



Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici

LETNO POROČILO ZA LETO 2023

Dekan: prof. dr. Borut Rončević

Nova Gorica, februar 2024

Sprejeto na 3. redni seji Senata, dne 27.2.2024 in na 40. korespondenčni seji Upravnega odbora, dne 27.2.2024.

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici

Krajše ime zavoda: FUDŠ

Ulica: Gregorčičeva ulica 19

Kraj: Nova Gorica

Spletna stran: www.fuds.si

Elektronski naslov: info@fuds.si

Telefonska številka: 05/333 00 90

Matična številka: 2230526

Identifikacijska številka: SI 10636200

Transakcijski podračun: SI 56 0224-1025- 588 55 11

Ustanovitveni sklep: 15. 6. 2006

Ustanovitelj: Inštitut za interdisciplinarna in aplikativna raziskovanja

Vpis v sodni register: 15. 6. 2006

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2023

KAZALO

1	<u>PREDSTAVITEV</u>	10
1.1	OSNOVNI PODATKI O ŠTUDIJSKI DEJAVNOSTI	12
1.2	OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI	20
1.3	MOBILNOST VISOKOŠOLSКИH UČITELJEV IN SODELAVCEV TER ŠTUDENTOV V LETU 2023	22
1.4	OSNOVNI KADROVSKI PODATKI	28
1.5	KRATEK OPIS ORGANIZIRANOSTI FAKULTETE	29
1.6	KRATEK OPIS OKOLJA, V KATEREM DELUJE FAKULTETA	31
1.7	SREDSTVA S KATERIMI RAZPOLAGA FAKULTETA	35
1.8	PODATKI O PREMOŽENJU	36
2	<u>USMERITVE IN CILJI</u>	37
2.1	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE	37
2.2	DOLGOROČNI CILJI	39
2.3	LETNI PREDNOSTNI CILJI V LETU 2023 IN REALIZACIJA CILJEV	51
2.4	DELI ŠTUDIJSКИH PROGRAMOV	59
2.5	OBLIKE NEFORMALNEGA UČENJA	60
2.6	INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV	61
2.7	DRUGA DEJAVNOST VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	63
3	<u>OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO POSAMEZNIH PODROČJIH DEJAVNOSTI V LETU 2023</u>	71
3.1	VISOKOŠOLSKO IZOBRAŽEVANJE	71
3.2	OBLIKE NEFORMALNEGA UČENJA, INTERESNE DEJAVNOSTI IN SODELOVANJA Z OKOLJEM	74
3.3	RAZISKOVANJE IN RAZVOJNA DEJAVNOST	76
3.4	UMETNIŠKA DEJAVNOST	77

3.5	MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH	77
3.6	KNJIŽNIČNA DEJAVNOST	78
3.7	RAZVOJNI CILJI FAKULTETE	78
4	<u>NACIONALNO POMEMBNE NALOGE</u>	83
4.1	SKRB ZA SLOVENŠČINO	83
4.2	VISOKOŠOLSