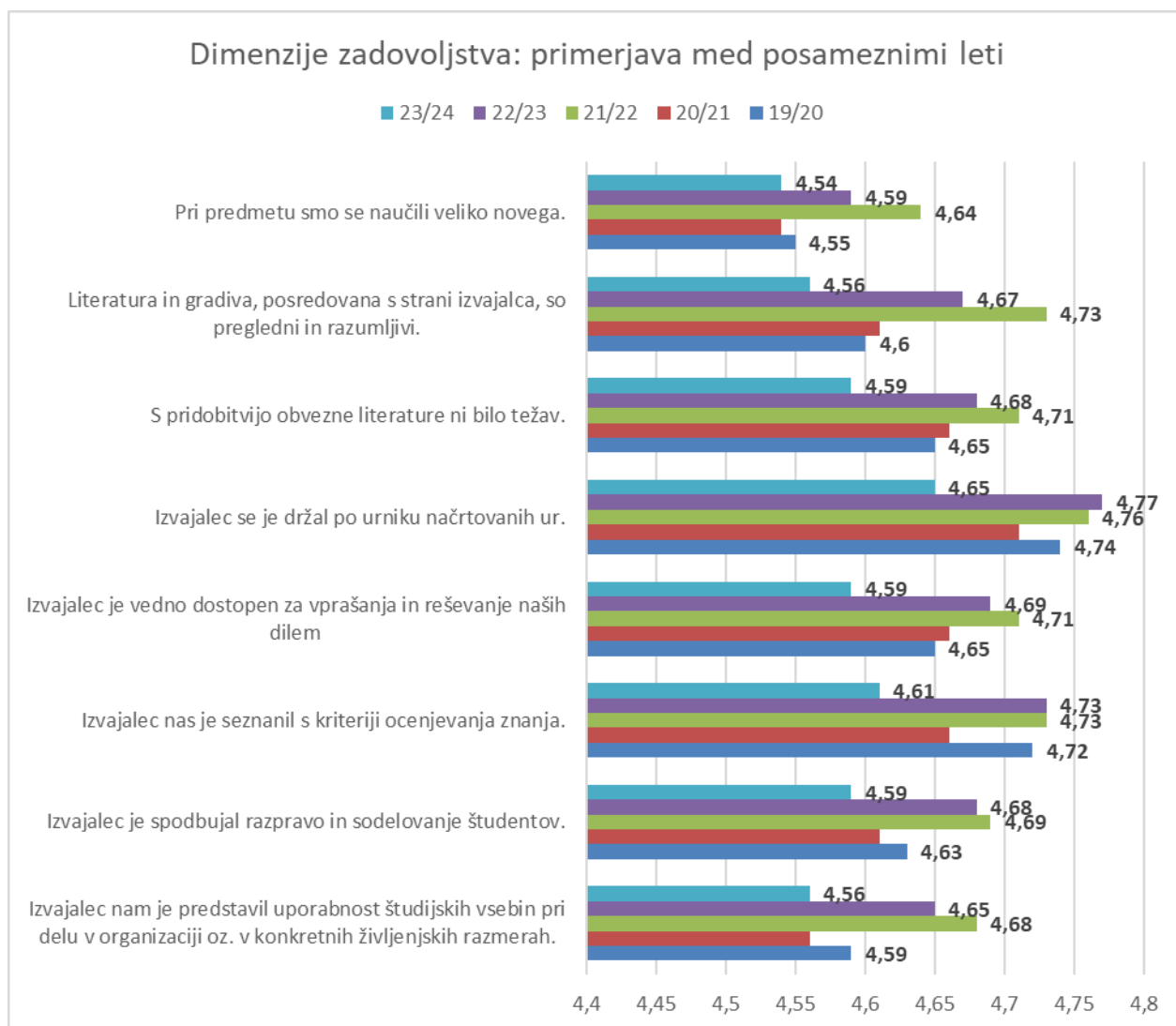
Tabela 5: Koncesioniran magistrski študijski program Mediji in novinarstvo - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 in 2024/25

	2023/24	2024/25
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	36 SLO in EU + 4 tujci	36 SLO in EU + 4 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	40	40

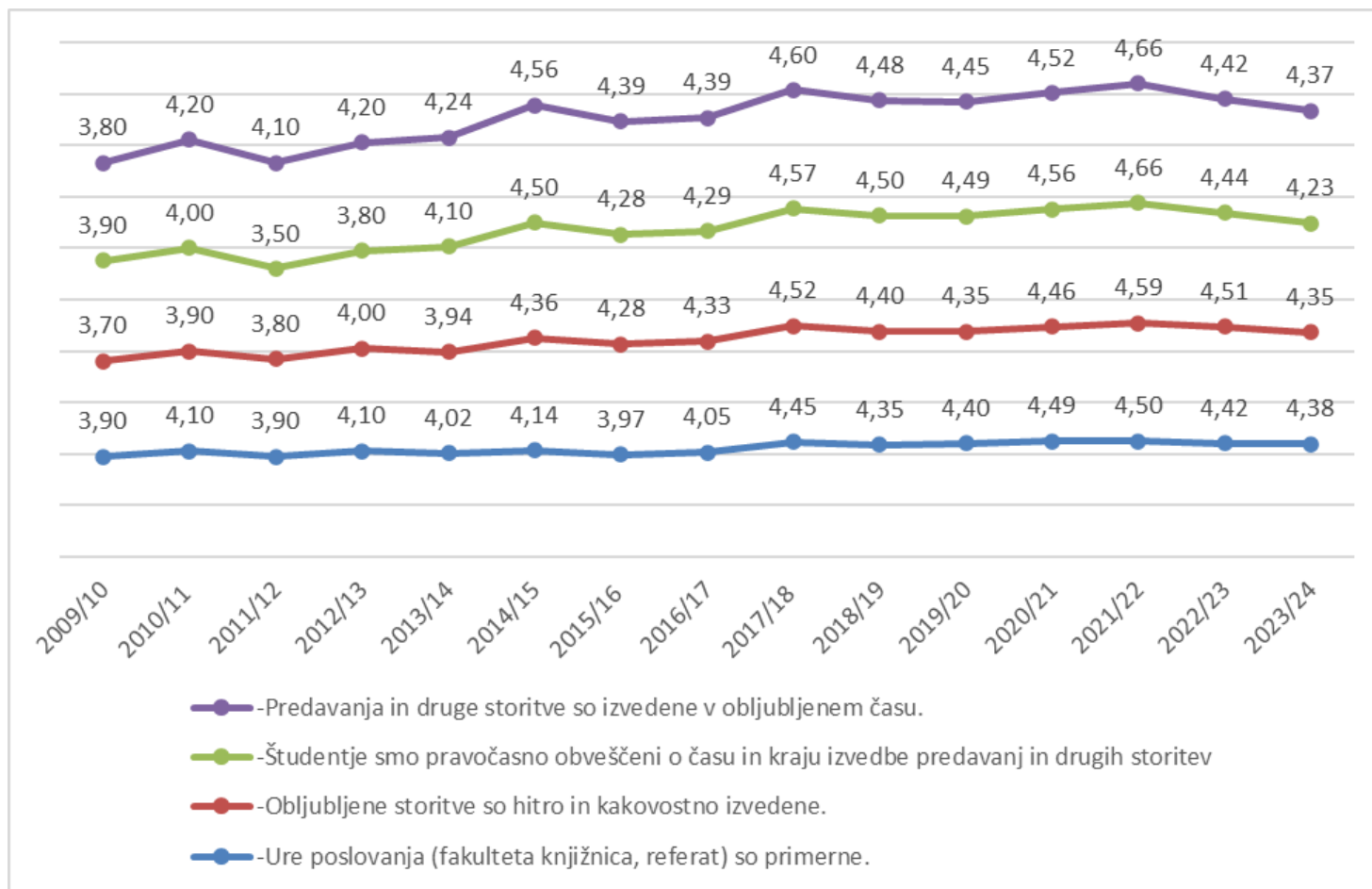
Tabela 6: Zadovoljstvo študentov z izvedbo študijskega procesa (podatki zbrani v okviru ankete o kakovosti dela na FUDŠ, ki so jo izpolnili študenti za študijsko leto 2023/24)

TRDITVE	POVPREČJE
Predavanja so bila dobro izvedena.	4,55
Obravnavane vsebine so bile predstavljene na jasn in razumljiv način.	4,54
Obravnavane vsebine so bile primerne.	4,59
Izvajalec nam je predstavil uporabnost študijskih vsebin pri delu v organizaciji oz. v konkretnih življenjskih razmerah.	4,56
Izvajalec je spodbujal razpravo in sodelovanje študentov.	4,59
Izvajalec nas je seznanil s kriteriji ocenjevanja znanja.	4,61
Načini ocenjevanja in preverjanja znanja so bili ustrezni.	4,58
Izvajalec je vedno dostopen za vprašanja in reševanje naših dilem.	4,59
Izvajalec se je držal po urniku načrtovanih ur.	4,65
Izvajalec mi vzbuja zaupanje.	4,54
S pridobitvijo obvezne literature ni bilo težav.	4,59
Literatura in gradiva, posredovana s strani izvajalca, so pregledni in razumljivi.	4,56
Pri predmetu smo se naučili veliko novega.	4,54
Predmet je primerno umeščen v predmetnik študijskega programa.	4,58
Pri predmetu smo pridobili predvidene kompetence.	4,57
Izvajalec ima razumevanje za moje individualne potrebe.	4,56
Izvajalec me spodbuja k razmišljanju.	4,60
Izvajalec se do študentov obnaša spoštljivo.	4,68
SKUPAJ	4,58

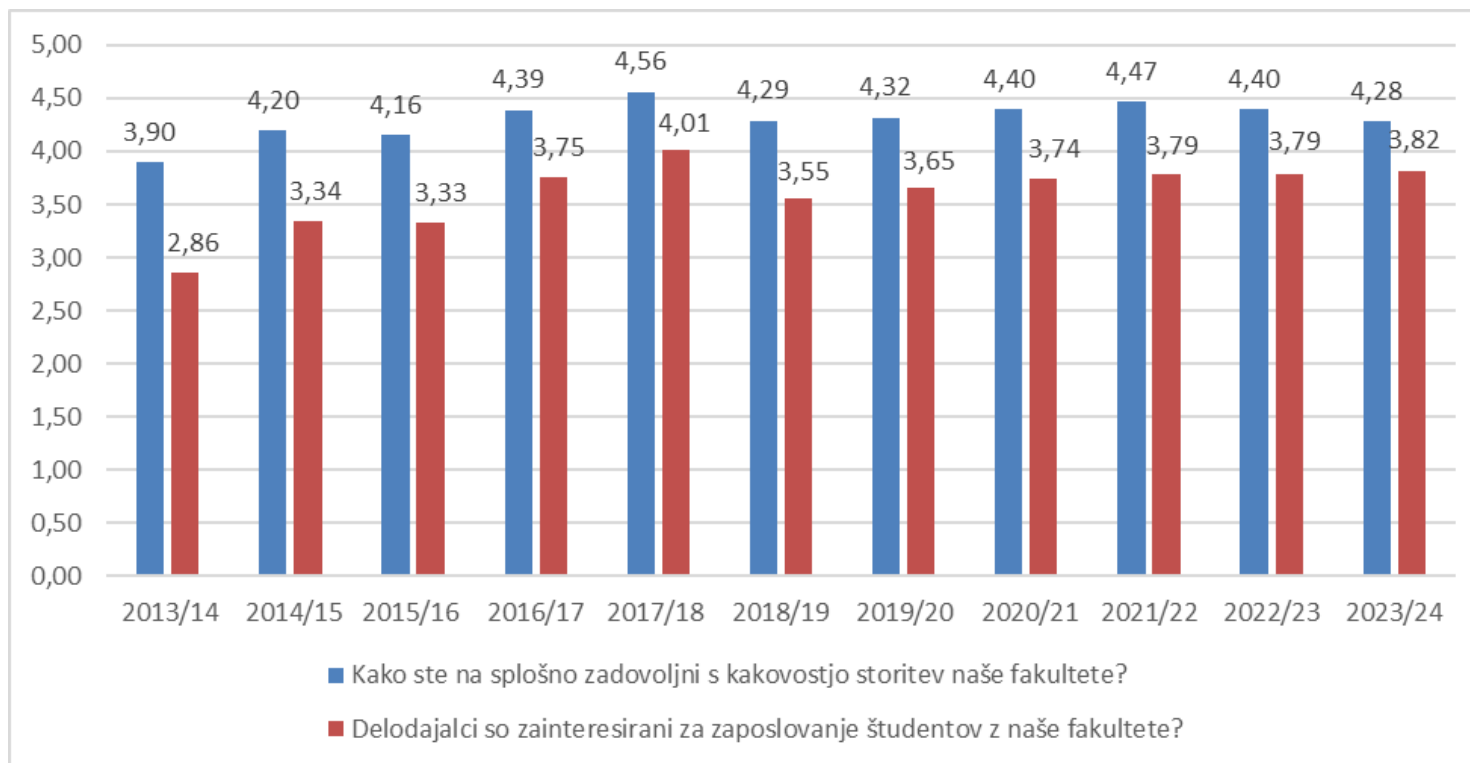
Graf 1: Primerjava zadovoljstva študentov z izvedbo študijskega procesa med posameznimi leti



Graf 2: Zadovoljstvo študentov s kakovostjo organizacije študijskega procesa na FUDŠ



Graf 3: Zadovoljstvo s kakovostjo fakultete na splošno in interes delodajalcev



1.2 Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti

Raziskovalni skupini fakultete:

1. Inštitut za uporabne družbene študije
2. Nacionalni inštitut za psihosocialno pomoč in svetovanje (NIPPS).

Področja raziskovanja:

Družboslovne vede, Humanistične vede

Pomembni raziskovalni projekti in dosežki v letu 2024

- Pridobitev projekta SMILE Incubator - Social Media Leadership Incubator For Danube Region, 2025 - 2027
- Pridobitev projekta DINAMIC Danube - Developing INnovative Alliances for Management, Innovation, and Collaboration in European BioEconomy, 2025 -2027
- Pridobitev projekta Danube Crafts - Traditional Crafts Route for Sustainable Cultural Tourism Development, 2025 -2027
- Pridobitev projekta ERUDEL2040 - European Rural Development and Empowered Leaders, 2024 -2027
- Pridobitev in izvajanje projekta MELI RESIST, Meli Resist Forum
- Pridobitev in izvajanje projekta GLOBE STEAMSS - Global Learning Opportunities for Green and Sustainability Education in STEAM and Social Sciences Degrees, 2024 - 2027
- Izvajanje projekta Culinary Trail - Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube Region, 2024-2026
- Izvajanje projekta YHELD - Yemeniti Higher Education Leading to Development of relint offices, 2023-2025
- Izvajanje projekta Ranljivost za radikalizacijo z vidika travme, 2023-2025
- Izvajanje projekta JM Network, ENDE - European Network on Digitalization and E-governance, 2023-2026
- Izvajanje projekta JM Module GlobalAct - EU as a Global Actor in Fragmented and Traumatized World, 2023-2026
- Zaključek projekta COPE - Covering Cohesion Policy in Europe – Training MOOC for European Journalism Students, 2023-2024
- Izvajanje projekta UNESCO MOST, 2024
- Izvajanje projekta EDih -Smart, resilient and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub (2022-2025), program EU Dlgital ,
- Izvajanje projekta Elegants - E-Learning Gamified and Networked Training for Startupper, 2023-2024
- Izvajanje in zaključek projekta JUST Training - Joint University And Small And Medium - Sized Enterprises (SME) Training, 2022-2024
- Izvajanje in zaključek projekta Jean Monnet Centre of excellence, Mediji, Populizem In Politična Stabilnost V Evropski Uniji, 2022-2024
- Izvajanje projekta Medijska pismenost, ARRS infrastrukturni program, 2022-2027
- Izvajanje in zaključek projekta Jean Monnet Chair “Leadership for European Local Development 2040”, 2022-2024
- Izvajanje in zaključek projekta Jean Monnet Module “Sustainable Industry 4.0 for European Union”, 2022-2024
- Izvajanje in zaključek projekta Erasmus+ KA220 COM-IN - Training programmes for counsellors for implementing community integration of difficult-to-employ people, 2022-2024
- Izvajanje in zaključek projekta Erasmus+ KA 220 HED AI4PPP - Artificial Intelligence for People, Planet and Profit, 2022-2024
- Sodelovanje pri izvajanju in zaključek raziskovalnega projekta “Sinergijska integracija kvantitativne sociologije in STEM področij za razreševanje kritične družbene dileme: Prepoznavanje univerzalnosti v družbenih pojavih: primeri cepljenja, migracij in korupcije” v sodelovanju s Fakulteto za informacijske študije (2021-2024)
- Izvedba in zaključek merjenja zadovoljstva različnih javnosti s sodstvom (leto 2023, zaključeno v 2024) – pridobljeno javno naročilo. Izvajanje raziskave za vrhovno sodišče Republike Slovenije.
- Izvajanje in zaključek projekta Jean Monnet Module »Enhancing European Civic Practices and Sustainability«, Erasmus+ 2020-2023

- Izvajanje ERASMUS+ Mobilnosti študentov in osebja v terciarnem izobraževanju - Sodelovanje z državami programa (KA131). Izvajanje projektov vezanih na razpisno leto 2020, 2021, 2022, 2023, 2024;
- Izvajanje ERASMUS+ mednarodne mobilnosti na področju terciarnega izobraževanja - Sodelovanje s partnersko državo (KA171) Libanon (Lebanese American University) in partnersko državo Kanada (University of Victoria) - razpisno leto 2024
- Izvajanje programa za mobilnost CEEPUS;
- V teku bilateralna sodelovanja z Črno goro in Bosno in Hercegovino, ZDA v okviru mednarodnega sodelovanja ARRS;
- Sodelovanje v COST akcijah:
 - TREASURE – Perinatalni stres mater in neželeni učinki pri otrocih: maksimiranje razvoja dojenčkov (TREASURE Cost Action, CA22114) – 2023 – 2027
 - GameTable – Računalniške tehnike za dediščino namiznih iger (GameTable COST-CA22145) – 2023-2027
 - CoREx – Comparative Research on the Executive Triangle in Europe (CoREx Cost Action, CA22150) – 2023-2027
 - IGCOORD – Intergovernmental Coordination from Local to European Governance (IGCOORD COST Action, CA20123) – 2021-2025

Projekti, financirani s strukturnimi sredstvi v letu 2024:

Projekti v okviru programov Interreg:

- Culinary Trail v okviru programa Interreg Podonavje (2024-2026)

Projekti sofinancirani iz Evropskega socialnega sklada:

- Izvedba merjenja zadovoljstva različnih javnosti s sodstvom (leto 2023, izvajanje 2023, 2024) – pridobljeno javno naročilo. Izvajanje raziskave za vrhovno sodišče Republike Slovenije.

Število mladih raziskovalcev

V letu 2024 fakulteta ne usposablja mladih raziskovalcev.

1.3 Mobilnost visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter študentov v letu 2024

a.) Mobilnost pedagoškega/raziskovalnega osebja

Tabela 7: Mobilnost pedagoškega/raziskovalnega osebja

Institucija	Čas izvedbe	Tip mobilnosti	Realizacija
Incoming			
Jagiellonian University in Kraków, Poljska	2024	Pedagoško poučevanje	1 - incoming mobilnost
Maria Curie-Skłodowska University in Lublin, Poljska	2024	Pedagoško poučevanje	1 - incoming mobilnost
Babes-Bolyai University, Romunija	2024	Pedagoško poučevanje	1 - incoming mobilnost
Üsküdar University, Tručija	2024	Usposabljanje osebja	3 – incoming mobilnosti
University "Mediterranean" Faculty for Tourism "Montenegro Tourism School", Črna gora	2024	Usposabljanje, raziskovanje	4 - incoming mobilnosti
Outgoing mobilnosti			
Troy University, Alabama, ZDA	2024	Pedagoško poučevanje	1 - outgoing mobilnost
Black Hills State University, ZDA	2024	Pedagoško poučevanje	1 - outgoing mobilnost

Southern Political Science Association 2024 Annual Conference, ZDA	2024	Usposabljanje, raziskovanje	1- outgoing mobilnost
University of Porto, Portugalska	2024	Usposabljanje, raziskovanje	2 - outgoing mobilnosti
Chapter 4 Macedonia, Severna Makedonija	2024	Usposabljanje, raziskovanje	2 - outgoing mobilnosti
Metropolitan University Prague, Češka	2024	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
University of Pécs, Theological College of Pécs, Madžarska	2024	Usposabljanje, raziskovanje	1- outgoing mobilnost
University of Montenegro, Faculty of Economics Podgorica, Podgorica, Črna gora	2024	Pedagoško poučevanje	1- outgoing mobilnost
Doshisha University Kyoto, Kyoto, Japonska	2024	Pedagoško poučevanje	1 - outgoing mobilnost
Sophia University Institute of International Relations, Tokio, Japonska	2024	Pedagoško poučevanje	1 - outgoing mobilnost
Kwansei Gakuin University, Osaka, Japonska	2024	Pedagoško poučevanje	1 - outgoing mobilnost
Kobe University, Kobe, Japonska	2024	Pedagoško poučevanje	1 - outgoing mobilnost
University College Dublin, Irska	2024	Usposabljanje, raziskovanje	1 - outgoing mobilnost

*od leta 2015 k Erasmus mobilnosti dodajamo še mobilnosti v okviru bilateralnih projektov in ostalih projektov mobilnosti.

b.) Mobilnost študentov

Tabela 8: Mobilnost študentov

Študijsko leto	Študenti študij	Kje/obdobje	Študenti praksa	Kje/obdobje
2023/2024 outgoing študenti	2	Universitat de Valencia, Španija	1	Università degli studi di Cagliari, Italija
	1	Universidad de La Laguna, Španija	1	Chapter 4 Macedonia, North Macedonia
	1	Metropolitan University Prague, Češka		
	1	Babeş Bolyai University, Romunija		
	1	University of Applied Sciences Baltazar Zaprešić, Hrvaška		
2024/2025 outgoing študenti	1	University of Silesia in Katowice, Poljska	1	Vilnius University Business School, Litva

2023/2024 incoming študenti	2	Babeş-Bolyai University, Cluj-Napoca, Romunija	0	Študentsko mobilnost za namen prakse za incoming študente na FUDŠ ne izvajamo
	2	Universidade de Lisboa, School of Social and Political Sciences (ISCSP), Portugalska		
	1	Autonomous University of Barcelona, Španija		
2024/2025 incoming študenti	1	University of Business and Applied Sciences 'Varsovia', Poljska	0	Študentsko mobilnost za namen prakse za incoming študente na FUDŠ ne izvajamo
	2	Università degli studi di Trieste, Italija		

1.4 Osnovni kadrovski podatki

Navedeni kadrovski podatki se nanašajo na stanje na dan 31.12.2024. Ob koncu leta 2024 je imel zavod 44 redno zaposlenih (visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci ter strokovni sodelavci iz podpornih služb). Število zaposlenih v deležu zaposlitve - FTE je znašalo 36,44.

Redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev je bilo 16 oziroma 11,6 FTE. Število zaposlenih visokošolskih učiteljev je bilo 15 oziroma v deležu zaposlitve - FTE 10,60. Zaposlenih raziskovalnih sodelavcev je bilo 10 oziroma 3,84 FTE. Število zaposlenih v podpornih službah fakultete je bilo na dan 31.12.2024 skupaj 20 (20 FTE).

1.5 Kratek opis organiziranosti fakultete

Na najbolj splošni ravni je organizacijska struktura FUDŠ sestavljena iz enot in podenot (oddelkov, šol in inštitutov). Organizacijske enote niso pravne osebe nimajo pooblastil v pravnem prometu. Fakulteta ima naslednje organizacijske enote:

- Dekanat fakultete
- Pedagoško enoto
- Raziskovalno enoto

Dekanat fakultete je organizacijska enota, ki na ravni celotne fakultete skrbi za vodenje, reševanje organizacijskih in pravnih zadev, za opravljanje strokovno administrativnih del s kadrovskega, študijskega in finančno-računovodskega področja, za knjižnico, za vzdrževanje nepremičnin, okolice in opreme pri izvajanju izobraževalne in raziskovalne dejavnosti. Dekanat sestavljajo dekan, prodekani, tajništvo, in strokovne službe.

Tajništvo sestavljajo službe, ki skrbijo za pravne, kadrovske in splošne zadeve ter knjižnične in informacijske zadeve. Strokovne službe sestavljajo naslednje enote: Referat za študijske in študentske zadeve, Karierni center, Projektna pisarna, Finančna služba in Računovodska služba.

Pedagoško enoto sestavljajo naslednje organizacijske podenote (šole):

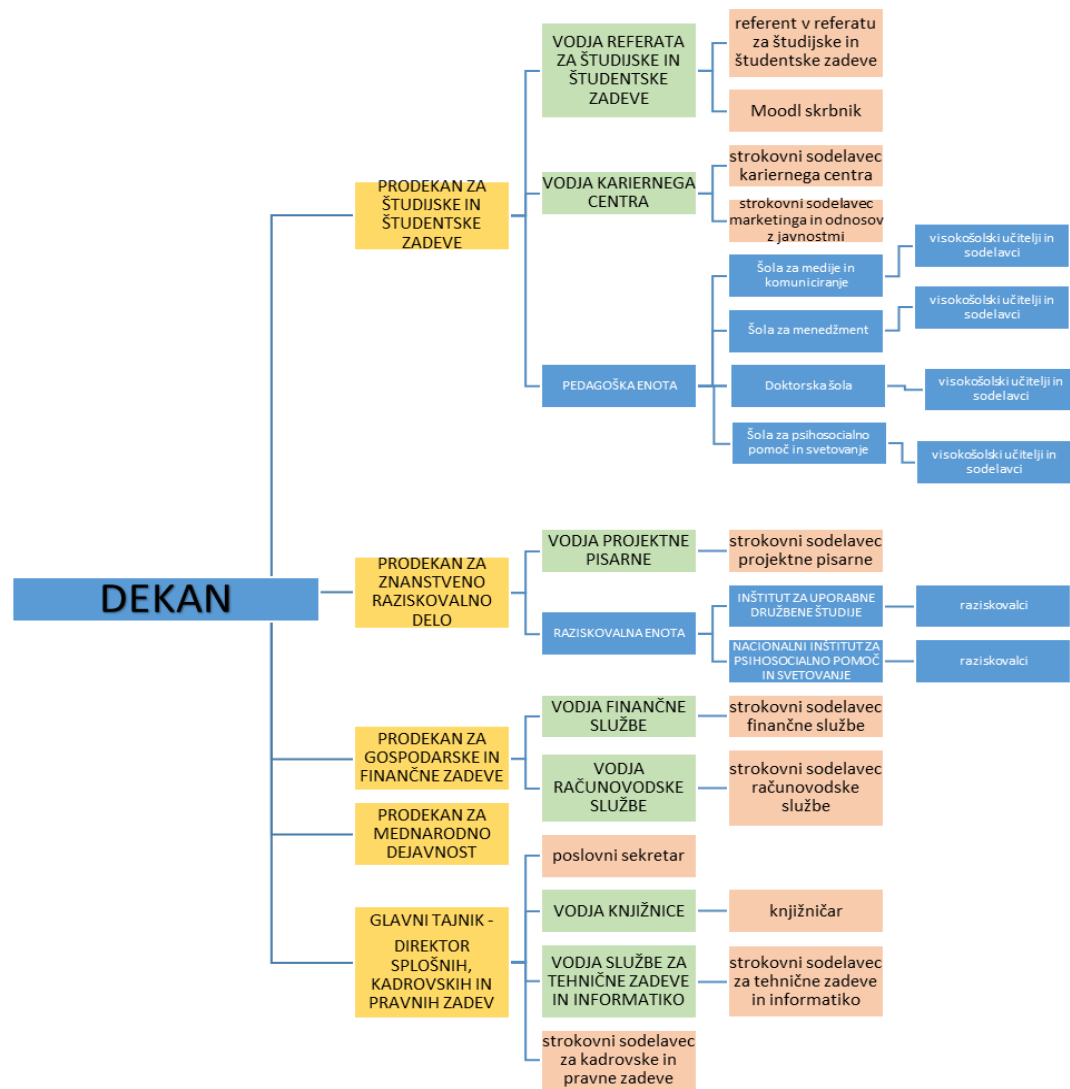
- Šola za menedžment
- Šola za medije in komuniciranje
- Šola za psihosocialno pomoč in svetovanje
- Doktorska šola

Raziskovalno enoto sestavljajo naslednje organizacijske podenote (inštituti):

- Inštitut za uporabne družbene študije (IUDŠ)
- Nacionalni inštitut za psihosocialno pomoč in svetovanje (NIPPS)

Organizacijsko strukturo nazorno prikazuje spodnji organigram:

Graf 4: Organigram fakultete



Organi fakultete so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor, študentski svet, svet zaupnikov in strateška konferenca. Svet zaupnikov je posvetovalno telo fakultete. Svet zaupnikov sestavljajo predstavniki gospodarstva, družbenih organizacij in lokalnih skupnosti v regiji.

Organizacijska struktura FUDŠ je opredeljena predvsem z njenim Statutom, podrobneje pa tudi z nekaterimi drugimi akti, predvsem s Pravilnikom o znanstveno-raziskovalni dejavnosti in s sistematizacijo delovnih mest.

Ocenjujemo, da nam obstoječa struktura in razmerja med organi omogočajo ustrezno vključenost vseh relevantnih deležnikov v procese sprejemanja odločitev in učinkovito doseganje ciljev fakultete.

1.6 Kratak opis okolja, v katerem deluje fakulteta

Fakulteta od začetka delovanja sodeluje z lokalno skupnostjo in lokalnim gospodarstvom. Njeno vzpostavitev je že v izhodišču podprla Mestna občina Nova Gorica. Sledeč potrebam lokalnega (in v povezavi s tem tudi nacionalnega) okolja se je fakulteta takoj na začetku svojega delovanja med drugim raziskovalno usmerila tudi na področje raziskav iger na srečo ter njihovih učinkov na družbeno okolje.

V zadnjih letih FUDŠ izvaja projekte, ki se v veliki meri navezujejo na lokalno okolje:

- sodelovanje z lokalnimi partnerji v okviru projekta SRC-eDIH in Culinary Trail, COM-IN, JUST (NVO, predstavniki manjšin, Zavod RS za Zaposlovanje, deležniki kot so GZS, PTP itd)
- ohranjanje sodelovanje z lokalnimi regijskimi razvojnimi agencijami (RRA, ROD, PRC Posočja),
- redno sodelovanje z Mestno občino Nova Gorica, Občino Ajdovščina.

Povezanost z lokalnim okoljem se kaže tudi:

- preko delovanja Sveta zaupnikov kot enega izmed organov fakultete, ki ga sestavljajo predstavniki gospodarstva, družbenih organizacij in lokalnih skupnosti v regiji. Svet zaupnikov je posvetovalni organ, preko katerega fakulteta, v iskanju priložnosti za izboljšave pri svojem delovanju v lokalnem okolju ali širše, želi pridobiti čim več informacij deležnikov iz okolja.
- preko izvajanja strokovne prakse v okviru treh visokošolskih strokovnih programov in enega magistrskega študijskega programa se fakulteta povezuje z učnimi bazami tako v lokalnem okolju kot tudi drugod po Sloveniji. Iz sodelovanja pri izvajanju prakse se v nadaljevanju pogosto razvije tudi projektno (raziskovalno) delo, prostovoljno delo študentov, skupno organiziranje delavnic ipd.
- preko sodelovanj z različnimi društvi pri skupnih projektih (kot npr. Krovni inštitut za psihosocialno pomoč in svetovanje (KIPS)...).
- z odzivi na družbene potrebe v okolju na področju duševnega zdravja in humanitarnosti
- preko sodelovanja z Ljudsko univerzo Nova Gorica in srednjimi šolami v okviru izobraževalnih sejmov
- sodelovanje z delodajalci pri iskanju kadrov za zaposlitev

Fakulteta je nadalje umeščena v nacionalno okolje, v katerem si je na podlagi kvantitativnih kriterijev, ki jih za merjenje raziskovalnih dosežkov na raziskovalca uporablja Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS, že pridobila vodilno vlogo v slovenskem družboslovju. V preteklih letih je opravila več raziskav za različne naročnike, bodisi iz javnega sektorja, bodisi iz gospodarstva. Več let je izvajala tudi mesečne ankete javnega mnenja Slovenski utrip in med izvajalci podobnih merenj javnega mnenja zasedla pomembno mesto.

Fakultetno okolje je tudi mednarodno in globalno. Fakulteta se vključuje vanj prek raziskovalnega sodelovanja, preko izmenjav osebja in študentov ter z vključevanjem tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in študentov v svojo pedagoško oziroma raziskovalno dejavnost. Določen ugled si je v tem smislu že pridobila, v prihodnje pa ga namerava, predvsem preko znanstveno-raziskovalnega dela, še bistveno okrepiti. Število odhodnih in dohodnih izmenjav osebja in študentov je čedalje večje.

Uporabnost in praktična relevantnost znanstvenega in raziskovalnega dela za gospodarstvo in negospodarstvo se demonstrira tudi skozi intenzivno sodelovanje fakultete z različnimi uporabniki.

Analiza okolja fakultete

Analiza PEST

Politično okolje:

- Fakulteta je v svojih politikah dokaj odvisna od nacionalnih agencij in teles, katerih načini dela so lahko politično pogojeni.
- Politično okolje je na nacionalni ravni nenaklonjeno zasebnemu visokemu šolstvu.
- Pričakovati je spreminjanje visokošolske zakonodaje katere učinki so negotovi.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti aktivnega sodelovanja pri oblikovanju zakonodaje.

Ekonomsko okolje:

- V gospodarstvu je še vedno premalo zavedanja o potencialnem doprinosu ustrezno usposobljenih družboslovnih profilov; profili s FUDŠ so še vedno premalo prepoznavni. Večji univerzitetni centri (Ljubljana, Maribor, Koper) imajo razmeroma šibke povezave z gospodarstvom, kar ponuja priložnosti za nove, fleksibilne in dinamične ustanove.
- Zahteve gospodarstva po izključno aplikativnem raziskovanju, s premajhnim zavedanjem možnih doprinosov družboslovja.

Družbeno-kulturno okolje:

- Fakulteta je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče treh različnih kulturnih krogov (romanski, srednjeevropski, JV evropski).
- Delež mladih, vključenih v terciarno izobraževanje v zadnjih dveh desetletjih narašča, vendar se bo v absolutnem smislu zaradi manjših generacij v prihodnje še zmanjševal.
- Zaradi relativno solidnega življenjskega standarda in kulturne kompatibilnosti se Slovenija lahko razvije v privlačno destinacijo za kakovosten akademski kader predvsem iz vzhodne iz jugovzhodne Evrope.

- Glede na manjše generacije in staranje prebivalstva predstavlja eno od priložnosti za fakulteto usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje in mednarodno okolje.
- Fakulteta je zanesljiv partner na področju skupnih projektov z gospodarstvom in negospodarstvom.

Tehnološko okolje:

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki.
- Na regionalni in nacionalni ravni je vzpostavljeno podporno okolje za spodbujanje znanstveno-tehnološkega razvoja.
- Povezovanje med akademsko oz. raziskovalno in gospodarsko sfero je usmerjeno k inovacijam, ki so glavni generator razvoja in konkurenčnosti.
- Raziskovalno-izobraževalne institucije v RS razpolagajo z razmeroma skromno tehnološko infrastrukturo.

Analiza SWOT

Notranje prednosti (Strengths):

- Visoka kakovost zasnove in izvedbe študijskih in raziskovalnih programov
- Majhnost, fleksibilnost in dinamičnost
- Odlični medsebojni odnosi
- Aktualnost študijskih področij
- Mlada, prodorna ekipa z visokimi ambicijami
- Interdisciplinarnost raziskav
- Uporabnost in inovativnost študijskih vsebin
- Timsko delo zaposlenih
- Odprtost za sodelovanje z okoljem
- Predanost in motiviranost osebja poslanstvu, viziji in vrednotam fakultete
- Neodvisnost fakultete
- Homogenost vodstvene ekipe
- Poudarjanje raziskovalne usmerjenosti
- Preplet poučevanja in raziskovanja
- Vpetost v lokalno okolje
- Prijazen in prilagodljiv odnos do študentov
- Delo v majhnih skupinah
- Zaposlovanje tujih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev

Notranje slabosti (Weaknesses):

- Še vedno premajhna prepoznavnost fakultete

- Upočasnitev zaključka študija študentov v zadnjem letu študija
- Pasivnost študentov
- Premajhna medsebojna povezanost med člani Akademskega zbora
- Prevelik delež fiktivnega vpisa na posameznih programih
- Pomanjkanje resursov za resnično odlične projektne prijave in znanstvene objave
- Prešibka informacijska podpora
- Premajhna aktivnost Študentskega sveta
- Premajhno število zaposlenih visokošolskih sodelavcev (asistentov)

Zunanje priložnosti (Opportunities):

- Uglednost članov Akademskega zbora
- Obmejna lega
- Prepoznavanje Slovenije kot pomembne študijske in zaposlitvene destinacije na trgih Jugovzhodne Evrope
- Povezovanje z inštitucijami primarnega in sekundarnega izobraževanja
- Potrebe po dodatnem izobraževanju tudi z vsebinami vseživljenjskega učenja.
- Nizka fleksibilnost obstoječih univerz
- Prepoznavanje in zadovoljitev potreb in interesa regijskih delodajalcev
- Naklonjenost lokalne politike in gospodarstva razvoju visokega šolstva
- Programska razširitev ponudbe fakultete
- Z vključevanjem najboljših strokovnjakov izboljšati kakovost prenosa znanja
- Izvajanje komercialnih izobraževalnih storitev
- Osredotočenje na marginalne skupine
- Vključevanje v EU projekte
- Vključevanje vabljenih uglednih strokovnjakov
- Nudjenje psihosocialnega svetovanja in izobraževanja, tudi za potrebe gospodarstva

Zunanje nevarnosti (Threats):

- Sprememba zakonodaje na škodo samostojnih in zasebnih visokošolskih zavodov
- Neozaveščenost o pomenu in dimenzijah visokega šolstva
- Sprememba financiranja s strani RS
- Sovražen odnos nekaterih pomembnih akterjev do samostojnih visokošolskih zavodov
- Nevarnost medijske gonje in blokade
- Nezadostno število prijav študentov na plačljivih študijskih programih

- Pristranskost izbora projektov, financiranih iz javnih sredstev
- Nestabilnost institucionalnega okolja
- Prešibka vključenost v mednarodna omrežja najuglednejših raziskovalcev in akademskih institucij

1.7 Sredstva s katerimi razpolaga fakulteta

Podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov v obdobju od 01.01. do 31.12.2024:

- celotni prihodki znašajo 3.332.578,60 EUR,
- celotni odhodki pa 3.053.757,40 EUR,
- realizirani presežek prihodkov pred obdavčitvijo je 278.821,20 EUR.

Struktura prihodkov v obdobju 01.01. do 31.12.2024 pripravljena po načelu denarnega toka je naslednja:

- MVŠZI: 1.166.055 EUR,
- ARIS: 134.277 EUR,
- SPIRIT, JAK: 0 EUR,
- Druga ministrstva: 0 EUR,
- Občinski proračunski viri: 0 EUR,
- Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: 0 EUR,
- Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe: 1.620.638 EUR,
- Ostala sredstva iz proračuna EU, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU: 507.403 EUR,
- Drugi viri: 0 EUR,
- Trg: 29.005 EUR.

Sredstva za študijske programe (načelo denarnega toka) s koncesijo (redni študij) znašajo 1.152.455 EUR, sredstva za študijske programe brez koncesije pa 1.576.308 EUR.

Odstotek sredstev za izobraževanje računano po načelu denarnega toka: od skupnih prihodkov je 78,90 %

Odstotek sredstev za izobraževanje računano po načelu denarnega toka od skupnih prihodkov:

- koncesionirani programi: 33,30 %
- nekoncesionirani (po ceniku storitev VŠZ): 45,60 %

Odstotek sredstev za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost računano po načelu denarnega toka: od skupnih prihodkov je 16,90%

Viri prihodkov za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost računano po načelu denarnega toka v odstotkih:

- ARIS : 22,90%
- Ostala sredstva iz proračuna EU in drugi projekti iz proračuna EU: 72,20%
- Trg: 4,9%

Odstotek sredstev za razvojno dejavnost računana po načelu denarnega tok: od skupnih prihodkov je 2,8%

1.8 Podatki o premoženju

Fakulteta ima v lasti opremo in drobni inventar. Vrednost opreme na dan 31.12.2024 je 60.096,49 EUR.

2 USMERITVE IN CILJI

2.1 Zakonske in druge pravne podlage

Fakulteta deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a), zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij. Pri svojem delovanju upošteva tudi smernice Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030.

Zakonske in podzakonske pravne podlage

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE in 57/21 – odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1 in 100/22 – ZSZUN in 102/23)
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (Uradni list RS, št. 100/22 in 16/23)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12)
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 24/06 – uradno prečiščeno besedilo, 105/06 – ZUS-1, 126/07, 65/08, 8/10, 82/13 in 175/20 – ZIUOPDVE in 3/22 – ZDeb)
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP)
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23 in 102/24)
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10 in 76/23)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02ZJF-C, 114/2006-ZUE)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23 in 2/24)
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 6/22, 4/23, 5/24 in 7/24)

- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 157/22 in 2/24)
- Pravilnik o prilogi k diplomi (Uradni list RS, št. 56/07, 39/12, 38/16, 68/20, 2/23 in 74/23)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12)
- Pravilnik o zagotavljanju podatkov za eVŠ (Ur.l. RS, št. 12/17)
- Pravilnik o razvojnih nalogah v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 16/18)

Notranji pravni akti fakultete

- Statut Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici
- Pravilnik o doktorskem študiju
- Pravilnik o izvajanju prakse študentov
- Merila za prehode med programi
- Navodila za pisanje strokovnih in znanstvenih del
- Pravilnik o delovanju Alumni kluba
- Pravilnik o vključitvi v izobraževanje in opravljanje obveznosti kot občan
- Pravilnik o izdaji diplom in potrdil o izobraževanju
- Pravilnik o izrednem študiju
- Pravilnik o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti na Fakulteti za uporabne družbene študije
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja študenta
- Pravilnik o sistemu tutorstva
- Pravilnik o študentski izkaznici
- Pravilnik o diplomski in magistrski nalogi ter o zaključku študija
- Splošni pogoji plačevanja šolnin in drugih storitev na FUDŠ
- Pravilnik o študentih s posebnim statusom
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov
- Pravilnik o nagradah ter drugih priznanjih in častnih naslovih FUDŠ
- Pravilnik o organizaciji in delu Študentskega sveta FUDŠ
- Pravilnik o delovanju Komisije za etičnost raziskovanja na FUDŠ
- Pravilnik o delovanju Kariernega centra FUDŠ
- Merila za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev
- Merila za izvolitve v nazive
- Poslovniki kakovosti
- Pravilnik o prispevkih in vrednotenju stroškov na FUDŠ
- Pravilnik o registraciji inovacij

- Pravilnik o postopku za določitev višine osnovne plače raziskovalcev
- Pravilnik o postopkih izbire, imenovanja ter napredovanja na FUDŠ
- Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov
- Pravilnik o volitvah organov FUDŠ
- Pravilnik o dodatnem nagrajevanju in spodbujanju raziskovalne in pedagoške mobilnosti ter dodatnega usposabljanja zaposlenih
- Pravilnik o računovodskem in finančnem poslovanju
- Pravilnik o delovanju knjižnice FUDŠ
- Dokument o izgradnji, razvoju in upravljanju knjižnične zbirke
- Pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti na FUDŠ
- Pravilnik o mobilnosti
- Pravila razporejanja sredstev študijske dejavnosti
- Gender Equality plan
- Politika varstva osebnih podatkov na FUDŠ

Vsi pravni akti so objavljeni na spletni strani www.fuds.si.

2.2 Dolgoročni cilji

Dolgoročni cilji so povzeti po Strateškem načrtu za obdobje 2021-2030, ki je bil sprejet v januarju 2021.

Strateške usmeritve fakultete so naslednje:

1. Odličnost študija
2. Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
3. Odličnost poslovanja
4. Odgovoren odnos do okolja

Tabela 9: Strateška usmeritev 1: Odličnost študija

Številka	Strateški cilj	Indikator	Vir, način izračuna	Enota	Načrt 2024/2025	Realizacija 2024/2025
1.1	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – SM (UN), 1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – SM UN (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	105	156
1.2	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - SM VS (1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – SM VS (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	55	120
1.3	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - PSP (1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - PSP (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	120	180
1.4	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – MiN (1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – MiN VS (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	60	144

1.5	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - MM (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - MM (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	105	222
1.6	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - PSS (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - PSS (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	60	103
1.7	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – MiN (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – MiN MAG (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	40	99
1.8	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – STR KOM (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – STR KOM MAG (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	10	1
1.9	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov na doktorski študij STR KOM in MEN (3. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – STR KOM in MEN (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	20	42

1.10	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov na doktorski študij SOC in PSŠ (3. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - SOC in PSŠ (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	40	46
1.11	Vstopna kakovost študentov s splošno maturo na dodiplomskih programih	Povprečno število doseženih točk pri maturi za vpisane na univerzitetni program 1. stopnje * Ob 1. vpisnem roku za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečno skupno št. točk na maturi vpisanih študentov	Št. točk	16,5	14,6
1.12	Vstopna kakovost študentov s poklicno maturo na VS dodiplomskih programih	Povprečno število doseženih točk pri poklicni maturi za vpisane na visokošolski program 1. stopnje * Ob 1. vpisnem roku za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečno skupno št. točk na poklicni maturi vpisanih študentov	Št. točk	16,0	15,0
1.13	Učinkovitost dodiplomskega študija	Povprečno število let trajanja študija na 1. stopnji * Vsa leta študija od vpisa do uspešnega zaključka	Referat FUDŠ; Povprečna doba (v letih) za dokončanje študija na študenta od vpisa do dokončanja obveznosti za zaključek študija	Leta	3,7	3,5
1.14	Vstopna kakovost študentov magistrskega študija	Povprečna skupna ocena študenta ob vpisu na podiplomski študij (brez upoštevanja ocene zaključne naloge) * Na zadnji vpisni rok v oktobru za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečna ocena iz indeksa, glede na vse vpisane študente v 1. letnik 2. stopnje	Ocena	8,0	7,6

1.15	Učinkovitost magistrskega študija	Povprečno število let trajanja študija za 2. stopnjo * Vsa leta študija od vpisa do uspešnega zagovora diplomske naloge	Referat FUDŠ; Povprečna doba (v letih) za dokončanje študija na študenta, od vpisa do dokončanja obveznosti za zaključek študija (zagovor magistrske naloge)	Leta	2,9	3,37
1.16	Vstopna kakovost študentov doktorskega študija	Povprečna skupna ocena študenta ob vpisu na podiplomski študij, 3. stopnja * Na zadnji vpisni rok v oktobru za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečna ocena iz indeksa, glede na vse vpisane študente v 1. letnik 3. stopnje	Ocena	8,1	8,7
1.17	Učinkovitost doktorskega študija	Povprečno število let trajanja študija za 3. stopnjo * Vsa leta študija od vpisa do uspešnega zagovora doktorske disertacije	Referat FUDŠ; Povprečna doba (v letih) za dokončanje študija na študenta od vpisa do dokončanja obveznosti za zaključek študija (zagovor doktorske disertacije)	Leta	3,7	5,59
1.18	Vključevanje študentov FUDŠ v mednarodne izmenjave	Delež izkoriščenih pridobljenih študentskih mest za izmenjave v tujini * V koledarskem letu	Projektna pisarna FUDŠ/ delež izkoriščenih dodeljenih izmenjav študentov iz FUDŠ	Delež	100 %	100 %
1.19	Privlačnost FUDŠ za tuje študente na izmenjavi	Število tujih študentov na izmenjavi na FUDŠ * V koledarskem letu	Projektna pisarna FUDŠ; Število študentov, ki so na FUDŠ preko programa izmenjave v koledarskem letu	Število	10	8

1.20	Privlačnost FUDŠ za vpis tujih študentov	Število tujih študentov, vpisanih na FUDŠ (na vseh stopnjah in programih skupaj) v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Število tujih študentov, ki so na FUDŠ vključeni v pedagoški proces, izven programa Erasmus (na vseh stopnjah)	Število	150	426
1.21	Vzpostavitev sodelovanja z regijo Zahodnega Balkana	Število študentov z Zahodnega Balkana vpisanih na FUDŠ (na vseh stopnjah in programih skupaj) v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Število tujih študentov, ki so na FUDŠ vključeni v pedagoški proces	Število	110	145
1.22	Uvedba virtualnih oblik sodelovanja v pedagoškem procesu v sodelovanju s tujimi institucijami, usposabljanje pedagoškega kadra	Število usposabljanj za izvedbo virtualnih oblik sodelovanja/izvedb virtualnih oblik sodelovanja (v okviru pedagoškega procesa) s tujimi institucijami *V koledarskem letu	Projektna pisarna	Število	1	1
1.23	Internacionalizacija pedagoškega osebja	Število tujih predavateljev, vključenih v pedagoški proces na FUDŠ (vse stopnje študija) * V študijskem letu	Število tujih predavateljev v študijskem letu	Število	10	13
1.24	Visoka stopnja zadovoljstva študentov z izvedbo pedagoškega procesa	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov s celotnim pedagoškim procesom (skupaj vsi predavatelji in asistenti) * V preteklem študijskem letu	Študentske ankete; Povprečna ocena iz anket glede zadovoljstva študentov s študijem na FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,58
1.25	Zadovoljstvo študentov z organizacijo fakultete	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z organizacijo fakultete * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,38

1.26	Upoštevanje raznolikosti študentov in njihovih potreb	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z razumevanjem njihovih individualnih potreb s strani izvajalcev predmetov * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,56
1.27	Ustreznost načinov preverjanja in ocenjevanja znanja	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z ustreznostjo načinov preverjanja in ocenjevanja znanja * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,58
1.28	Zadovoljstvo študentov z uporabnostjo študijskih vsebin pri delu v organizaciji oziroma v konkretnih življenjskih razmerah	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z uporabnostjo študijskih vsebin pri delu v organizaciji oziroma v konkretnih življenjskih razmerah * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,56
1.29	Zadovoljstvo študentov z obštudijskimi dejavnostmi	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z aktualnostjo in zanimivostjo obštudijskih vsebin * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,4	4,31
1.30	Spodbujanje nadarjenih študentov	Število aktivnosti za namen promocije del nadarjenih študentov *V koledarskem letu	Karierni center	Število	2	4
1.31	Prepletanje pedagoškega in raziskovalnega dela fakultete	Število študentov, vključenih v projektno delo fakultete *V koledarskem letu	Projektna pisarna	Število	12	12

Tabela 10: Strateška usmeritev 2: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost

Številka	Strateški cilj	Indikator	Vir, način izračuna	Enota	Načrt 2024	Realizacija 2024
2.1	Publicistična aktivnost in odličnost	Število upoštevanih točk za družboslovje na redno zaposlenega raziskovalca na leto	Sicris; število točk za RO za posamezno leto / število redno zaposlenih s statusom raziskovalca po ARRS na dan 31.12. istega leta; Sicris točke	Sicris točke	100	65,43
2.2	Publicistična aktivnost in odličnost	Število objav v prvi polovici IF po JCR ali SNIP in znanstvenih monografij pri založbah s seznama ARRS na redno zaposlenega raziskovalca	Sicris; število objav za RO za posamezno leto / število redno zaposlenih s statusom raziskovalca po ARRS na dan 31.12. istega leta; Sicris točke	Število objav	0,38	0,28
2.3	Publicistična aktivnost in odličnost	Število čistih citatov na raziskovalca v zadnjih 10 letih	Sicris; število čistih citatov za RO za posamezno leto / število redno zaposlenih s statusom raziskovalca po ARRS na dan 31.12. istega leta; Sicris točke	Število norm. citat.	20	35,28
2.4	Povečevanje stopnje sodelovanja znotraj DRC	Redno seznanjanje z raziskovalnimi dosežki posameznih raziskovalnih programov	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	Število seznanjanj	2	2
2.5	Povečevanje stopnje sodelovanja znotraj DRC	Okrepiti sodelovanja in iskanje sinergij med raziskovalnimi programi, kazalec število objav med člani različnih raziskovalnih programov	Sicris; število objav za RO za posamezno leto / število objav med člani različnih raziskovalnih programov	Število objav	3	2

2.6	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno - razvojne projekte	Število v tekočem letu aktivno izvajanih mednarodnih projektov	Projektna pisarna	Število projektov	7	21
2.6	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno - razvojne projekte	Število v tekočem letu aktivno izvajanih projektov iz nacionalnih virov (ARRS)	Projektna pisarna	Število projektov	3	3
2.7	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno - razvojne projekte	Število v tekočem letu aktivno izvajanih projektov za zunanje naročnike - tržni projekti	Projektna pisarna	Število projektov	3	2
2.8	Povečanje bilateralnega sodelovanja na nacionalni in mednarodni ravni	Število bilateralnih projektov/pogodb sklenjenih z namenom razvoja raziskovalnih programov	Projektna pisarna	Število projektov	1	2
2.9	Povečanje prepoznavnosti v mednarodni akademski skupnosti skozi organizacijo mednarodne konference	Število vseh predstavljenih referatov na znanstveni konferenci	Projektna pisarna, organizatorji dogodkov	Število udeležencev z referati	60	50
2.10	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno - razvojne projekte	Delež tujih referentov na znanstvenih in strokovnih konferencah ter delavnicah v organizaciji ali soorganizaciji fakultete v posameznem letu	Projektna pisarna, organizatorji dogodkov	%	80	80

2.11	Zadovoljstvo uporabnikov	Število opozoril in reklamacij glede izvajanja raziskovalnih projektov s strani naročnika oz. financerja na leto	Projektna pisarna	Število	0	0
2.12	Ustreznost izvajanja	Število odpovedanih pogodb s strani naročnika ali financerja zaradi neustrezne izvedbe s strani fakultete na leto	Projektna pisarna	Število	0	0

Tabela 11: Strateška usmeritev 3: Odličnost poslovanja

Številka	Strateški cilj	Indikator (Bilančni podatki)	Vir, način izračuna	Enota	Načrt 2024	Realizacija 2024
3.1	Rast prihodkov	Stopnja rasti prihodkov	Finančna služba, izračun stopnje rasti (bilančni podatki)	%	10	10,92
3.2	Poslovna uspešnost študijskih programov	Delež prihodkov iz naslova šolnin (glede na skupne prihodke fakultete)	Finančna služba, izračun deleža (bilančni podatki)	%	45	46,73
3.3	Poslovna uspešnost raziskovanja	Delež prihodkov iz naslova RRD (glede na skupne prihodke fakultete)	Finančna služba, izračun deleža (bilančni podatki)	%	26	18,45
3.4	Finančna uspešnost	Presežek prihodkov nad odhodki	Finančna služba, izračun presežka (bilančni podatki)	izkaz	presežek	278.821,20 EUR presežka
3.5	Kakovost kadrovske politike	merjenje stopnje zadovoljstva osebja	Glavni tajnik/anketa med zaposlenimi/ocena zadovoljstva	Vrednost 1-5	4,5	4,04
3.6	Kakovost kadrovske politike	Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega in število utemeljenih formaliziranih pritožb zaposlenih	Glavni tajnik/število formalnih vlog	število	0	0
3.7	Kakovost kadrovske politike	Število družabnih in informativnih dogodkov za zaposlene in sodelavce	Glavni tajnik/število dogodkov	število	5	7

3.8	Kakovost kadrovske politike	Število izobraževanj ali usposabljanj, na katerih sodeluje zaposleni	Glavni tajnik/povprečno število izobraževanj, ki se jih je udeležil posamezni zaposleni	Število	1	1
3.9	Kakovost kadrovske politike	Aktivnosti za spodbujanje zdravja zaposlenih	Glavni tajnik	Število dogodkov	1	1
3.10	Internacionalizacija osebja	Število mednarodnih izmenjav za zaposlene in sodelavce	Koordinator projektov/ statistika/število mobilnosti, ki so daljše od 5 dni	Število	11	13

Tabela 12: Strateška usmeritev 4: Odgovoren odnos do okolja

Številka	Strateški cilj	Indikator (Bilančni podatki)	Vir, način izračuna	Enota	2024	Realizacija 2024
4.1	Sodelovanje z delodajalci	Spremljanje zaposlitvenih možnosti diplomantov	Karierni center/odstotek zaposlenih diplomantov	Odstotek	-	-
4.2	Sodelovanje z delodajalci	Usposabljanje mentorjev pri delodajalcih	Karierni center/število usposabljanj	Število dogodkov	1	1
4.3	Sodelovanje s srednjimi šolami	Organizacija izobraževanj za dijake in strokovne sodelavce	Karierni center in PR služba/število dogodkov	Število dogodkov	2	3
4.4	Krepitev prepoznavnosti fakultete	Delovanje Sveta zaupnikov kot posvetovalnega organa	Glavni tajnik fakultete	Število članov	21	24
4.5	Krepitev prepoznavnosti fakultete	Diseminacije raziskav sodelavcev fakultete širši javnosti	Projektna pisarna in PR služba/število predstavitev (digitalnih in fizičnih)	Število predstavitev	8	8
4.6	Krepitev prepoznavnosti fakultete	Promocija dejavnosti fakultete	PR služba/število posredovanih informacij v digitalnem Informatorju	Število informatorjev	2	informacije so se posredovale preko DO
4.7	Prispevek k duševnemu zdravju družbe	Promocija duševnega zdravja	NIPPS in karierni center	Število aktivnosti	2	3

2.3 Letni prednostni cilji v letu 2024 in realizacija ciljev

Cilji se v glavnem ne razlikujejo glede na vrsto študija ter način izvajanja študijskega programa (redni/izredni, koncesionirani/nekoncesionirani).

Tabela 13: Cilji in realizacija

Dolgoročni/ strateški cilj:	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika za leto 2024	Realizacija za leto 2024
	Priprava strategije za trajnostno raziskovanje 2025-2030 s pripadajočim Akcijskim načrtom	Priprava in sprejem Strategije, ki bo med drugim opredeljevala integracijo okoljskih in družbenih vidikov v raziskovalni načrt, spodbujala etične prakse in učinkovito rabo virov, sodelovanju in integraciji doktorskih študentov v raziskovalni proces fakultete	Strategija za trajnostno raziskovanje s Pripadajočim Akcijskim načrtom	1	Realizirano
	Pravilnik o vključitvi doktorskih študentov v raziskovalno delo fakultete	Priprava in sprejem pravilnika, ki bo opredeljeval oblike in načine vključevanja dr študentov v raziskovalno delo fakultete	Pravilnik o vključevanju dr študentov v raziskovalno delo fakultete	1	Realizirano

	Opredelevanje smernic doktorskim študentom pri izbiri teme doktorske naloge	Priprava smernic za doktorske študente	Pripravljene in potrjene smernice za izbor teme doktorske naloge	1	Realizirano
Raziskovalno-razvojna odličnost	Prijava mednarodnih projektov v okviru razpisa Interreg, Erasmus	Proučevanje razpisa; Oblikovanje delovne skupine; Priprava prijave	Število prijavljenih projektov	10	22
	Prijava projektov v okviru razpisov ARRS	Proučevanje razpisa; Oblikovanje delovne skupine; Priprava prijave	Število prijavljenih projektov	2	2
	Izvedba raziskav za gospodarstvo oz. negospodarstvo	Prijava na javna naročila; Priprava ponudb; Izvedba raziskave	Število raziskav	2	2
	Organizacija mednarodne družboslovne konference	Pridobitev uveljavljenih mednarodnih predavateljev; Organizacijska opravila; Objava prispevkov	Organizacija dogodka	1	1
	Spodbujanje znanstvene odmevnosti zaposlenih v javnosti	Organizacija javnega dogodka na temo znanstvenega dela in aktualnih družbenih dogodkov	Okrogla miza v okviru zimskega tabora FUDŠ	1	1

	Izvedba izobraževanja o pomembnosti internacionalizacije šolstva in vloge FUDŠ	Organizacija in izvedba dogodka	Izvedba dogodka	1	1
Odličnost študija	Organizacija in izvedba natečaja za Gosarjeve nagrade	Organizacija in izvedba natečaja	Gosarjeve nagrade	1	0* *Natečaj se v letu 2024 ni izvedel zaradi prenove pravilnika.
	Internacionalizacija	Vključevanje tujih predavateljev v študijski proces	Število tujih predavateljev v študijskem procesu v koledarskem letu	8	10
	Preoblikovanje spletne strani	Preoblikovanje vsebine in grafike pri opisih študijskih programov s pomočjo marketinške agencije Futura	Poslovna uspešnost študijskih programov	boljši rezultati oglaševanja študijskih programov, povečati število obiskovalcev spletne strani, podaljševanje zadrževanja obiskovalcev na spletni strani fakultete	Prenova spletne strani se je prestavila v leto 2025.
	Okrepitev PR aktivnosti fakultete	Vzpostavitev sistema obveščanja o različnih dogodkih na fakulteti	Informiranost javnosti o dogajanju na fakulteti	boljša prepoznavnost fakultete v lokalnem okolju in širše	Realizirano

	Sistematična skrb za kakovost študijskega procesa in akademskega osebja	Skrben pregled rezultatov študentskih anket	Kakovost študija; zadovoljstvo študentov	4,6	4,58
	Skrb za kakovost sistema ocenjevanja	Skrben pregled rezultatov študentskih anket; usposabljanje akademskega osebja	Kakovost študija; zadovoljstvo študentov s seznanjenostjo z ocenjevalnimi kriteriji	4,6	4,58
	Sistematično preprečevanje plagiatorstva med študenti	Uporaba računalniških programov za pregled zaključnih in drugih pisnih del (seminarskih nalog) študentov	Kakovost študija	Stalen pregled pisnih izdelkov študentov; disciplinski postopki	Stalen pregled pisnih izdelkov študentov; disciplinski postopki
	Skrb za pomoč študentom pri študiju	Aktivno sodelovanje tutorjev s tutorandi	Število organiziranih srečanj	15 srečanj tutorjev študentov s tutorandi; 16 srečanj tutorjev učiteljev s tutorandi	16 srečanj tutorjev študentov s tutorandi; 17 srečanj tutorjev učiteljev s tutorandi
	Skrb za kakovost izvajanja prakse	Skrben pregled rezultatov študentskih anket in anket o kakovosti izvedbe prakse	Kakovost prakse	4,6	4,75
	Skrb za študente s posebnimi potrebami in upoštevanje različnosti študentov	Prilagoditev fakultetnih prostorov in opreme	Prilagoditve fakultetnih prostorov in opreme	Dodatne prilagoditve fakultetnih prostorov v NG za boljšo dostopnost slepih, slabovidnih, gluhih,	Postavitev taktilnega zemljevida za slepe in slabovidne v Ljubljani.

				naglušnih in gibalno oviranih	
		Vzpostavitev študentske psihosocialne svetovalnice	Vzpostavitev študentske psihosocialne svetovalnice	1	1
		Ozaveščanje ali/in usposabljanje akademskega in strokovnega osebja o različnih potrebah študentov	Število ozaveščanj	2	2
Odličnost poslovanja	Poslovna uspešnost študijskih programov	Promocija študijskih programov (izredni študij, doktorski študij) preko družbenih spletnih omrežij, z udeležbo na izobraževalnih sejmih doma in v tujini, izdelavo novega promocijskega materiala v več jezikih, promocijo magistrskega in doktorskega študijskega programa preko povezovanja s fakultetami v tujini	Povečanje prihodkov iz naslova šolnin v primerjavi s preteklim letom (podatek iz bilance)	40.000	0

	Vzorčna evalvacija doktorskega študijskega programa Strateško komuniciranje in menedžment	Priprava na vzorčno evalvacijo in uspešna predstavitev izvajanja študijskega programa evalvatorjem Nakvis	Število	1	1
	Vključenost osebja	Organizacija dogodkov za namene krepitev vključenosti osebja ter spodbujanja zdravja zaposlenih	Število dogodkov	7	7
	Kakovost kadrovske politike	Pregled in dopolnitev anketnih vprašalnikov merjenja organizacijske klime ter načina izvedbe anketiranja	Število sprememb	1	1
	Usposabljanje akademskega in strokovnega osebja	Spremljanje in evidentiranje izobraževanj zaposlenih ter spodbujanje zaposlenih k aktivnemu vključevanju v usposabljanja	Povprečno število izobraževanj, ki se jih je udeležil posamezni zaposleni	1	1
	Ukrepi na področju internega komuniciranja	Organizacija skupnih srečanj za zaposlene	Število srečanj	8	3
	Internacionalizacija osebja	Sodelovanje v projektu Erasmus+, Promocija izmenjav	Število mednarodnih izmenjav	13	14

	Digitalizacija poslovnih procesov	izdelava informacijskega sistema v podporo poslovnim procesom kadrovske in finančno-računovodske službe	Število izboljšav	1	1
Odgovoren odnos do okolja	Predstavitve rezultatov raziskav širši javnosti Seznanjenost okolja z raziskovalnimi dosežki	Priprava prispevkov predstavitev	Število diseminacij	8	8
	Organizacija dogodkov v okviru Kariernega centra in Alumni kluba	Organizacija dogodkov	Število poljudno-znanstvenih dogodkov	10	13
	Promocija uspešnih diplomantov v lokalnem okolju	Priprava in objava zgodb uspešnih diplomantov	Objava prispevka	4	4
	Objava razpisov prostih delovnih mest, novic, informacije o prostovoljnem delu	Priprava objave, vzpostavljanje kontaktov z delodajalci	Število objav	Povprečno 1 krat tedensko	Povprečno 1 krat tedensko
	Prispevek k duševnemu zdravju družbe	Organizacija dogodka	Število dogodkov	4	3
	Odziv na družbene potrebe v okolju	Organizacija in izvedba pomoči ranljivim skupinam	Število dogodkov	3	3

Realizacija vpisa za leto 2024/25

Za študijsko leto 2024/25 je bilo na koncesioniranem univerzitetnem študijskem programu Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije) 1. stopnje razpisanih 70 mest za vpis v 1. letnik rednega študija (56 mest za SLO in EU ter 14 mest za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Socialni menedžment (UN) se je v študijskem letu 2024/25 vpisalo 43 študentov, kar predstavlja 61,4-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2024/25 smo tako vpisali enako število študentov kot leto prej (v študijskem letu 2023/24 se je v 1. letnik tega programa namreč vpisalo ravno 43 študentov). V prihodnje bi želeli vpis še povečati, zato bomo nadaljevali s številnimi aktivnostmi na področju promocije študijskega programa Socialni menedžment (UN). Tako lahko pričakujemo povečevanje števila zapolnjenih razpisnih mest. Zato tudi za študijsko leto 2025/26 ohranjamo enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 48 izrednih študentov, od tega je večina študentov iz tujine.

V študijskem letu 2024/25 smo vpisali tretjo generacijo na koncesioniran visokošolski strokovni študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov in tako zapolnili vsa razpisana mesta. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 19 izrednih študentov.

Na koncesioniranem magistrskem študijskem programu Medkulturni menedžment 2. stopnje je bilo za vpis v 1. letnik rednega študija v študijskem letu 2024/25 razpisanih 70 prostih vpisnih mest (59 za SLO in EU ter 11 za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Medkulturni menedžment se je v študijskem letu 2024/25 vpisalo 43 študentov, kar predstavlja 61,4-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2024/25 smo tako na redni magistrski študij Medkulturni menedžment vpisali nekaj manj študentov glede na leto prej (v študijskem letu 2023/24 se je na študijski program vpisalo 52 študentov). V prihodnje si želimo, da bi trend vpisa ponovno naraščal, zato bomo še okrepili aktivnosti na področju promocije študijskega programa, v želji zapolnitve razpisanih vpisnih mest. Zato bomo tudi za študijsko leto 2025/26 ohranili enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 73 izrednih študentov, od tega je večina študentov iz tujine.

V študijskem letu 2024/25 smo vpisali tretjo generacijo na koncesioniran magistrski študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov, kar pomeni, da smo tudi v tem primeru zapolnili vsa razpisana mesta. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 2 izredna študenta.

V primeru nekoncesioniranega visokošolskega strokovnega študijskega programa Socialni menedžment 1. stopnje je v letošnjem letu zaznati znatno povečanje vpisa, saj se je v 1. letnik programa v letu 2023/24 vpisalo 7 kandidatov, v letu 2024/25 pa 98 kandidatov. Povečanje gre na račun večjega števila vpisanih tujih študentov. Na magistrskem študijskem programu Psihosocialno svetovanje 2. stopnje (prej Psihosocialna pomoč) gre za primerljiv vpis, saj smo v letu 2024/25 vpisali 34 študentov, v letu 2023/24 pa 38. Na dodiplomskem visokošolskem strokovnem študijskem programu Psihosocialna pomoč 1. stopnje zaznavamo rahel upad vpisa. V 1. letnik tega programa se je namreč v študijskem letu 2024/25 vpisalo 59 študentov, kar je 8 študentov manj kot v študijskem letu 2023/24 (67 študentov). Na doktorskem študijskem programu Sociologija in psihosocialne študije (do štud. leta 2021/22: Sociologija) 3. stopnje pri vpisu v 1. letnik zaznavamo upad vpisa v primerjavi z lanskim letom (2023/24 vpisanih 18 študentov, v 2024/25 vpisanih 8 študentov). Na nekoncesioniran magistrski študijski program Strateško komuniciranje v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 nismo vpisali nobenega študenta, v študijskem letu 2024/25 pa se je na program

vpisal 1 študent. Na doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment (do štud. leta 2021/22: Strateško komuniciranje) pa smo v 1. letnik vpisali 10 študentov, kar je primerljivo z lanskim študijskim letom, ko smo vpisali 11 študentov.

2.4 Deli študijskih programov

Deli študijskih programov so oblika vseživljenjskega učenja in so namenjeni predvsem za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglobljanje in posodabljanje znanja. To so programi, h katerim je dal mnenje Svet RS za visoko šolstvo oziroma jih je akreditirala Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost visokega šolstva.

Na del študijskega programa Psihoterapevska propedevtika se je v študijskem letu 2024/25 vpisalo 13 kandidatov, kar so 3 kandidati več kot v študijskem letu 2023/24, ko se je na del študijskega programa vpisalo 10 kandidatov.

Za študijsko leto 2025/26 razpisujemo 40 vpisnih mest za del študijskega programa Psihoterapevska propedevtika, torej ohranjamo enako število razpisanih mest kot v preteklem študijskem letu.

Tabela 14: Deli študijskih programov

Dolgoročni/Strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2024	Realizacija v letu 2024	Predvideni viri financiranja
ODLIČNOST ŠTUDIJA IN ODLIČNOST POSLOVANJA	Povečanja števila vpisanih študentov na programu Psihoterapevska propedevtika	izboljšanje organizacije pedagoških aktivnosti in obveščanja študentov	Število vpisanih študentov	13	13	Drugi viri

2.5 Oblike neformalnega učenja

Tabela 15: Pregled in realizacija ciljev

Dolgoročni/ Strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2024	Realizacija v letu 2024	Predvideni virji financiranja
POVEZOVANJE Z GOSPO- DARSTVOM IN NEGOSPO- DARSTVOM	Usposabljanje za mentorje prakse iz negospodarstva in Tržnica študijske prakse	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Dogodek	1	1	Drugi virji
	Izobraževanje za strokovne delavce srednjih šol	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Dogodek	2	2	Drugi virji
	Oblikovanje dveh neformalnih izobraževanj	Oblikovanje vsebine in ostalih zadev za izvedbo	Neformalno izobraževanje	2	2	Drugi virji
POPULARIZACIJA DRUŽBOSLOVJA MED MLADIMI	Izvedba izobraževalnih dogodkov za mlade	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Dogodek	3	3	Drugi virji
INTERNACIONALI- ZACIJA	Medkulturna srečanja	Organizacija srečanj domačih in tujih študentov iz programov mobilnosti	Št. srečanj	2	2	Drugi virji

2.6 Interesna dejavnost študentov

Tabela 16: Interesna dejavnost študentov

Dolgoročni/ strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023/2024	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023/2024	Realizacija v letu 2023/24	Predvideni viri financiranja
Sodelovanje ŠS v organih fakultete	Sodelovanje v senatu, UO in AZ fakultete ter komisijah	Aktivno sodelovanje na sejah organov fakultete	Udeležba študentov	Redna udeležba na sejah	Realizirano	Drugi viri
Povezovanje z zunanjim okoljem fakultete	Organizacija dobrodelne akcije	Humanitarna akcija zbiranja plišastih igrač	Vključitev vseh študentov v dobrodelno akcijo	1 aktivnost	1 aktivnost (dobrodelna akcija je bila izvedena v sodelovanju z Humanitarnim društvom KID)	Drugi viri
Povečanje zanimanja za vpis na vse študijske programe	Vključevanje ŠS v aktivnosti promocije fakultete	Vključevanje študentov v različne oblike promocije fakultete	Sodelovanje SŠ in študentov	5 aktivnosti	5 aktivnosti (sodelovanje na Psihodnevnih, Media dnevu, slavnostni podelitvi diplom, objave na DO in na Informativnih dnevih)	Drugi viri

Zadovoljstvo študentov	Povezovanje in druženje študentov	Aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	Organizacija srečanj za študente v Novi Gorici in Ljubljani	Organizacija 2 dogodkov	Organizacija 2 dogodkov	MIZŠ (interesna dejavnost fakultete) ter drugi viri
	ŠOS	Nadaljevanje z aktivnostmi povezanimi z ustanovitvijo samostojne študentske organizacije	Aktivacija članov ŠS pri aktivnostih povezanih z ustanovitvijo samostojne študentske organizacije	Pridobitev zadostnega števila podpisov za ustanovitev Študentske organizacije	Cilj ni bil realiziran zaradi administrativnih in organizacijskih zapletov in pomanjkljivih informacij.	Drugi viri

Poročilo o izvedbi interesnih dejavnosti ŠS FUDŠ je bilo sprejeto na dopisni seji ŠS dne 28. 1. 2025.

2.7 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Založniška dejavnost fakultete se izvaja v okviru založbe Vega d.o.o. in Vega Press Ltd.

Fakulteta v okviru založniške dejavnosti izdaja tudi znanstveno periodično publikacijo *Research in Social Change (RSC)*, ki izhaja od leta 2009. RSC je mednarodna, multidisciplinarna revija, ki objavlja prispevke izključno v angleškem jeziku. RSC pokriva aktualne teme s področja zgodovine, pedagogike in izobraževanja, migracij in mobilnosti, znanosti in tehnologije (STS), antropologije, ekonomije, političnih znanosti ter drugih aplikativnih področij. Teme RSC se navezujejo na sodobne spremembe, novonastale situacije v globalni, informacijski, multikulturni ter mobilni družbi. Teme, ki jih RSC odpira so nove, relevantne in bodo zato tudi v prihodnosti zagotavljale umeščenost revije v mednarodni prostor. Ker je področje družboslovja in humanistike obsežno, RSC objavlja predvsem tematsko zaokrožene številke, ki obravnavajo specifično tematiko iz več zornih kotov in disciplin. S tem RSC bistveno prispeva k interdisciplinarnemu razumevanju fenomenov v družbi ter prikazuje različne pristope k reševanju in razumevanju le-teh. RSC objavlja članke v odprtem dostopu.

Sistem kakovosti na FUDŠ: Fakulteta izvaja samoevalvacije redno enkrat letno od začetka svojega delovanja dalje, pri čemer izvaja tako samoevalvacije celotne dejavnosti fakultete kot tudi posameznih študijskih programov. Fakulteta rezultate objavlja v letnih Samoevalvacijskih poročilih, pri čemer se od vključno leta 2016 dalje kot izhodišče za samoevalviranje uporabljajo usmeritve Strateškega načrta FUDŠ. Samoevalvacijska poročila so javno objavljena na:

<https://www.fuds.si/sl/o-fakulteti/pravni-viri/samoevalvacijska-porocila/>. Komuniciranje in diseminacija samoevalvacijskih poročil je skladna s Poslovnikom kakovosti, ki je bil v letu 2018 posodobljen in spremenjen v skladu z Merili NAKVIS za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (2017).

Na vseh področjih spremljamo postavljene strateške cilje in njihovo uresničevanje, ugotavljamo odstopanja in analiziramo rezultate. Sledimo zagotavljanju kulture kakovosti v skladu s ciklom PDCA (Plan-Do-Check-Act). Pri tem zagotavljamo sklenjenost krogotoka kakovosti, kot ga določa Poslovník kakovosti. Tudi v letu 2023 so bili v proces ocenjevanja in iskanja izboljšav vključeni vsi deležniki fakultete. Zaposleni in sodelavci na zavodu so vključeni tako v proces zbiranja podatkov za samoevalvacijo kot v razpravo o vsakokratnih izsledkih samoevalvacije. Vsi zaposleni so v proces samoevalvacije vključeni prek anketnih vprašalnikov. Ves akademski del kadra (raziskovalci, visokošolski učitelji in sodelavci) je v proces priprave in realizacije samoevalvacijskih procesov dodatno vključen prek rednih akademskih zborov, ki obravnavajo vsakokratne izsledke samoevalvacij in razpravljajo o izboljšanju zaznanih pomanjkljivosti ter vsakoletnih letnih razgovorov z dekanom, kjer se pogovorimo o vsebinskih vidikih izvajanja posameznih predmetov. Vsi zaposleni (akademski in strokovno podporno osebje) pa so vključeni tudi v strateške razprave, na kateri se na podlagi izsledkov samoevalvacije razpravlja o doseganju zastavljenih strateških ciljev in sprejemanju nadaljnjih ukrepov v prid večje kakovosti, pa tudi o morebitnem redefiniranju samih samoevalvacijskih postopkov. Tudi študenti so vključeni tako v proces zbiranja podatkov za samoevalvacijo kot v razpravo o vsakokratnih izsledkih samoevalvacije. Najbolj neposredno so vključeni že s svojim predstavnikom v Komisiji za kakovost, ki bdi nad izvajanjem samoevalvacijskih postopkov. Vsi študenti so v proces samoevalvacije vključeni prek rednih (vsakoletnih) študentskih vprašalnikov, ki že od začetka služijo kot eden ključnih elementov samoevalvacije študijskih vidikov delovanja fakultete. Študenti so nadalje zastopani prek svojih predstavnikov v razpravah na Akademskem zboru, v študentskem svetu, študentski predstavniki so vključeni tudi v strateške razprave. Prek tega so vključeni v večino postopkov na FUDŠ.

Nacionalni odbor programa za upravljanje z družbenimi spremembami (MOST) pri Slovenski nacionalni komisiji UNESCO: fakulteta je tudi v letu 2024 sodelovala z Nacionalnim odborom programa za upravljanje z družbenimi spremembami (MOST). Nacionalni odbor UNESCO programa za upravljanje z družbenimi spremembami (Management of Social Transformations – MOST) želi povečati učinkovitost in uporabnost družboslovnega in humanističnega raziskovalnega potenciala v Sloveniji, širi omrežja družboslovnega in humanističnega uporabnega znanja v smislu krepitve družboslovno-humanistične skupnosti preko organizacije srečanj, odprtih omizij, konferenc ipd. ter promovira aktivno vlogo aplikativnega družboslovja in humanistike pri snovanju politik. Osrednja aktivnost Nacionalnega odbora programa za upravljanje z družbenimi spremembami MOST pri Slovenski nacionalni komisiji za UNESCO ostaja organizacija rednih slovenskih družboslovnih konferenc. Ti dogodki so slovenski po svoji lokaciji, a hkrati globalni po svojih udeležencih. Slednji navadno segajo od perspektivnih mladih – navadno doktorskih – študentov do najbolj uglednih mednarodno uveljavljenih raziskovalcev, ki jih povezuje ukvarjanje z družbenimi spremembami. V letu 2024 sta bili organizirani 2. doktorska konferenca FUDŠ in 17. Slovenska družboslovna konferenca z naslovom “Is digital transformation a social transformation? Coping with re-emerging social challenges for humanity”, ki je potekala v Novem mestu in je pritegnila 50 udeležencev iz Slovenije in tujine.

Karierni center: V okviru Kariernega centra smo v letu 2024 opravljali različne dejavnosti:

1. Karierno svetovanje (osebno, preko maila in na daljavo):

Individualno karierno svetovanje je storitev, ki je namenjena študentom pri razvoju njihove kariere, sprejemanju kariernih odločitev in doseganju njihovih ciljev na področju izobraževanja in zaposlovanja. Ta vrsta svetovanja se osredotoča na specifične potrebe in izzive določenih skupin študentov, ki se lahko razlikujejo glede na njihove individualne okoliščine, interese, sposobnosti in cilje. V Kariernem centru je na voljo storitev individualnega kariernega svetovanja. Prijava poteka preko spletnega obrazca. Po oddaji obrazca, pa prijavljene študente kontaktira vodja kariernega centra, s katero se študenti dogovorijo za uskladitev termina. Posvet se izvaja v živo ali na daljavo preko Zoom povezave, kar omogoča večjo prilagodljivost glede na želje in razpoložljivost študentov.

2. Organizacija dogodkov in usposabljanj

Dogodki Kariernega centra so posebni dogodki, ki jih organizira fakulteta za študente, diplomante in ostale. Cilj teh dogodkov je zagotoviti udeležencem praktične informacije, veščine in mreženje, ki jim bodo pomagali pri uspešnem prehodu na trg dela, pri uresničevanju njihovih kariernih ciljev ter pri osebni rasti. V letu 2024 smo prvič organizirali tudi izobraževanja in usposabljanja za karierne svetovalce.

3. Koordinacija Tutorskega sistema

Tutorstvo je opredeljeno kot sistematično nudenje pomoči študentom pri študiju in pri njihovem akademskem razvoju. Namen tutorskega sistema na fakulteti je podpora študentom med študijem, povečanje prehodnosti študentov v višji letnik, svetovanje študentom pri oblikovanju izbirnega dela predmetnika, organizacija in nudenje pomoči pri študiju posameznih predmetov oziroma pri strokovni praksi in spodbujanje študentov k udeležbi pri obštudijskih aktivnostih. V tutorskem sistemu na fakulteti sodelujejo različni člani fakultetnega osebja in tutorji študenti, ki skupaj zagotavljajo podporo in mentorstvo študentom na različnih študijskih programih. Tutorji študenti so pomembni vir podpore, saj razumejo izkušnje in potrebe svojih kolegov študentov.

4. Koordinacija Študentskega sveta

Karierni center koordinira delo Študentskega sveta in skupaj z njimi organizira različne dogodke. V letu 2024 smo organizirali dve študentski zabavi.

5. Koordinacija Alumni kluba

Alumni klub FUDŠ je združenje diplomantov, magistrantov, doktorantov in visokošolskih učiteljev ter sodelavcev FUDŠ, ki želijo še naprej ohranjati povezanost in komunikacijo med pripadniki vseh generacij FUDŠ. Svojim članom omogoča, da se tudi po končanem študiju razvijajo na osebnem, družbenem in strokovnem področju. V letu 2024 je klubu predsedovala Teja Jelina. Klub je imel v letu 2024 skupno kar 248 članov. Alumni klub je v sodelovanju z Kariernim centrom organiziral tudi tri dogodke z naslovom "Srečanje z Gosarjevimi laureati" na katerih smo promovirali uspešne diplomante.

6. Skrb za študente s posebnimi potrebami

Od leta 2023 naprej imamo na fakulteti Koordinatorja za študente s posebnimi potrebami in njegovega namestnika. Koordinator za študente s posebnimi potrebami je oseba na fakulteti, ki je odgovorna za zagotavljanje podpore in prilagoditev študijskega okolja za študente, ki imajo posebne potrebe. Njegova glavna naloga je omogočiti vključujoče in enakopravno študijsko izkušnjo za vse študente, ne glede na morebitne ovire ali posebne potrebe, s katerimi se srečujejo.

7. Sodelovanje s srednjimi šolami

Fakulteta redno sodeluje s srednjimi šolami, informira svetovalne delavce in dijake o dogodkih, kot so Informativni dnevi, Psihodnevi, Mediadnevi, ter jih seznanja z aktualnimi informacijami za vključevanje dijakov v fakultetne dejavnosti. Komunikacija s svetovalnimi delavci poteka redno preko telefona in osebno. S predstavniki srednjih šol smo se srečali tudi na seji Sveta zaupnikov, kjer smo izmenjali izkušnje o posebnih skupinah študentov. Karierni center pogosto predstavlja fakulteto tudi na različnih srednjih šolah in z različnimi aktivnostmi sodeluje pri njihovih kariernih dnevih kot napr. Izberi si svoj študij v Novi Gorici, sodelovanje na Kariernem dnevu na Gimnaziji Novo mesto, na Srednji šoli za oblikovanje Maribor, Gimnaziji Franca Miklošiča Ljutomer,...

8. Sodelovanje z delodajalci

V letu 2024 smo izvedli številne predstavitve delodajalcev v okviru uvodnih srečanj za prakso in redno obveščali študente o razpoložljivih zaposlitvenih priložnostih. Poleg tega smo opravili tudi analizo ankete med delodajalci za študijski program Socialni menedžment UN in Medkulturni menedžment. Namen ankete je bil pridobiti celovite informacije o znanjih, kompetencah in veščinah, ki jih delodajalci v praksi potrebujejo pri diplomantih zgoraj omenjenih študijskih programov, ki jih zaposlijo. S pridobljenimi podatki smo želeli analizirati trenutno stanje na trgu dela in identificirati specifične potrebe delodajalcev, da bi lahko še naprej uspešno prilagajali vsebine študijskega programa in s tem študentom zagotovili ustrezno izobrazbo, ki jih pripravlja na realne izzive in zahteve delovnega okolja.

9. Ustanovitev Psihosocialne svetovalnice za študente in zaposlene

V okviru Kariernega centra smo ustanovili Psihosocialno svetovalnico. V Psihosocialni svetovalnici pomagamo vsem študentkam, študentom in zaposlenim, ki se soočajo z različnimi izzivi na področju: duševnega zdravja, medosebnih odnosov, stresa, anksioznosti, depresije, izgorelosti in drugih podobnih težav.

V letu 2024 je Psihosocialna svetovalnica delovala skupno 9 mesecev (februar-junij in nato september-december), kar je 72 opravljenih svetovalnih ur s 17 različnimi študenti, prijav s strani redno zaposlenih na fakulteti ni bilo.

10. Koordinacija študijske prakse

V Kariernem centru poteka koordinacija študijske prakse.

Spodaj navajamo seznam organizacij v katerimi ima fakulteta sklenjene dolgoročne sporazume o izvajanju študijske prakse:

PSIHOSOCIALNA POMOČ - VS

- Varstveno delovni center NG
- Varstveno delovni center Tolmin
- Društvo GO SPOMINČICA
- Društvo za pomoč in informiranje na področju sociale in zdravstva
- Ustanovna fundacija BiT Planota, so.p.
- Ozara Slovenija
- Društvo za delo z mladimi v stiski Žarek
- Linea Snella d.o.o.
- Društvo Salezijanski mladinski center Rakovnik
- Mladinski dom Maribor
- Javni zavod Mladi zmaji - Center za kakovostno preživljanje prostega časa mladih
- DEOS, celostna oskrba starostnikov, d.d.
- Društvo Projekt Človek
- Društvo za preventivno delo
- Društvo za psihološko svetovanje Kameleon
- Rdeči križ Slovenije - Območno združenje Ljubljana
- Društvo Hiša - društvo za pomoč in samopomoč socialno izključenih skupin
- Uprava Republike Slovenije za izvrševanje kazenskih sankcij (vsi zavodi za prestajanje kazni zapora in prevzgojni dom)
- Sklad Silva- Društvo za kakovostno življenje ljudi s posebnimi potrebami
- ZAVOD LEPA SI
- Inštitut Republike Slovenije za socialno varstvo
- Strokovni center Planina
- ŠENT
- Dom upokojencev Nova Gorica
- Mestna zveza upokojencev Ljubljana, OPZD -Dnevni centri aktivnosti za starejše

- Škofijska Karitas Koper
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote - DNEVNI CENTER ZA BREZDOMCE
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote
- Lunina Vila so.p.
- Center za socialno delo Ljubljana
- Zavod Pelikan - Karitas
- Društvo za pomoč Odvisnikom in njihovim Družinam Svit Koper
- MOZAIK, DRUŠTVO ZA SOCIALNO VKLJUČENOST, so.p.
- Zavod za mladino in šport Trbovlje
- ADR projekt
- Zveza društev upokojencev Mestne občine Koper
- Društvo Eksena
- Območno združenje RKS Novo mesto
- Krizni center za otroke Palček Maribor
- Obelisk
- Zveza Anite Ogulin in ZPM
- Zavod Moja Mavrica
- Strokovni center Frana Milčinskega Smlednik
- Društvo SOS telefon za ženske in otroke – žrtve nasilja
- CSD Gorenjska, Zavetišče za brezdomce Kranj

SOCIALNI MENEDŽMENT (VS)

- FUDŠ
- Društvo za psihološko svetovanje Kameleon
- Inštitut RS za socialno varstvo
- DEOS, celostna oskrba starostnikov, d.d.
- Rdeči križ Slovenije - Območno združenje Ljubljana
- Sklad Silva- Društvo za kakovostno življenje ljudi s posebnimi potrebami
- Društvo GO SPOMINČICA
- Varstveno delovni center Tolmin
- Ustanovna fundacija BiT Planota, so.p.

- Društvo Projekt Človek
- Varstveno delovni center NG
- Inštitut Republike Slovenije za socialno varstvo
- Strokovni center Planina
- ŠENT
- Dom upokojencev Nova Gorica
- Škofijska Karitas Koper
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote - DNEVNI CENTER ZA BREZDOMCE
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote
- Center za socialno delo Ljubljana
- Zavod Pelikan - Karitas
- Popotniško združenje Slovenije
- Društvo za pomoč Odvisnikom in njihovim Družinam Svit Koper
- MOZAIK, DRUŠTVO ZA SOCIALNO VKLJUČENOST, so.p.
- ADR projekt d.o.o.
- Zveza društev upokojencev Mestne občine Koper
- Društvo Eksena
- Obelisk
- Zveza Anite Ogulin in ZPM
- Društvo SOS telefon za ženske in otroke – žrtve nasilja
- CSD Gorenjska, Zavetišče za brezdomce Kranj

MEDIJI IN NOVINARSTVO VS

- N1 Slovenija
- ATV BABNIK & CO d.n.o.
- NESTKO D.O.O.
- Pametni mediji d.o.o.
- OPTIWEB, SPLETNE REŠITVE, d.o.o.
- ROAS monster d.o.o.
- Vipavska, Portal Častnik
- Sportelement d.o.o.

- Futura DDB d.o.o.
- BRIGHT d.o.o.
- ASPN d.o.o.
- IZOBRAŽEVALNO DRUŠTVO ZA MEDIJE
- Radio Ognjišče d.o.o.
- Radio Štajerski val d.o.o.
- Center za mladinsko kulturo Kočevje -TV Kočevje.si
- Gorenjski glas, d.o.o.
- Medias Kreativ d.o.o.
- TSmedia, medijske vsebine in storitve, d.o.o
- PRO PLUS d.o.o.
- Petrol d.d., Ljubljana
- TV IDEA – kanal 10 d.o.o.
- Domovina, d.o.o.

PSIHOSOCIALNO SVETOVANJE MAG

- Varstveno delovni center NG
- Varstveno delovni center Tolmin
- Društvo GO SPOMINČICA
- Center za socialno delo Severna PRIMORSKA
- Društvo za pomoč in informiranje na področju sociale in zdravstva
- Ustanovna fundacija BiT Planota, so.p.
- Ozara Slovenija
- Društvo za delo z mladimi v stiski Žarek
- Linea Snella d.o.o.
- Društvo Salezijanski mladinski center Rakovnik
- Mladinski dom Maribor
- Javni zavod Mladi zmaji - Center za kakovostno preživljanje prostega časa mladih
- DEOS, celostna oskrba starostnikov, d.d.
- Društvo Projekt Človek
- Društvo za preventivno delo

- Društvo za psihološko svetovanje Kameleon
- Rdeči križ Slovenije - Območno združenje Ljubljana
- Društvo Hiša - društvo za pomoč in samopomoč socialno izključenih skupin
- Uprava Republike Slovenije za izvrševanje kazenskih sankcij (vsi zavodi za prestajanje kazni zapora in prevzgojni dom)
- Sklad Silva- Društvo za kakovostno življenje ljudi s posebnimi potrebami
- Inštitut Republike Slovenije za socialno varstvo
- Strokovni center Planina
- ŠENT
- Dom upokojencev Nova Gorica
- Škofijska Karitas Koper
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote - DNEVNI CENTER ZA BREZDOMCE
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote
- Lunina Vila so.p.
- Center za socialno delo Ljubljana
- Zavod Pelikan - Karitas
- Društvo za pomoč Odvisnikom in njihovim Družinam Svit Koper
- Zveza prijateljev mladine Slovenije
- MOZAIK, DRUŠTVO ZA SOCIALNO VKLJUČENOST, so.p.
- ADR projekt d.o o.
- Območno združenje RKS Novo mesto
- Krizni center za otroke Palček Maribor
- Obelisk
- Zveza Anite Ogulin in ZPM
- Center Liberi
- Center Liberi
- Zavod Moja Mavrica
- Strokovni center Frana Milčinskega Smlednik
- Društvo SOS telefon za ženske in otroke – žrtve nasilja
- CSD Gorenjska, Zavetišče za brezdomce Kranj

V organizaciji Kariernega centra smo v mesecu maju 2024 organizirali srečanje za mentorje študijske prakse na katerem smo izvedli kratko usposabljanje za mentorje študijske prakse in organizirali delavnico "Kako ti lahko umetna inteligenca pomaga pri delu". Na dogodku so izvedli tudi usposabljanje za somentorje iz vrst gospodarstva.

11. Spremljanje zaposljivosti diplomantov

Karierni center skrbi za periodično spremljanje kariernih poti diplomantov FUDŠ. Le to poteka v obliki spletnih anket. Pridobljeni rezultati se skrbno analizirajo in služijo fakulteti pri nenehnem izboljševanju študijskega procesa in pri zagotavljanju študentom ustreznih kompetenc in s tem povečevanje njihovih možnosti zaposlovanja.

V anketah se med diplomanti po posameznih študijskih programih preverja:

- ali diplomanti ostanejo povezavi s fakulteto tudi po zaključku študija;
- ali nadaljujejo študij na FUDŠ ali kje drugje;
- zaposlitev diplomantov (delovna mesta in organizacije, zahtevana stopnja izobrazbe, leto zaposlitve na sedanjem in prvem delovnem mestu);
- koristnost pridobljenih kompetenc med študijem za opravljanje dela.

Analizo kompetenc in zaposljivosti diplomantov ter primerjavo doseženih kompetenc in učnih izidov z načrtovanimi fakulteta običajno izvaja vsake dve leti. Nazadnje je bila takšna analiza izvedena konec leta 2023.

3 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO POSAMEZNIH PODROČJIH DEJAVNOSTI V LETU 2024

Program dela za leto 2024 je FUDŠ izvajala v skladu s sprejetim načrtom. V letu 2024 smo sledili uresničevanju dolgoročnih ciljev iz strateškega načrta za obdobje 2021-2030 in uresnitvi vseh kratkoročnih ciljev, ki smo si jih zastavili s programom dela. Pri uresničevanju ciljev smo dosegali pričakovane standarde izvajanja procesov. Soočamo se s spreminjajočimi se okoliščinami in pogoji poslovanja, ki vplivajo tudi na raven realiziranih prihodkov, zato je pomembna stalna optimizacija organizacije dela in racionalizacija poslovnih procesov.

3.1 Visokošolsko izobraževanje

Z dnem 30.9.2022 se je Fakulteti za uporabne družbene študije pripojila Fakulteta za medije. Od študijskega leta 2022-23 dalje torej študijske programe (bivše) Fakultete za medije izvaja Fakulteta za uporabne družbene študije. To so dodiplomski študijski program Mediji in novinarstvo (VS), magistrska študijska programa Mediji in novinarstvo (MAG) in Strateško komuniciranje (MAG) ter doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment. Iz tega razloga spodaj navajamo tudi podatke v razpisanih mestih in vpisih na te študijske programe.

Skupno število vseh vpisanih v letu 2024/25 na večini študijskih programov občutno presega načrtovane cilje (program SM UN: načrt 105 vpisanih študentov; realizacija 156 vpisanih študentov; program PSP VS: načrt 120 vpisanih študentov, realizacija 180 vpisanih študentov; program MIN VS: načrt 60 vpisanih študentov, realizacija 144 vpisanih študentov; program MM MAG: načrt 105 vpisanih študentov; realizacija 222 vpisanih študentov; program PSS MAG: načrt 60 vpisanih študentov; realizacija 103 vpisani študenti; program MIN MAG: načrt 40 vpisanih študentov, realizacija 99 vpisanih študentov; program SOC/PSŠ DR: načrt 40 vpisanih študentov; realizacija 46 vpisanih študentov; program SK/MN DR: načrt 20 vpisanih študentov, realizacija 42 vpisanih študentov); program SM VS: načrt 55 vpisanih študentov, realizacija 120 vpisanih študentov. Načrt ni presežen le v primeru magistrskega programa SK: načrt 10 vpisanih študentov, realizacija pa 1 vpisan študent.

Preseganje načrtovanih ciljev na večini študijskih programov je dokaz zelo intenzivnega in pospešenega razvoja fakultete v zadnjih letih, v katerega je fakulteta vložila veliko truda in prizadevanj.

Za študijsko leto 2024/25 je bilo na koncesioniranem univerzitetnem študijskem programu Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije) 1. stopnje razpisanih 70 mest za vpis v 1. letnik rednega študija (56 mest za SLO in EU ter 14 mest za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Socialni menedžment (UN) se je v študijskem letu 2024/25 vpisalo 43 študentov, kar predstavlja 61,4-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2024/25 smo tako vpisali enako število študentov kot leto prej (v študijskem letu 2023/24 se je v 1. letnik tega programa namreč vpisalo ravno 43 študentov). V prihodnje bi želeli vpis še povečati, zato bomo nadaljevali s številnimi aktivnostmi na področju promocije študijskega programa Socialni menedžment (UN). Tako lahko pričakujemo povečevanje števila zapolnjenih razpisnih mest. Zato tudi za študijsko leto 2025/26 ohranjamo enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 48 izrednih študentov, od tega je večina študentov iz tujine.

V študijskem letu 2024/25 smo vpisali tretjo generacijo na koncesioniran visokošolski strokovni študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov in tako zapolnili vsa razpisana mesta. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 19 izrednih študentov.

Na koncesioniranem magistrskem študijskem programu Medkulturni menedžment 2. stopnje je bilo za vpis v 1. letnik rednega študija v študijskem letu 2024/25 razpisanih 70 prostih vpisnih mest (59 za SLO in EU ter 11 za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Medkulturni menedžment se je v študijskem letu 2024/25 vpisalo 43 študentov, kar predstavlja 61,4-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2024/25 smo tako na redni magistrski študij Medkulturni menedžment vpisali nekaj manj študentov glede na leto prej (v študijskem letu 2023/24 se je na študijski program vpisalo 52 študentov). V prihodnje si želimo, da bi trend vpisa ponovno naraščal, zato bomo še okrepili aktivnosti na področju promocije študijskega programa, v želji zapolnitve razpisanih vpisnih mest. Zato bomo tudi za študijsko leto 2025/26 ohranili enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 73 izrednih študentov, od tega je večina študentov iz tujine.

V študijskem letu 2024/25 smo vpisali tretjo generacijo na koncesioniran magistrski študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov, kar pomeni, da smo tudi v tem primeru zapolnili vsa razpisana mesta. V študijskem letu 2024/25 smo na ta program vpisali tudi 2 izredna študenta.

V primeru nekoncesioniranega visokošolskega strokovnega študijskega programa Socialni menedžment 1. stopnje je v letošnjem letu zaznati znatno povečanje vpisa, saj se je v 1. letnik programa v letu 2023/24 vpisalo 7 kandidatov, v letu 2024/25 pa 98 kandidatov. Povečanje gre na račun večjega števila vpisanih tujih študentov. Na magistrskem študijskem programu Psihosocialno svetovanje 2. stopnje (prej Psihosocialna pomoč) gre za primerljiv vpis, saj smo v letu 2024/25 vpisali 34 študentov, v letu 2023/24 pa 38. Na dodiplomskem visokošolskem strokovnem študijskem programu Psihosocialna pomoč 1. stopnje zaznavamo rahel upad vpisa. V 1. letnik tega programa se je namreč v študijskem letu 2024/25 vpisalo 59 študentov, kar je 8 študentov manj kot v študijskem letu 2023/24 (67 študentov). Na doktorskem študijskem programu Sociologija in psihosocialne študije (do štud. leta 2021/22: Sociologija) 3. stopnje pri vpisu v 1. letnik zaznavamo upad vpisa v primerjavi z lanskim letom (2023/24 vpisanih 18 študentov, v 2024/25 vpisanih 8 študentov). Na nekoncesionirani magistrski študijski program Strateško komuniciranje v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 nismo vpisali nobenega študenta, v študijskem letu 2024/25 pa se je na program vpisal 1 študent. Na doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment (do štud. leta 2021/22: Strateško komuniciranje) pa smo v 1. letnik vpisali 10 študentov, kar je primerljivo z lanskim študijskim letom, ko smo vpisali 11 študentov.

Kljub zaznanim upadom vpisa na nekaterih študijskih programih je treba poudariti, da je skupno število vpisanih študentov (1.113) na študijske programe fakultete občutno višje kot leto prej (903). Na večini mest so tako strateški cilji fakultete močno preseženi.

Pozitivni rezultati se kažejo glede učinkovitosti študija. Podatki za preteklo leto kažejo, da se dodiplomski študijski programi v povprečju zaključijo v 3,5 letih, magistrski v dobrih 3 (konkretno v 3,37 letih), doktorski pa v 5,59 letih. S tem je dokončanje študija oziroma učinkovitost študija tako na dodiplomskih študijskih programih in na magistrskih študijskih programih na ravni zastavljenih strateških ciljev, na doktorski stopnji pa od strateškega cilja nekoliko odstopa.

Mobilnost študentov je potekala skladno z zastavljenimi strateškimi cilji. Občutno je bil presežen cilj števila vseh tujih študentov vpisanih na FUDŠ (zastavljen cilj 150 študentov; realizacija 426 študentov). Število dohodnih študentov preko programov Erasmus+ in CEEPUS v letu 2024 je bilo 8, in sicer vsi študentje iz Erasmus+ partnerskih in programskih držav.

Presežen je bil cilj visokega zadovoljstva študentov z izvedbo študijskega procesa. Študentje so izvedbo študijskega procesa ovrednotili z oceno 4,58 (na lestvici 1-5). Ocena je pri tem cilju sicer nekoliko nižja od ocene preteklega leta (4,66). Visoko je zadovoljstvo študentov z delom referata (ocena 4,50) in knjižnice (ocena 4,54), kar je primerljivo z lanskim letom. V nekaterih preteklih študijskih letih je na tem področju prihajalo do malenkostnega odklona navzdol (ocena 4,2), zato ocenjujemo, da so bili ukrepi, uvedeni za povečanje zadovoljstva študentov z delom referata in knjižnice, zadostni in učinkoviti.

Prehodnost ostaja izziv, predvsem na univerzitetnem študijskem programu Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije), saj se je v primerjavi z lanskim letom (47,2 %) na rednem študiju iz 1. v 2. letnik nekoliko znižala, in sicer na 41 %. Iz 2. v 3. letnik pa je prehodnost precej višja, in sicer 79,3 %.

Ocenjujemo, da je nizka prehodnost iz 1. v 2. letnik nekoliko povezana tudi z večjim deležem vpisanih tujcev, ki se ob prihodu v slovenski visokošolski prostor poleg navajanja na delo v visokošolskem prostoru soočajo tudi z izzivi jezika in bivanja v novi kulturi. Razloge za (pre)nizko prehodnost tako vidimo tudi v (1) zahtevnosti programov glede na izhodiščna pričakovanja pomembnega dela študentov in (2) težavah z združevanjem dela in študija. V preteklih letih je bila, z namenom definiranja in uvajanja ukrepov na področju izboljševanja prehodnosti oblikovana delovna skupina za pripravo predlogov ukrepov za povečanje

prehodnosti, ki je pripravila nabor ukrepov za izboljšanje prehodnosti študentov, s katerimi smo nadaljevali tudi v letu 2024. Za leto 2025 v ta namen načrtujemo še dodatne ukrepe.

Spodbuden je podatek, da se prehodnost zelo zviša pri prehodu iz 2. v 3. letnik, kar pove, da se v času študija študenti že bolje prilagodijo, integrirajo in zato tudi lažje opravijo študijske obveznosti.

Na rednem študiju magistrskega študijskega programa Medkulturni menedžment beležimo nekoliko višjo prehodnost kot v letu prej, in sicer ta znaša 59,2 % (v lanskem letu je bila 54,7 %). V prihodnje si želimo prehodnost tudi na tem programu povečati. V ta namen se bomo posluževali ukrepov, kot omenjeno zgoraj, študentom pa ponujali tudi storitve v okviru sistema tutorstva, preko kariernega centra in druge oblike pomoči.

Na študijskem programu Mediji in novinarstvo (VS) je prehodnost zelo visoka, saj iz 1. v 2. letnik znaša 90 %, iz 2. v 3. letnik pa je prehodnost 100-% (gre za prvič vpisane študente, ki so redno napredovali, ter za nekaj študentov, ki so bili v preteklem letu vpisani na izredni študij, pri prehodu v 3. letnik pa jim je bil odobren prepis na redni študij). Tudi na študijskem programu Mediji in novinarstvo (MAG) beležimo visoko prehodnost - le-ta namreč znaša 83 %.

Še nadalje se bomo torej trudili študentom pomagati, nikakor pa ne bi bilo primerno zniževati kriterijev in standardov zahtevnosti, saj morajo slednji tudi nadalje ustrezati zastavljenim učnim izidom. Proti zniževanju kriterijev govorijo tudi povprečne ocene, ki jih dosežejo študenti, ki obveznosti opravijo s pozitivnimi ocenami.

3.2 Oblike neformalnega učenja, interesne dejavnosti in sodelovanja z okoljem

Kratkoročni letni cilji na področju neformalnega učenja, interesnih dejavnosti in sodelovanja z okoljem so bili vsi realizirani.

Neformalno učenje fakulteta ponuja v okviru delovanja Kariernega centra FUDŠ ter pod okriljem projektne pisarne. V letu 2024 je bilo izvedenih več delavnic in seminarjev, namenjenih študentom in tudi širšemu krogu udeležencev.

V letu 2024 smo ponujali dve neformalni izobraževanji v okviru FUDŠ akademije:

- Mediji in novinarstvo v praksi
- Menedžment ljudi v organizacijah

V okviru Kariernega centra FUDŠ so se v letu 2024 odvili naslednji dogodki:

- Zimska šola psihologije t.i. Psihodnevi (trije dnevi)
- Media dan
- Delavnica pisanja zaključnih del
- Uvodni dan za študente - Virtualni pozdrav

- Interaktivna delavnica - Naj te med študijem nič ne preseneti
- Uvodni dan za tuje študente
- Usposabljanje za mentorje študijske prakse in delavnica z naslovom “Kako ti lahko umetna inteligenca pomaga pri delu”
- Tri dogodke v soorganizaciji Alumni kluba z naslovom Srečanja z Gosarjevimi laureati
- Tri informativne dneve za diplomante FUDŠ
- Druženje za tuje študente ob kavi
- Predavanje: Študij doma (v okviru dogodka Izberi si svoj študij)

Na fakulteti smo v letu 2024 izvedli tudi:

- Zimski tabor FUDŠ in FIŠ
- 2. Doktorska konferenca - 19. 5. 2024
- 17. SSSC konferenca z naslovom “Is digital transformation a social transformation? Coping with re- emerging social challenges for humanity”
- 3. Jean Monnet dan, 18.10.2024
- Poletna akademija vodenja v okviru projekta JMC LELD2040, izr. prof. dr. Simona Kukovič
- Družboslovna poletna šola za raziskovalce in doktorske študente , v dveh terminih: 20.5. - 24.5.2024 in 9. - 13. 9. 2024.
- Okrogla miza z naslovom Medijska pismenost kot dejavnik aktivnega državljanstva, organizirana v okviru projekta Jean Monnet Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP), 12.4.2024
- Sklepni dogodek projekta Jean Monnet Chair Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP), JM Centre of Excellence, prof. dr. Matevž Tomšič, 17.12.2024
- Populism: Cause or Symptom of the Crisis of European Democracy? 18.10.2024, letna sekcija projekta Jean Monnet Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP) v okviru SSSC
- Vloga medijev pri krepitvi evropske identitete. 14.3.2024, letna delavnica projekta Jean Monnet Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP)
- Mediji in človekovo dostojanstvo. 10.1.2024, okrogla miza organizirana v okviru projekta Jean Monnet Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP)
- Populizem in mediji v Sloveniji. 17.1.2024, okrogla miza organizirana v okviru projekta Jean Monnet Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP)
- Aktualne grožnje evropski politični stabilnosti. 11.3.2024, okrogla miza organizirana v okviru projekta Jean Monnet Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP)
- Krepitev skupnih evropskih vrednot kot dejavnik politične stabilnosti v EU. 18.3.2024, organiziran dogodek v okviru projekta Jean Monnet Centre of Excellence Media, Populism and Political Stability in the European Union (MEDIAPOP)
- Okrogla miza "European community-led development", 21.3.2024, JM Chair LELD 2024

- Okrogla miza "Economic aspects of local development", 13.2.2024 JM Chair LELD 2024
- Panel v okviru Zimskega tabora: Radikalizacija in odpornost skupnosti ter vloga EU (14. marec 2024), JM Modul Global Act
- Tematska sekcija "EU as a Global Actor in Fragmented and Traumatized World EU-GlobalAct" v okviru SSSC , JM Modul Global Act
- Dogodek: EU-GlobalAct: Izvedba in dosežki 2023-2024 (11. september 2024), JM Modul Global Act
- 8 akademskih seminarjev, kjer so raziskovalci predstavljali svoje raziskovalne dosežke
- Erasmus+ Staff week z mednarodno udeležbo
- Let's go on Erasmus, informativno srečanje za študente
- Let's go on Erasmus, informativno srečanje za zaposlene
- Predstavitev novega Razpisa Erasmus+ za osebe
- Predstavitev novega Razpisa Erasmus+ za študente

3.3 Raziskovanje in razvojna dejavnost

Z vidika doseganja strateških ciljev za področje raziskovalno-razvojne odličnosti vsakoletno spremljamo publicistično aktivnost in odmevnost zaposlenih raziskovalcev FUDŠ. V letu 2024 smo pri kazalniku Števila upoštevanih točk za družboslovje na registriranega zaposlenega raziskovalca dosegli vrednost 65,43 točk, kar je še vedno pod načrtovanim kazalnikom, ki je bil za leto 2024 postavljen pri meji 100 točk. Razlog za manjši uspeh je v zmanjšanju množičnosti publicistične aktivnosti raziskovalcev in raziskovalk FUDŠ v letu 2024, ter v povečanem številu novo zaposlenih mlajših kolegov, ki še ne izkazujejo publicistične aktivnosti, saj so na začetku akademske poti. Hkrati je vzpodbudni pokazatelj povečanja kazalnika na obdobje iz leta 2023, kar nakazuje pozitiven trend. Manjša je uspešnost pri doseganju objav v prvi polovici IP po JCR ali NIP in znanstvenih monografij s seznama ARIS, čemur botruje dolgoročnost akademskega dela mlajših kolegov. Glede na vzpodbudne rezultate pri sami publicistični aktivnosti pričakujemo, da se bo z nekaj letnim zamikom tudi analizirani kazalnik v prihodnjih letih izboljševal. Vrednost omenjenega kazalnika, za leto 2024, na registriranega raziskovalca, znaša 0,28.

Pri kazalniku Števila čistih citatov na raziskovalca z doktoratom v zadnjih 10 letih pa se kaže še večja uspešnost. Vrednost kazalnika za leto 2024 je bila načrtovana pri 20, dosegli smo vrednost 35,28. Temu rezultatu botruje uspeh pri doseganju objav z višjim faktorjem vpliva. Take objave namreč dosegajo višjo znanstveno uspešnost in odmevnost, ter posledično generirajo večje število citatov.

Na področju raziskovalno-razvojne dejavnosti je bila fakulteta tudi v tem letu uspešna pri doseganju vseh kratkoročnih ciljev zastavljenih v načrtu dela za 2024. V letu 2024 smo pridobili nove projekte, ki pomembno prispevajo v razvoju raziskovanega dela fakultete, kot na primer 3 projekti v okviru Razpisa Interreg Podonavje - SMILE Inkubator, kjer je FUDŠ vodilni partner, Danube Crafts in Dynamic Danube. Pridobili smo tudi nov JM Center odločnosti ERUDEL 2040 ter v okviru Erasmus+ KA220HED Projekt Globe Steams. Fakulteta je pridobila tudi sredstva US Embassy za realizacijo projekta Meli Resist Forum, ki naslavlja področje medijske pismenosti.

V letu 2024 smo nadaljevali z izvajanjem projektov Culinary Trail, SRC-eDih -Smart, Resilient and Sustainable Communities, E-Learning Gamified and Networked Training for Startupper, Infrastrukturni program, JM Module EU - GlobalAct - EU as a Global Actor in Fragmented and Traumatized World, JM Network ENDE - European Network on Digitalization and E-governance, YHELD - Yemeniti Higher Education Leading to Development of relint offices, Podoktoirski projekt *Ranljivost za radikalizacijo z vidika travme* ter projekte Erasmus+ KA131 in Eramus+ KA171.

V letu 2024 smo zaključili naslednje projekte: COM- IN - Programi usposabljanja za svetovalce za izvajanje skupnostne integracije težje zaposljivih oseb (COM-IN), JUST - Joint University And Small And Medium - Sized Enterprises (SME) Training (JUST), JM Centre of Excellence "Mediji, Populizem In Politična Stabilnost V Evropski Uniji", JM Chair "Leadership for European Local Development 2040 (LELD2040)", JM Module "Sustainable Industry 4.0 for European union (SI4.0forEU)", AI4PPP - AI4PPP – Artificial Intelligence for People, Planet and Profit, STEM in kvantitativna sociologija.

Tudi vsi ostali letni cilji, povezani z raziskovalno-razvojno odličnostjo so bili realizirani. Pozornost je še vedno usmerjena v prijavo različnih projektov, vključevanje v partnerstva za prijavljanje mednarodnih projektov, zagotavljanje znanstvene odličnosti zaposlenih in diseminacije rezultatov zainteresirani javnosti.

3.4 Umetniška dejavnost

Fakulteta nima umetniške dejavnosti.

3.5 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Fakulteta je mednarodno precej aktivna v smislu mobilnosti. Kot nosilka ECHE listine redno prijavlja in izvaja projekte v okviru programa Erasmus+ (projekte s programskimi in partnerskimi državami ter ostale akcije v okviru programa). Za izvedbo mobilnosti se poslužujemo tudi drugih virov financiranja kot so CEEPUS in bilateralni raziskovalni projekti.

Velik poudarek je na vključevanju tujih visokošolskih učiteljev v študijski proces, posebej na tretji stopnji. V letu 2024 smo v okviru akcije Erasmus+ KA171 prejeli nov projekt za izvedbo mobilnosti z inštitucijami iz partnerskih držav (Libanon - Lebanese American University in Kanada - Univesiry of Victoria). Sklenili smo tudi nove bilateralne sporazume s partnerskimi institucijami znotraj držav programa Erasmus+ ter sprotno obnavljamo sporazume za novo programsko obdobje.

FUDŠ nenehno širi svojo mednarodno mrežo in se čedalje več pojavlja kot partner v projektnih predlogih na EU razpisih.

V letu 2024 je bila izvedena 17. slovenska družboslovna konferenca z Nacionalnim odborom programa za upravljanje z družbenimi spremembami MOST-Unesco.

Poleg tega smo v okviru evropskih projektov redno obiskovali organizirana srečanja mednarodnih partnerstev, kjer smo krepili vlogo v mednarodnem prostoru in navezovali nove stike ter krepili obstoječe, tudi v luči novih možnosti prijav na projekte, raziskovalnih izzivov in skupnih objav. Raziskovalci so tekom leta predstavljali svoje raziskovalne dosežke na sedmih akademskih seminarjih.

3.6 Knjižnična dejavnost

Knjižnica Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici je bila organizirana konec leta 2007. Deluje kot visokošolska knjižnica v Novi Gorici in v Ljubljani, ter deloma tudi na lokaciji Novo mesto v sodelovanju s knjižnico Fakultete za informacijske študije. Namenjena je predvsem pedagoškim delavcem in študentom, odprta pa je tudi za druge uporabnike s področja znanosti, raziskovalne dejavnosti in izobraževanja. Knjižnica ima sklenjene sporazume o sodelovanju tudi z drugimi visokoškolskimi knjižnicami v Sloveniji ter z Narodno univerzitetno knjižnico (NUK). Za svoje študente in sodelavce omogoča brezplačno članstvo v NUK. Glavna dejavnost knjižnice je skrb za zagotavljanje učnega gradiva, nudenje storitev uporabnikom (pomoč pri iskanju gradiva, izobraževanje oz. usposabljanje za iskanje po virih, tehnični pregledi zaključnih del ipd.) ter skrb za razvoj knjižnične dejavnosti.

V letu 2024 knjižnica ni beležila prirasta knjižničnega gradiva, ker ni bilo novih nakupov zaradi pričakovane preнове učnih načrtov v začetku študijskega leta 2024/25. Na dan 31.12.2024 šteje knjižnično gradivo skupno 13.836 inventarnih enot oz. 5959 naslovov. V okviru knjižnice so bila, kot vsako leto, tudi v letu 2024 organizirana usposabljanja za uporabnike v obsegu petih ur. Usposabljanja so potekala v slovenskem in angleškem jeziku.

3.7 Razvojni cilji fakultete

Glej tudi Excelovo prilogo LETNO POROČILO ZA LETO 2024 - razvojni cilji za obdobje 2021-2024.

Razvojni cilji so del gradiv, ki smo jih na Fakulteti za uporabne družbene študije (FUDŠ) pripravili skladno z navodili dokumenta »Usmeritve za pripravo sestavin pogodbe o financiranju študijske dejavnosti javnih visokošolskih zavodov in zasebnih visokošolskih zavodov za koncesionirane študijske programe za obdobje 2021 – 2024« (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 28. 2. 2020, 900-4/2020/6, s spremembami in dopolnitvami). Na podlagi svojih strateških ciljev in analize stanja smo, ob upoštevanju dolgoročnih razvojnih študijskih področij in programov, ki v skladu z NPVŠ 2011-2020 obsegajo naslednje dimenzije:

- kakovost študija,
- internacionalizacija in
- sodelovanje z okoljem,

in opredeljene višine sredstev RSF za posamezno proračunsko leto, izdelali predlog za financiranje razvojnih ciljev na FUDŠ, ki vključuje:

- utemeljitev razvojnih ciljev z vidika strateških ciljev VŠZ,
- opis ukrepov za doseganje razvojnih ciljev,
- utemeljitev kazalcev,
- utemeljitev finančne ocene,
- dopolnjeno tabelo za vnos razvojnih ciljev (glej excel tabelo v prilogi).

Pogajalska skupina za izvedbo postopka pogajanj za sklenitev pogodbe o financiranju študijske dejavnosti javnih visokošolskih zavodov in zasebnih visokošolskih zavodov za koncesionirane študijske programe v obdobju 2021 - 2024, imenovana s sklepom št. 900-4/2021/225 z dne 19.4. 2021 je na seji 21. 5. 2021 potrdila predlog razvojnih ciljev fakultete z dne 26. 3. 2021.

Tabela 17: Razvojni cilji fakultete

Področje	Razvojni cilj	Ukrep/i za doseganje razvojnega cilja	Umestitev razvojnih ciljev (a/b/c)*	Kazalci	Izhodiščna vrednost leto 2020	Ciljna vrednost leto 2024	Realizacija v letu 2024
Kakovost študija	1. Zagotavljanje skrbi za raznolikost študentov in njihovih potreb ter spodbujanje inkluzivnosti	1. Spodbujanje k uvajanju inovativnih praks in metod ocenjevanja, ki so namenjene pospeševanju procesa inkluzije	b, c	Število dogodkov, na katerih se pedagoški kader spodbuja k uvajanju inovativnih praks in metod ocenjevanja, ki so namenjene pospeševanju procesa inkluzije	0	8 (2 x letno)	1. na seji AZ dne 24.4.2024 2. na seji AZ dne 30.9.2024
		2. Skrb za kakovost študijskega procesa, podprtega z IKT sredstvi, vključno z upoštevanjem raznolikosti študentov in njihovih potreb	b, c	Število izvedenih raziskav (anket)	0	4 (1x letno)	Anketa izvedena v obdobju julij-september 2024
		3. Ozaveščanje študentov tutorjev o raznolikosti študentov in njihovih potreb	b, c	Število izvedenih dogodkov, na katerih se študente tutorje ozavešča o pomenu zagotavljanja skrbi za raznolikost študentov in njihovih potreb	0	8 (2 x letno)	1. Izvedeno na Uvodnem dnevu dne 1.10.2024 2. Izvedeno na zboru tutorjev študentov dne 24.10.2024

Internacionalizacija	1. Krepitev medkulturnega znanja / kompetenc	1. Internacionalizacija kurikuluma	c	Zbiranje podatkov in akcijski načrt za implementacijo novih internacionaliziranih učnih izidov v učne načrte na dodiplomskem programu	0	2023: zbiranje podatkov; 2024: oblikovanje akcijskega načrta za dodiplomski program	oblikovanje akcijskega načrta za dodiplomski program
		2. Vključevanje medkulturnih praks v študijski proces	c	Število predstavitev medkulturnih praks organizacij v okolju	0	32 (8 letno)	22
	2. Uvedba virtualne - globalne učilnice	1. Usposabljanje pedagoškega osebja za uvedbo virtualnih oblik sodelovanja v redni študijski proces.	b, c	Število usposabljanj za uvedbo virtualnih oblik sodelovanja	0	3 (1 na leto v letih 21-23)	Izvedba ni bila predvidena v letu 2024
		2. Uvedba virtualnih oblik sodelovanja s tujimi institucijami, v katere so vključeni domači nemobilni študenti preko domačih predavateljev na mobilnosti oziroma preko njihovih povezav v tujin	b, c	Število izvedenih virtualnih oblik sodelovanja	0	1 v letu 2024	1

Sodelovanje z okoljem	1. Popularizacija fakultete v srednjih šolah, vključujoč "buddy up shemo"	1. Organizacija neformalnih izobraževanj / srečanj za dijake srednjih šol	c	Število dogodkov za dijake	1	12 (3 na leto)	1. Psihodnevi -12. 19. in 26.2.2024;; 2. Media dan - 18.3.2024; 3. Izberi si svoj študij/ Študiraj doma - 28.11.2024
	2. Vzpostavitev sistemskega sodelovanja s potencialnimi delodajalci	1. Usposabljanje somentorjev iz vrst delodajalcev pri zaključnih nalogah	c	Število usposabljanj	0	4 (1 na leto)	Usposabljanje je bilo izvedeno 17.5. 2024
		2. Izvedba ankete med delodajalci	b, c	priprava in izvedba ankete ter analiza rezultatov	0	2022 priprava ankete, 2023 izvedba ankete, 2024: analiza rezultatov	Izvedba ankete
	3. Krepitev prepoznavnosti fakultete v tujini	1. Promocija študijskih programov v tujini	c	število promocijskih aktivnosti	2	12 (3 na leto)	1. Oglaševanje na družbenih omrežjih in Google Ads; 2. šest online informativnih dnevov za tuje kandidate; 3. dve organizirani promocijski predstavitvi fakultete v tujini

*Umestitev razvojnih ciljev (a/b/c)

*S predlogom razvojnih ciljev fakulteta:

a) predlaga nadaljevanje ukrepov za realizacijo razvojnih ciljev iz obdobja 2018-2020, pri čemer mora jasno utemeljiti dodano vrednost istovrstnih ukrepov,

- b) implementira rezultate ukrepov kohezijske politike iz obdobja 2014-2020 v študijsko dejavnost ali
- c) predlaga nove razvojne cilje.

Celovita ocena izvajanja razvojnih ciljev

Glej prilogo v obliki samoevalvacijskega poročila, iz katerega izhaja tudi višina porabljenih sredstev in njihova namenska poraba.

4 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

4.1 Skrb za slovenščino

Fakulteta tuje študente redno obvešča o tečajih slovenskega jezika in jih spodbuja k učenju slovenskega jezika.

4.2 Visokošolska prijavno-informacijska služba

Fakulteta nima prijavno-informacijske službe.

4.3 Pisarna za študentske domove

Fakulteta nima pisarne za študentske domove.

4.4 Univerzitetni šport

Fakulteta nima univerzitetnega športa.

5 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

5.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Tabela 18: Najem prostorov in zemljišč

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Najeta površina v m ²	Dejavnost	Obdobje
6 predavalnic, sejna soba, knjižnica in pisarne	Leskoškova cesta 9e, 1000 Ljubljana	ID znak 1730-4100-39, 1730-4100-40, 1730-4100-41	595,38	pedagoška in raziskovalna	01.07.2023 – 31.07.2027
3 predavalnice	Leskoškova cesta 9e, 1000 Ljubljana	ID znak 1730-4100-36 (int. oznaka št. 401)	311,13	pedagoška in raziskovalna	01.08.2021 – 1.10.2029
4 predavalnice, sejna soba, knjižnica in pisarne	Gregorčičeva ulica 19, 5000 Nova Gorica	2304 1344/39 in 2304 1344/46	774,4	pedagoška in raziskovalna	04.04.2024 - 31.12.2030

Tabela 19: Investicijsko vzdrževanje oziroma nakup nepremičnin in opreme za leto 2024

Opis in vrsta del	Načrt Vrednost in viri sredstev v letu 2024 (v EUR)	Realizacija Vrednost in viri sredstev v letu 2024 (v EUR)
Redno vzdrževanje informacijskih programov (VIS, SAOP), storitve zunanjega izvajalca informacijskih storitev druge opreme IKT	25.500,00 € Drugi viri	23.215,00 € Drugi viri

Nakup opreme za objekt (pisarniška, za predavalnice)	1.000 € Drugi viri	235,89 € Drugi viri
Nakup računalniške opreme	6.500,00 € Drugi viri	9.304,40 € Drugi viri
Ureditev dodatnih pisarniških prostorov 4.nadstropje Leskoškova cesta 9e	8.000 €	0 €
Prilagoditev prostorov za gibalno ovirane študente	3.000 €	1.233,00 €

6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

6.1 Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2024 na področju kadrovskega upravljanja

Tabela 20: Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2024 na področju kadrovskega upravljanja

Dolgoročni/ Strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2024	Realizacija v letu 2024	Predvideni viri financiranja
Strokovni razvoj zaposlenih	Omogočanje dviga stopnje izobrazbe zaposlenim	Vzpodbujanje zaposlenih in omogočanje koriščenja prostih dni za študij	Št. zaposlenih, ki se formalno izobražuje	4 strokovni sodelavci 2 akademska sodelavca	4 strokovni sodelavci 5 akademskih sodelavcev	Drugi viri

Usposabljanja za visokošolske učitelje in sodelavce ter strokovne sodelavce na spremljajočih delovnih mestih	Omogočanje usposabljanja vsem zaposlenim in drugim sodelavcem fakultete	Vzpodbujanje zaposlenih za strokovni razvoj in izpopolnjevanje	Št. povabil, št. (so)organizacij usposabljanja	35	28	Drugi viri
Skrb za ustrezno kadrovske strukturo	Skrb za napredovanje v habilitacijskih nazivih	Omogočanje aktivnega sodelovanja na znanstvenih in strokovnih konferencah doma in v tujini, spodbujanje k objavi raziskovalnega dela, spodbujanje pri pripravi študijskih gradiv	Št. objav	12	17	Drugi viri
Usposabljanja za raziskovalce	Usposabljanje na področju prijavljanja projektov	Organizacija delavnic in seminarjev ter vzpodbujanje zaposlenih za izpopolnjevanje	Št. izobraževanj zaposlenih	2	2	Drugi viri
Internacionalizacija	Povečanje mobilnosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev na spremljajočih delovnih mestih	Prijava projektov Erasmus +, vzpodbujanje mobilnosti zaposlenih, podpora pri pripravi na mobilnost	Št. mobilnosti	27	14	CMEPIUS

	Povečanje števila tujih gostujočih visokošolskih učiteljev	Prijava na relevantne razpise, širjenje mreže sodelovanja	Št. tujih gostujočih visokošolskih učiteljev	15	13	Iz razpisa ali drugi viri
Zadovoljstvo zaposlenih	Izvedba anket med zaposlenimi, izvedba letnih razgovorov vodstva z zaposlenimi	Priprava anketnih vprašalnikov; izvedba anket in letnih razgovorov	Indeks zadovoljstva zaposlenih	4,5	4,04	Drugi viri

KADROVSKI NAČRT IN REALIZACIJA TER PODATKI O IZVAJALCIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV V LETU 2024

Glej Tabela 1: Število redno zaposlenih in število pogodbenih sodelavcev v letu 2023, načrt za leto 2024 in realizacija za leto 2024 v Excelovi datoteki Poročilo o izvajanju Kadrovskega načrta za leto 2023

Tabela 21: Izvolitve v naziv v letu 2024

Naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2024	Realizirano število izvolitev v naziv v letu 2024
Redni profesor	/	/
Izredni profesor	1	4
Docent	2	8
Višji predavatelj	1	1
Predavatelj	6	3
Asistent	5	19

Tabela 22: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih vključno s tehničnimi sodelavci (laboranti), ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2024

Leto	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje
Načrt 2024	5	16
Realizacija 2024	4	13

Tabela 23: Število zaposlenih visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2024

Leto	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja, konference
Načrt 2024	2	10	13
Realizacija 2024	5	11	11

Tabela 24: Število registriranih zaposlenih raziskovalcev v letu 2024

Leto	Število registriranih, zaposlenih raziskovalcev	
	vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Načrt 31.12.2024	25	0
Realizacija 31.12.2024	26	0

7 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Do nepričakovanih ali nedopustnih posledic izvedenih nalog ni prišlo.

7.1 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

Ocena uspeha po posameznih področjih in primerjava s poročili iz preteklega leta je predstavljena že v tretjem poglavju. Dodatno bi želeli izpostaviti še naslednje izboljšave, ki so bile realizirane v letu 2024 in so pripomogle k doseganju letnih ciljev:

Na področju znanstveno raziskovalne odličnosti:

- okrepljeno prijavljanje mednarodnih projektov, predvsem na način, da FUDŠ nastopa enakovredno kot partner ali koordinator
- targetirane prijave na razpise ARIS in Jean Monnet.
- okrepljeno izvajanje raziskav za gospodarstvo in negospodarstvo
- nadaljnje navezovanje institucionalnih stikov z relevantnimi raziskovalnimi organizacijami v različnih regijah sveta,
- nadaljnja okrepitev znanstveno-publicistično dejavnost v smeri objav v mednarodnih znanstvenih revijah najvišjega ranga (tistih, ki so vključene v baze SSCI, A&HCI) in pri kakovostnih mednarodnih založbah.
- izboljšanje koordinacijskih in organizacijskih kapacitet na relaciji projektna pisarna, prodekanja za raziskovanje, vodje inštitutov, raziskovalci
- še vedno doseči nerealiziran cilj uvrstiti revijo RSC v bazo Scopus.

Tudi v letu 2024 je bila fakulteta uspešna pri doseganju ciljev na področju publicistične dejavnosti, predvsem v smislu produktivnosti odličnih znanstvenih objav in generiranju citatov. Pri doseganju več objav v revijah prve polovice IF po JCR ali SNIP in znanstvenih monografij pri založbah s seznama ARRS se rezultati preteklih aktivnosti v smeri krepitve kompetenc s področja znanstvene publicistike počasi kažejo, saj izbrani kazalniki sistematično, drugo leto zapored rastejo. Publicistična odmevnost se kaže na zelo visoki ravni. V letu 2024 je FUDŠ nadaljevala z izdajanjem revije RSC (pri čemer je bilo, zaradi neučinkovitosti, prekinjeno sodelovanje z založbo Sciendo). Revija RSC je bila v letu 2024 indeksirana v 19 različnih bazah.

V splošnem smo z obsegom, kvaliteto in odmevnostjo razvojno-raziskovalnega dela na fakulteti v letu 2024 zadovoljni, žalimo pa si še večjega angažmaja na področju publicistične aktivnosti s strani mlajših kolegov. Zavedamo se, da je pot v akademsko sfero na začetku počasnejša v publicističnem smislu, in zato mlajšim kolegom nudimo podporo, tudi skozi organizacijo ciljanih dogodkov (Akademski seminarji, poletne šole, Doktorska konferenca), kar je tudi skladno z fakultetnim Načrtom za enakost spolov (GEP).

Po drugi strani, pa ocenjujemo kot pozitivne tudi odzive odjemalcev na področju raziskovalno-razvojnega dela fakultete, kar je prav tako primerljivo s prejšnjimi leti. Poleg tega je fakulteta nadaljevala s svojimi prizadevanji na področju navezovanja institucionalnih stikov z relevantnimi raziskovalnimi organizacijami v različnih regijah sveta, kar se tudi v tem letu odraža tudi skozi dosežen cilj vezan na organizacijo 17. slovenske družboslovne konference 2024.

Na področju pedagoške odličnosti:

- Povečanje vpisa študentov v študijske programe
- Izboljšave na področju promocije študijskih programov
- Pospeševanje mednarodne privlačnosti študijskih programov
- Izvajanje ustreznih ukrepov s ciljem povečanja prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik
- Podpora netradicionalnih študentov, vključno s študenti s posebnimi potrebami; spodbujanje inkluzivnosti
- Etično in družbeno odgovorno delovanje na področju digitalizacije v povezavi s študijem
- Krepitev kakovosti študija s samoevalvacijo pedagoškega kadra o izvedbi študijskega procesa

Na področju študijske dejavnosti lahko ugotovimo, da se je vpis na študijske programe močno povečal. Kljub manjšim zaznamim upadom vpisa na nekaterih študijskih programih je treba poudariti, da je skupno število vpisanih študentov (1.113) na študijske programe fakultete občutno višje kot leto poprej (903). Na večini mest so tako strateški cilji fakultete močno preseženi. Prostor glede doseganja strateških ciljev ostaja na magistrskem študijskem programu Strateško komuniciranje. K dobrim rezultatom so po predvidevanjih pripomogle tudi spremembe in posodobitve študijskih programov v letih 2019-2024 in s tem povezana kakovost študijskih programov kot tudi dobra promocija študijskih programov. Občutno presega zastavljene cilje tudi vpis tujih študentov, poleg tega tudi vpis študentov iz regije Zahodnega Balkana presega zastavljene cilje. Stopnja zadovoljstva študentov s študijskim procesom in delom podpornih služb je zelo dobra in na številnih mestih celo presega zastavljene strateške cilje. Zaradi trendov sodobnega časa pa bodo potrebi nadaljnji koraki na področju pedagoške odličnosti, npr. spodbujanje upoštevanja etičnih vidikov na področju razvoja digitalizacije v povezavi s študijem, pospeševanje mednarodne privlačnosti študijskih programov, samoevalvacija pedagoškega kadra ipd.

Na področju poslovne odličnosti:

- presežek načrtovanega deleža prihodkov iz naslova šolnin in drugih študijskih obveznosti
- povečanje aktivnosti za promocijo študijskih programov
- nadaljevanje procesa digitalizacija poslovnih procesov
- nadaljevanje krepitve interne diseminacije in komuniciranja
- izboljšave spletnega komuniciranja
- organizacija dogodkov za namene krepitve vključenosti osebja
- strokovni razvoj in izpopolnjevanje zaposlenih
- izvajanje mednarodnih izmenjav za zaposlene in sodelavce.

Poslovanje fakultete v letu 2024 lahko ocenimo kot uspešno. Realizirani so skupni prihodki v znesku 3.004.686,21 EUR kar je za 10,92% več kot v letu 2023. Znesek presežka prihodkov nad odhodki pred obdavčitvijo je 278.821,20 EUR. Čisti presežek prihodkov je 247.717,25 EUR. Presežen je načrtovani delež prihodkov iz naslova šolnin in drugih študijskih obveznosti (v izračunu niso upoštevali prihodki iz naslova koncesije). Dosežena je realizacija 46,73% prihodkov iz naslova šolnin in drugih študijskih obveznosti glede na skupne prihodke fakultete.

Prihodki iz naslova raziskovalne in razvojne dejavnosti so nekoliko nižji od predvidenega načrta za leto 2024. Dosežena je realizacija 18,45% prihodkov iz naslova raziskovalne in razvojne dejavnosti glede na skupne prihodke fakultete. To je 7,55% odstopanje glede na načrt za leto 2024. Pojasnilo dodajamo v poglavju 7.4.

V letu 2024 smo nadaljevali z delom na področju informatizacije poslovnih procesov. Že v preteklem letu 2023 smo pričeli z implementacijo ter z izobraževanjem in podporo zaposlenim. Z izdelavo lastnega informacijskega sistema, v prvem delu za področje kadrovskega in računovodstva, želimo optimizirati delovne procese ter razbremeniti zaposlene.

Na področju promocije študijskih programov smo v letu 2024 nadaljevali z novostmi iz leta 2023. Še naprej smo nadaljevali plodno sodelovanje z oglaševalsko agencijo, ki je v letu poprej prevzela vodenje digitalnega marketinga za našo fakulteto, hkrati pa smo nadaljevali z aktivnostmi na platformi družbenega omrežja TikTok. Obenem smo začeli s promocijo študijskih programov na novem tujem trgu (Indija). Povečali smo število informativnih dni ter dodatno organizirali tudi informativne dneve za diplomante posameznih šol. Okrepili smo promoviranje fakultete preko različnih posrednikov. Oblikovali in naročili smo nov promocijski material.

Velik doprinos h krepitvi notranjega komuniciranja je bil dosežen z mesečnimi srečanji vseh zaposlenih ter različnimi dogodki za zaposlene. Ohranili smo tudi redne tedenske kolegije vodstva ter ločeno tudi sestanke oddelkov strokovnih služb in šol, s katerimi smo nadaljevali tudi v letu 2024. Srečanja zaposlenih bomo v letu 2025 še okrepili, saj so bili odzivi na tovrstne aktivnosti dobri, kar izkazujejo tudi boljši rezultati ankete o zadovoljstvu zaposlenih. Za dodatno izboljšanje organizacijske klime bomo tudi v letu 2025 iskali nove priložnosti za izboljšave. Indeks zadovoljstva zaposlenih in sodelavcev pri delu je namreč še vedno nekoliko nižji od načrtovanega, čeprav je nadpovprečen. Rezultat gre najverjetneje pripisati dejstvu, da fakulteta v zadnjih letih relativno hitro raste tako po številu študentov kot tudi po številu raziskovalnih projektov, pri čemer se sicer v določeni meri povečuje tudi število zaposlenih, vendar ostajajo po presoji zaposlenih obremenitve še vedno precej na visoki ravni. Kljub temu ostaja motiviranost osebja relativno visoka in ni primarno materialne narave, temveč izhaja iz močne medsebojne povezanosti in pripadnosti ter izjemno visoke sposobnosti medsebojnega sodelovanja. Prostor za izboljšave je gotovo še boljše načrtovanje in organizacija dela. V decembru 2024 smo tudi zaključili prenovu Akta o sistemizaciji delovnih mest pri čemer smo sledili spremembam v javnem sektorju. Spremembe so bile pozitivne za celoten kader, tako akademski kot tudi za podporne službe. Računamo, da bodo tudi te spremembe v letu 2025 ugodno vplivale na organizacijsko klimo.

Na področju usposabljanja so bili v letu 2024 cilji doseženi, iz anket pa je še vedno razvidna želja zaposlenih po še večji ponudbi usposabljanj. Fakulteta se trudi ponuditi zanimiva usposabljanja tudi v okviru dogodkov lastnega Kariernega centra oziroma z organizacijo poletnih šol, konferenc ipd., pri čemer se usposabljanja izvajajo tudi v on line obliki in so zaradi tega malce bolj obiskana. Cilji na področju organiziranja družabnih dogodkov za osebje in internacionalizacije osebja so bili doseženi ali celo preseženi. Manjši razkorak med načrtom in realizacijo je pri mobilnosti osebja, saj je fakulteta v ta namen prejela nekaj manj finančnih sredstev in iz tega razloga ni uspela realizirati mobilnosti v načrtovanem obsegu.

Na področju sodelovanja z okoljem smo bili v letu 2024 zelo aktivni, kar se odraža v doseganju dolgoročnih ciljev, med katerimi so nekateri celo preseženi. Povečali smo število sklenjenih sporazumov na področju praktičnega izobraževanja in vzpostavili sodelovanje z organizacijami na področju psihosocialne

pomoči in svetovanja, socialnega menedžmenta in medijev in komuniciranja. Redno smo se odzivali na različna povabila organizacij in sklepali različna sodelovanja. Fakulteta je aktivno pristopila tudi k promociji duševnega zdravja ter poleg že tradicionalnih Psihodnevov z delavnico sodelovala tudi na Festivalu zdravja 2024 v Novi Gorici ter z delavnico na Šentu ob svetovnem dnevu duševnega zdravja. Zelo uspešno smo nadaljevali tudi z delom Psihosocialne svetovalnice za študente in zaposlene na fakulteti ter za kratek čas izvajali tudi Psihosocialno svetovalnico za ukrajinske begunce.

7.2 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2024

Letni cilji, kot izhajajo iz strateških usmeritev fakultete

- Odličnost študija
- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost poslovanja
- Odgovoren odnos do okolja

in so prikazani v tabeli 11 poglavja 2.3, so bili doseženi skladno z načrtovanjem. V kolikor posamezen cilj iz nepredvidenih okoliščin ni bil dosežen, ga bo fakulteta realizirala v kratkem. Pomembno pa je, da so bili doseženi vsi bistveni načrtovani cilji.

Na področju raziskovalno razvojne odličnosti beležimo konsistentno število izvedenih raziskav, tako za gospodarstvo kot tudi za negospodarstvo. Hkrati pa smo presegli zastavljene cilje na področju prijave oz. pridobitve mednarodnih projektov. Glede na razpoložljive kadrovske vire lahko štejemo, da smo glavne cilje raziskovalno razvojne odličnosti kot celote dosegli.

Na področju odličnosti študija smo dosegli skoraj vse zastavljene cilje, večino izmed njih pa smo tudi izrazito presegli. Dodatni ukrepi so bili izvedeni z namenom doseganja cilja bolj sistematičnega trženja in učinkovitejše izvedbe študijskih programov. Še posebej je razveseljiv podatek o opaznem preseganju cilja na področju povečanja zanimanja za vpis na večini študijskih programov in izjemno dober podatek o vpisu tujih študentov, kjer rezultati večinoma močno presegajo zastavljene cilje.

Na področju odličnosti poslovanja smo presegli zastavljeni cilj rasti skupnih prihodkov za 0,92%. Realizirano je skupno povečanje prihodkov za 10,92%.

Presežen je načrtovani delež prihodkov iz naslova šolnin glede na skupne prihodke fakultete za 1,73%. Dosegli smo 46,73% prihodkov iz naslova šolnin v skupnih prihodkih fakultete. Povečanje prihodkov iz naslova šolnin v primerjavi z letom 2023 nismo realizirali.

Načrtovanega deleža prihodkov iz naslova raziskovalno razvojne dejavnosti v letu 2024 nismo dosegli. Odstopanje je za 7,55%. Realizirano je 18,45 % prihodkov iz naslova raziskovalno razvojne dejavnosti v skupnih prihodkih fakultete.

Realiziran je presežek prihodkov nad odhodki pred obdavčitvijo v znesku 278.821,20 EUR. Čisti presežek po obdavčitvi je 247.717,25 EUR. To nakazuje na

uspešno poslovanje fakultete.

Pomemben napredek je bil dosežen tudi pri digitalizaciji poslovnih procesov, ki se bo nadaljevala še v letu 2025.

Na področju odgovornega odnosa do okolja so bili vsi zastavljeni letni cilji doseženi, kar kaže na dobro vključenost fakultete v lokalno okolje in tudi širše, na uspešno delovanje Kariernega centra v smislu ponudbe poljudno znanstvenih dogodkov ter na uspešno povezovanje s potencialnimi delodajalci.

7.2 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja

Nenehno izboljševanje kakovosti fakultete odločilno temelji na dolgoročnem planu izboljšanja kakovosti v skladu z merili, ki jih je opredelila Nacionalna agencija za kakovost visokega šolstva, s katerimi je opredeljeno evalviranje zavodov, študijskih programov in znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela. Nadzor nad gospodarnostjo in učinkovitostjo poslovanja se na fakulteti vrši redno skozi vse leto. Pomembnejše finančne odločitve sprejema Upravni odbor fakultete. O odločitvah, ki jih sprejme sam dekan, le ta redno poroča Upravnemu odboru. Fakulteta deluje skladno s standardi in merili Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije ter upošteva vsa njegova navodila. Gospodarnost in učinkovitost poslovanja ocenjujemo kot pozitivno, kar se v številkah kaže tudi v finančnem delu poročila.

7.3 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ

Ocena notranjega nadzora javnih financ temelji na samooceni vodstva in pravi, da je na Fakulteti za uporabne družbene študije v Novi Gorici vzpostavljeno primerno kontrolno okolje na celotnem poslovanju. Cilji so realni in merljivi na celotnem poslovanju, na pretežnem delu poslovanja pa je določen način, ravnanje in upravljanja s tveganji, da se zastavljeni cilji ne bi uresničili. Tveganja, da se cilji ne bi uresničili pa so ravno tako opredeljena. Na celotnem poslovanju je vzpostavljen sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven. Enako je na celotnem poslovanju vzpostavljen ustrezen sistem informiranja in komuniciranja. Vzpostavljen je tudi ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje primerno obliko notranje revizijske službe. Vzpostavljen je sistem kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven.

7.4 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Mnogi letni cilji so bili preseženi zato smo z delovanjem fakultete kot celote upravičeno zadovoljni.

Na področju raziskovanja smo bili zelo aktivni pri prijavljanju novih raziskovalnih projektov, kjer so bili rezultati boljši od načrtovanih. Delež prihodkov iz raziskovalne in razvojne dejavnosti pa je kljub uspešnemu raziskovalnemu delu nižji od načrtovanega. Tak rezultat gre pripisati dejstvu, da smo začetek izvedbe nekaterih projektov načrtovali že v letu 2024, zaradi časovne dinamike financiranja pa se bodo ti projekti začeli izvajati v letu 2025.

Poslovna uspešnost na področju študijskih programov je višja od načrtovane, k čemur je gotovo pripomogel tudi rezultat na področju zadovoljstva študentov s kakovostjo izvedbe študijskih programov ter izboljšave na področju promocije študijskih programov. Podobno je na ostalih področjih odličnosti študija, poslovanja in sodelovanja z okoljem bila vrsta ciljev preseženih. Zadovoljiv je podatek o preseganju ciljev na področju povečanja zanimanja za vpis na večino študijskih programov ter podatek o preseganju cilja na področju vpisa tujih študentov. Prostor za izboljšave ostaja pri magistrskem študijskem programu Strateško komuniciranje, kjer bodo potrebni dodatni ukrepi za povečanje zanimanja za vpis. Dodatna pozornost bo potrebna tudi pri vstopni kakovosti študentov in učinkovitosti študija. Temu bo fakulteta še naprej namenjala veliko pozornost.

K uspešnemu poslovanju fakultete gotovo pripomore tudi stopnja zadovoljstva zaposlenih. V analizi rednih letnih anket med zaposlenimi in sodelavci je sicer zaznati določena šibkejša področja, za katera pa ugotavljamo, da jih je mogoče izboljšati zato za leto 2025 načrtujemo določene ukrepe, s katerimi želimo izboljšati organizacijsko klimo. Predvidevamo, da so rezultati anket odraz hitre rasti fakultete v zadnjih letih, pri čemer so se zaposleni morali v kratkem času prilagoditi novim razmeram. V letu 2024 je vodstvo nadaljevalo z aktivnostmi za izboljšanje redne komunikacije med oddelki ter med zaposlenimi in vodstvom z organiziranjem mesečnih srečanj oziroma pogostejših sestankov v okviru oddelkov/šol.

Ponosni smo tudi na uspešno izvedene cilje na področju odgovornega odnosa do okolja, še posebej na odzivnost mladih in tudi vseh ostalih na dogodke, ki jih organizira fakulteta (predstavitve raziskav, poljudno-znanstveni dogodki, predstavitve družboslovja in psihosocialnega svetovanja mladim). S tovrstnimi dogodki želimo najširšemu okolju ponuditi znanje pa tudi odpirati razprave o pomembnih družbenih vprašanjih.

7.5 Izvajanje varčevalnih in proti kriznih ukrepov

V letu 2024 izvajanje posebnih in intenzivnejših varčevalnih ali proti kriznih ukrepov ni bilo potrebno. Fakulteta pa skozi vsa leta skrbi za smotno in gospodarno porabo finančnih sredstev za namene, za katere je ustanovljena oz. za katere so sredstva dodeljena.

7.6 Ocena učinkov poslovanja fakultete na druga področja predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Fakulteta sodeluje z gospodarstvom in ima učinke nanj predvsem na naslednje načine:

- s spremljanjem zaposljivosti svojih diplomantov
- s ponujanjem izobraževalnih programov, ki so prilagojeni potrebam in zahtevam gospodarstva oziroma s posodabljanjem študijskih programov na podlagi pobud iz gospodarstva
- z organiziranjem praktičnega usposabljanja, kar omogoča študentom pridobivanje relevantnih izkušenj in kompetenc za delo v poslovnem okolju
- z izvajanjem raziskovalnih projektov za potrebe gospodarstva
- s povezovanjem z gospodarstveniki in organiziranjem gostujočih predavanj le teh v okviru študijskih programov
- s sodelovanjem s predstavniki gospodarstva prek Sveta zaupnikov, kot posvetovalnega organa fakultete

- z vodenjem konkretnih projektov, kjer je cilj izboljšanje povezovanja med gospodarstvom, fakulteto in študenti oziroma razvoj kurikulumov za svetovalce, ki delajo s težje zaposljivimi osebami.

Na socialno področje je usmerjen predvsem študijski program Socialni menedžment, ki se je v letu 2024 izvajal na dodiplomski stopnji. Usmerjen je v spodbujanje razvoja socialnega podjetništva in strokovno okrepitev menedžmenta v nevladnem/neprofitnem sektorju. Socialne vsebine v okviru študijskih programov smo dodatno okrepili prek študijskega programa Psihosocialna pomoč na prvi stopnji ter študijskega programa Psihosocialno svetovanje na drugi stopnji, ki sta se prav tako izvajala v letu 2024. Ocenjujemo, da bodo ti programi ustvarjali profile, ki bodo pozitivno vplivali na socialno področje v slovenski družbi – že kot študenti v okviru obsežnega praktičnega dela, nato pa seveda kot diplomanti. Socialna zbornica Slovenije je potrdila možnost opravljanja strokovnega izpita iz socialnega varstva diplomantom študijskega programa Socialni menedžment (VS), diplomantom študijskega programa Socialni menedžment (UN), diplomantom študijskega programa Psihosocialna pomoč 1. stopnje ter diplomantom študijskega programa Psihosocialno svetovanje 2. stopnje. S tem se diplomantom odpirajo možnosti zaposlitve tudi v javne socialne zavode. Vpliv na socialno področje se je v letu 2024 kazal tudi preko sodelovanja z različnimi organizacijami, s katerimi smo sklenili dogovore že v okviru projekta Krepitev podpore posebnim skupinam študentov (S4S). Velik vpliv na socialno področje smo posegli tudi z Psihosocialno svetovalnice za študente in zaposlene ter za kratek čas tudi z Psihosocialno svetovalnico za ukrajinske begunce. V mesecu decembru smo se odzvali tudi na humanitarno akcijo Zveze Anite Ogulin ZPM s katero smo zbirali sredstva proti energetske revščini.

Umeščenost fakultete v goriško okolje ter sodelovanje z lokalno skupnostjo in širše po naši oceni prispeva k skladnejšemu regionalnemu razvoju Slovenije.

8 FAKULTETA V ŠTEVILKAH

Poročilu prilagamo excelovo tabelo Visokošolski zavod v številkah, podatki in kazalci, ki nazorno prikazuje podatke za izobraževalno in raziskovalno dejavnost fakultete glede na načrt za leto 2024 ter v primerjavi s predhodnim letom. Spodaj zato navajamo samo podatke o vpisanih študentih in primerjavo med leti.

8.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 25: Število vpisanih študentov, primerjava med leti

Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
Redni študij 2023/24	Redni študij 2024/25	Izredni študij 2023/24	Izredni študij 2024/25	Redni študij 2023/24	Redni študij 2024/25	Izredni študij 2023/24	Izredni študij 2024/25	Redni študij 2023/24	Redni študij 2024/25	Izredni študij 2023/24	Izredni študij 2024/25	Izredni študij 2023/24	Izredni študij 2024/25
80	123	274	321	107	108	11	48	225	236	113	189	92	88

Tabela 26: Število diplomantov, primerjava med leti

Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
Leto 2023	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2024
/	/	50	88	24	20	1	3	23	28	24	12	5	4

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024

9 RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

9.1 Računovodske usmeritve

Podlaga za izdelavo računovodskih izkazov je Zakon o računovodstvu in Slovenski računovodski standardi (2024), predvsem SRS 34 (2024) v katerem so podane računovodske rešitve v nepridobitnih organizacijah – pravnih osebah zasebnega prava. Zavod vodi poslovne knjige skladno z zakonom o računovodstvu, po svojem kontnem načrtu, sestavljenem na podlagi kontnega okvira za nepridobitne organizacije –pravne osebe zasebnega prava, ki ga je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.

Vrednosti nabav opredmetenih osnovnih sredstev se vodijo po modelu nabavne vrednosti.

Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici je davčni zavezanec za namene davka na dodano vrednost.

Sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnosti javne službe ter dejavnosti prodaje storitev na trgu za fakulteto so: sredstva so razmejena po študijskih programih, vodijo se na stroškovnih mestih tako prihodki kot odhodki. Prihodki in odhodki iz dejavnosti prodaje storitev na trgu se razmejujejo na stroškovnih mestih. Upoštevamo metodo neodvisnih stroškovnih nosilcev po kateri so posredni stroški razporejeni na vsak končni stroškovni ciljni objekt v razmerju nastalih stroškov.

Odhodki posrednih stroškov (stroški dela strokovnih služb in splošni stroški) se razporejajo na študijske programe v deležu.

9.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

9.2.1 Bilanca stanja na dan 31.12.2024

Dolgoročna sredstva zajemajo neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva, dolgoročne finančne naložbe in dolgoročne poslovne terjatve.

Največji delež so dolgoročne poslovne terjatve 87,60%, delež opreme v dolgoročnih sredstvih je 8,67%. Knjigovodska vrednost opreme je 60.096,49 EUR.

Fakulteta ne razpolaga z nobenim umetniškimi delom in drugim predmetnima kulturne oziroma zgodovinske vrednosti, ki se ne amortizirajo.

Dolgoročne kapitalske naložbe v znesku 1.000 EUR zajemajo ustanovitveni vložek Skupnost samostojnih visokošolskih zavodov. Dolgoročno posojilo je v znesku 24.809,20 EUR, odobreno je fizični osebi. Delež dolgoročnih finančnih naložb v dolgoročnih sredstvih je 3,72%.

Dolgoročne poslovne terjatve so v znesku 607.104,84 EUR. Med dolgoročne poslovne terjatve beležimo terjatve iz pridobljenih projektov.

Odobreno je kratkoročni posojilo fizični osebi v znesku 10.894,56 EUR.

Kratkoročne poslovne terjatve na dan 31.12.2024 so v znesku 608.483,31 EUR, od tega zneska so odprte terjatve iz naslova šolnin v znesku 59.502,61 EUR. Zapadle terjatve iz naslova šolnina na dan 31.12.2024 so v znesku 43.802,56 EUR. Pri izterjavi zapadlih terjatev so opravljena vsa dejanja, ki bi jih s skrbnostjo opravil dober gospodar za poplačilo dolga.

Na dan 31.12.2024 je odprta terjatev do Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije v znesku 95.345,56 EUR, podlaga za nastalo terjatev je koncesijska pogodba št. C3330-21-453015 za financiranje dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2021-2024. Poleg tega je odprta terjatev do Javne agencije za znanstveno raziskovalno in inovacijsko dejavnost RS v znesku 10.836,78 EUR, pri čemer je podlaga za nastanek terjatev pogodba za financiranje raziskovalne dejavnosti za leto 2024 in pogodba o bilateralnem sodelovanju s republiko Črna gora. Za najem prostorov je nakazana varščina v znesku 24.179,59 EUR.

Fakulteta ne izkazuje nobenih terjatev do ustanovitelja Inštituta za interdisciplinarne in aplikativne raziskave ter AZ DEOS, oskrba starejših, d.o.o.

Druge kratkoročne terjatve na dan 31.12.2024 so v znesku 75.423,73 EUR.

Stanje na trgovalnem računu na dan 31.12.2024 je 279.493,87 EUR.

Sklenjena je pogodba o depozitnem poslu LD 2431100011 pri Novi Ljubljanski banki d.d. Ljubljana. Znesek nakazanega depozita, na dan 31.12.2024 je 900.000,00 EUR

Aktivne časovne razmejitev so v znesku 13.628,28 EUR to so odloženi stroški za najem prostorov na Gregorčičevi ulici v Novi Gorici, podaljšanje domene, najemi programov, naročnine publikacij, gostovanje spletne strani idr.

Vrednost vseh sredstev in obveznosti do virov sredstev na dan 31.12.2024 je 2.505.510,55 EUR. Sredstva in obveznosti do virov sredstev v primerjavi z letom 2023 so se povečala za 23,47%.

V bilanci stanja na dan 31.12.2024 je izkazana kratkoročna poslovna obveznost v znesku 516.748,31 EUR.

Ustanovni vložek znaša 166,92 EUR. Soustanovitelja Inštitut za interdisciplinarne in aplikativne raziskave ima delež 49%, medtem ko soustanovitelja AZ DEOS, oskrba starejših, d.o.o ima delež 51%.

Izkazan je čisti presežek prihodkov nad odhodki dosežen v letu 2024 v znesku 247.717,25 EUR in nerazporejeni čisti presežki prihodkov preteklih let v znesku 1.072.677,86 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev na dan 31.12.2024 so v znesku 190.178,13 EUR. Fakulteta ne izkazuje zapadlih obveznosti na dan 31.12.2024. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev so v znesku 104.583,06 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev v znesku 563.617,15 EUR predstavljajo odložene prihodke. Ti prihodki so v povezani s pridobljenimi, a še ne zaključenimi projekti na dan 31.12.2024

9.2.2 Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev 2024

Fakulteta je v letu 2024 izvedla nakup opreme v znesku 51.559,97 EUR. Obračunana je amortizacija opreme v znesku 15.760,31 EUR. Vrednost osnovnih sredstev v lasti fakultete na dan 31.12.2024 je 60.096,49 EUR.

9.2.3 Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil 2024

Znesek naložb v ustanovni kapital skupnosti samostojnih visokošolskih zavodov je v znesku 1.000,00 EUR.

Fakulteta je pred letom 2024 odobrila dolgoročno posojilo fizični osebi, v letu 2024 je prejela vračilo posojila v znesku 10.894,56 EUR. Vrednost dolgoročnega posojila na dan 31.12.2024 je 24.809,20 EUR.

9.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2024 do 31.12.2024

Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja smo upoštevali načelo nastanka poslovnega dogodka. V obdobju od 01.01.2024 do 31.12.2024 smo ustvarili presežek prihodkov nad odhodki v znesku 278.821,20 EUR. Po obdavčitvi je čisti presežek prihodkov nad odhodki v znesku 247.717,25 EUR, ki je razporejen med presežke prihodkov.

Doseženi celotni prihodki v obdobju od 01.01.2024 do 31.12.2024 so v znesku 3.332.578,60 EUR.

Od tega so prihodki iz poslovanja v znesku 3.325.295,32 EUR, finančni prihodki v znesku 4.459,07 EUR in drugi prihodki v znesku 2.824,21 EUR.

Prihodki iz sredstev javnih financ so v znesku 1.295.082,88 EUR kar predstavlja 38,86% od skupnih prihodkov za leto 2024. Vključujejo prejeta sredstva Ministrstva za visoko šolstvo znanost in inovacije v znesku 1.153.055,54 EUR za izvedbo rednega študija in interesno dejavnost študentov, prejeta sredstva Ministrstva za visoko šolstvo znanost in inovacije o sofinanciranju Nacionalnega odbora za Unescov program MOST v letu 2024 v znesku 13.000,00 EUR ter

prejeta sredstva po različnih pogodbah o financiranju raziskovalne dejavnosti s strani Javne agencije za znanstveno raziskovalno in inovacijsko dejavnost v skupnem znesku 129.027,33 EUR.

Doseženi so prihodki iz naslova opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb v skupnem znesku 2.001.298,86 EUR to je 60,05% skupnih prihodkov doseženih v letu 2024. Vključujejo prejeta sredstva za šolnine in druge storitve iz naslova izvajanja študijskega procesa v skupnem znesku 1.557.417,19 EUR, prejeta sredstva po sporazumu o dodelitvi dotacije za projekte v okviru programa ERASMUS+, CEEPUS v znesku 65.606,20 EUR,

prejeta sredstva po pogodbi 101083351-SRC-EDIH v znesku 51.027,42 EUR, prejeta sredstva po sporazumu 2021-1-SI01-KA220-VET-33194 - COM-IN v znesku 15.604,72 EUR, prejeta sredstva na podlagi več pogodb za izvedbo v okviru programa ERASMUS+ v skupnem znesku 232.995,31 EUR, prejeta sredstva po pogodbi DRP0200312 - projekt Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube Region v znesku 78.648,02 EUR.

Prihodki od opravljanja lastne dejavnosti znašajo 28.913,58 EUR. Večinoma ti prihodki predstavljajo prihodke od izvajanja projektov, pridobljenih na trgu. Izvedene storitve vključujejo delo za Vrhovno sodišče Republike Slovenije in za nemško univerzo Tehnical University Dortmund.

Doseženi celotni odhodki v obdobju od 01.01.2024 do 31.12.2024 so v znesku 3.053.757,40 EUR, od tega so stroški dela v znesku 1.297.836,41 EUR, stroški blaga, materiala in storitev v znesku 1.685.138,33 EUR, amortizacija v znesku 15.760,31 EUR.

Delež stroškov dela na celoten prihodek je 38,94%, delež stroškov dela na celoten odhodek je 42,50%, celotni prihodki na zaposlenega 102.320,49 EUR, celotni odhodki na zaposlenega 93.759,82 EUR.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2024 je 32,57.

9.2.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti v obdobju od 01.01. do 31.12.2024

V letu 2024 so bili realizirani skupni prihodki za izvajanje javne službe v znesku 3.303.664 EUR ter prihodki od prodaje storitev na trgu v znesku 28.914 EUR. Celotni odhodki za izvajanje javne službe znašajo 3.029.548 EUR, celotni odhodki, realizirani na trgu, pa stroški storitev v znesku 24.208 EUR.

Od celotnih odhodkov za izvajanje javne službe največji delež predstavljajo stroški blaga, materiala in storitev (54,82 %) ter stroški dela (42,84 %).

Celotni odhodki za izvajanje javne službe so razporejeni na:

- Stroške blaga, materiala in storitev v znesku 1.660.930 EUR,
- Stroške dela v znesku 1.297.836 EUR,
- Druge stroške v znesku 48.182 EUR,
- Finančne odhodke v znesku 565 EUR,
- Druge odhodke v znesku 4.898 EUR,
- Prevrednotovalne poslovne odhodke v znesku 1.377 EUR.

Dosežen presežek prihodkov za izvajanje javne službe je v znesku 274.116 EUR, znesek po obdavčitvi je 244.047 EUR in presežek odhodkov od prodaje storitev na trgu v znesku 4.706 EUR. Znesek prihodkov od prodaje na trgu po obdavčitvi je 3.671 EUR.

9.2.6 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2024

V letu 2024 so bili skupni prihodki za izvajanje javne službe realizirani po načelu denarnega toka v višini 3.428.373 EUR. Od tega so prihodki iz sredstev javnih financ znašali 1.300.332 EUR, medtem ko so drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe znašali 2.128.041 EUR.

Prihodki iz sredstev javnih financ vključujejo prejeta sredstva Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije v skupnem znesku 1.166.055 EUR in prejeta sredstva Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost v skupnem znesku 134.277 EUR

Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javnih služb vključujejo prihodke od prodaje storitev iz naslova izvajanja javne službe. Ti vključujejo šolnine in druge obveznosti iz študijskih programov v skupnem znesku 1.620.638 EUR ter prihodke od prejetih sredstev iz proračuna EU za izvedbo projektov v znesku 507.403 EUR.

Prihodki od prodaje storitev na trgu so v znesku 29.005 EUR.

Celotni odhodki za izvajanje javne službe so znašali 2.810.140 EUR. Od tega je bilo za plače in druge izdatke zaposlenih namenjenih 1.113.364 EUR, za prispevke delodajalca za socialno varnost 148.419 EUR, preostalih 1.548.357 EUR pa je bilo porabljenih za izdatke za blago in storitve, potrebne za izvajanje javne službe.

Celotni odhodki, realizirani na trgu, so predstavljali izdatke za storitve in so znašali 17.808 EUR.

V letu 2024 je bil realiziran presežek prihodkov nad odhodki v višini 629.430 EUR.

9.2.7 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2024 do 31.12.2024

V letu 2024 je bilo prejeta vračilo kratkoročnega posojila od fizične osebe v znesku 11.351 EUR ter vračilo posojila ustanovitelja Inštituta za interdisciplinarne in aplikativne raziskave v znesku 45.700 EUR.

9.2.8 Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2023 do 31.12.2023

V letu 2024 se fakulteta ni zadolžila in nima dolga za odplačilo kredita.

9.3 Poročilo o porabi sredstev po denarnem toku posebnega dela letnega poročila za leto 2024

Ključ razdelitve prihodkov iz koncesije za univerzitetni študijski program socialni menedžment se določi v višini 60% prihodkov iz koncesije. Ključ razdelitve prihodkov iz koncesije za magistrski študij medkulturni menedžment se določi v višini 40% prihodkov iz koncesije.

Ključ razdelitve prihodkov iz novo dodeljene koncesije za študijski program Mediji in novinarstvo VS se določi v višini 51,6899% prihodkov iz novo dodeljene koncesije. Ključ razdelitve prihodkov iz novo dodeljene koncesije za študijski program Mediji in novinarstvo MAG se določi v višini 48,3102% prihodkov iz novo dodeljene koncesije.

Od skupno realiziranih stroškov strokovnih služb zmanjšanih za 15% se razporejajo stroški po programih, 25% na študijski program Socialni menedžment UN, 25% na študijski program Medkulturni menedžment MAG, 25% na študijski program Mediji in novinarstvo VS in 25% na študijski program Mediji in novinarstvo MAG.

Prihodki Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije za izvedbo rednega programa 1. in 2. stopnje so 1.152.455 EUR. Realizirani skupni odhodki so 1.185.105 EUR od tega za:

- plače 418.905 EUR,
- prispevke delodajalca 64.619 EUR,
- druge osebne prejemke 54.432 EUR,
- stroške za storitve, material in blago 647.149 EUR.

Prihodki interesne dejavnosti so 600 EUR, odhodki 613 EUR.

Za izvedbo razvojnih nalog s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije je pridobljen znesek 13.000 EUR. Realizirani skupni izdatki za izvedbo razvojnih nalog so v znesku 13.003 EUR, to so realizirani izdatki za blago in storitve.

Skupni prihodki Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost so 134.277 EUR.

Skupni odhodki Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost so 133.323 EUR od tega:

- plače in dodatno pokojninsko zavarovanje 96.042 EUR,
- prispevke delodajalca 15.581 EUR,
- druge osebne prejemke 7.254 EUR,
- stroške za storitve, material in blago 14.346 EUR.

Realizirani prihodki po ceniku fakultete iz naslova izvajanja javne službe za izredne programe 1. in 2. stopnje so 1.384.953 EUR. Realizirani odhodki so v znesku 960.885 EUR od tega:

- plače in dodatno pokojninsko zavarovanje 139.521 EUR,

- prispevki delodajalca 22.504 EUR,
- drugi osebni prejemki 65.008 EUR,
- izdatki za blago in storitve 733.852 EUR.

Realizirani prihodki po ceniku fakultete na programu 3. stopnje so v znesku 191.355 EUR in realizirani odhodki so v znesku 41.541 EUR od tega za:

- plače in dodatno pokojninsko zavarovanje 3.934 EUR,
- prispevki delodajalca 633 EUR,
- drugi osebni prejemki 119 EUR,
- izdatki za blago in storitve 36.855 EUR.

Realizirani prihodki po ceniku fakultete na drugih izobraževalnih programih so v znesku 44.330 EUR.

Prihodki za znanstveno in razvojno dejavnost iz projektov iz proračuna EU so v znesku 422.786 EUR in odhodki so v znesku 453.114 EUR od tega za:

- plače 277.539 EUR,
- prispevke 44.982 EUR,
- druge osebne prejemke 50.610 EUR,
- izdatke za blago in storitev 79.983 EUR.

Za izvedbo drugih razvojnih nalog iz sredstev proračuna EU, Cmeplus in drugi projekti iz proračuna EU smo pridobili znesek 62.805 EUR, za realizirani so odhodki za blago in storitve v znesku 21.007 EUR.

Doseženi prilivi na trgu za izvedbo znanstveno-raziskovalne dejavnosti so v znesku 28.855 EUR, realizirani odhodki za blago in storitve so v znesku 17.808 EUR

Prilivi iz naslova drugih tržnih dejavnosti so realizirani v znesku 150 EUR.

Skupni realiziran presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku v letu 2024 je v znesku 629.430 EUR.

Viri, pri katerih so doseženi presežki prihodkov nad odhodki, so:

- Cenik storitev fakultete: sredstva od prodaje storitev iz naslova izvajanja javne službe,
- Ostala sredstva iz proračuna EU, CMEPIUS in drugi projekti iz proračuna EU,
- Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije.
- Trg

Viri, pri katerih so doseženi odhodki nad prihodki, so:

- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije.

Presežek odhodkov nad prihodki pri viru financiranja Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije se bo pokrili z realiziranimi presežki pri drugih virih financiranja.

Letna sredstva pridobljena za študijsko dejavnost redne 1. in 2. stopnje s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije znašajo 1.152.455 EUR. Iz temeljnega stebra financiranja so doseženi prihodki v višini 1.144.146 EUR, medtem ko iz razvojnega stebra financiranja znašajo prihodki 8.309 EUR.

Poraba sredstev iz temeljnega stebra financiranja je naslednja:

- plače: 411.475 EUR,
- prispevki delodajalca: 63.423 EUR,
- drugi osebni prejemki: 54.432 EUR,
- izdatki za blago in storitve: 647.149 EUR. Od tega zneska je za izplačilo podjemnih in avtorskih pogodb za izvajanje študijske dejavnosti porabljenih 521.011 EUR, preostali izdatki za blago in storitve pa znašajo 126.138 EUR.

Poraba sredstev iz razvojnega stebra financiranja je naslednja:

- plače: 7.430 EUR,
- prispevki delodajalca: 1.196 EUR.

9.4 Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2024 po virih sredstev

Doseženi skupni prihodki javne službe za leto 2024 po načelu denarnega toka znašajo 3.428.373 EUR, skupni odhodki pa 2.810.140 EUR, kar pomeni presežek prihodkov nad odhodki v višini 618.233 EUR. Največji delež prihodkov javne službe izhaja iz sredstev Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije (MVŠZI) v višini 1.166.055 EUR, sredstev iz raziskovalnih in razvojnih projektov (ARIS, SPIRIT, JAK) ter iz sredstev, pridobljenih prek prodaje storitev v okviru javne službe (1.620.638 EUR).

Kljub skupnemu presežku se pri določenih virih financiranja pojavljajo presežki odhodkov nad prihodki, kar pomeni, da so sredstva, prejeta iz teh virov, nižja od dejanskih stroškov, ki so povezani s tem financiranjem. To je zlasti izrazito pri sredstvih MVŠZI, kjer prihodki znašajo 1.166.055 EUR, odhodki pa 1.198.721 EUR, kar pomeni primanjkljaj v višini 32.666 EUR. Ta primanjkljaj se pokriva iz presežka prihodkov nad odhodki, ustvarjenega iz drugih virov, zlasti iz prihodkov iz tržne dejavnosti in prihodkov, pridobljenih prek prodaje storitev v okviru javne službe, kjer je ustvarjen presežek 618.212 EUR.

Prihodki iz evropskih projektov, kot so Cnepius in 7. OP, znašajo 507.403 EUR, pri čemer so odhodki 475.670 EUR, kar pomeni pozitiven saldo v višini 31.733 EUR.

Doseženi prihodki iz tržne dejavnosti za leto 2024 znašajo 29.005 EUR, skupni odhodki pa 17.808 EUR, kar pomeni presežek v višini 11.197 EUR. Prihodki na trgu izhajajo predvsem iz sodelovanja z javnim sektorjem v Sloveniji (18.200 EUR) ter drugih projektov (10.805 EUR). Fakulteta v letu 2024 ni ustvarila prihodkov iz gospodarstva ali oddajanja prostorov v najem.

Skupni presežek prihodkov nad odhodki za leto 2024 znaša 629.430 EUR, kar kaže na stabilno finančno stanje fakultete. Presežek prihodkov nad odhodki, ustvarjen pri nekaterih virih financiranja, omogoča kritje primanjkljajev pri tistih virih, kjer so odhodki višji od prihodkov.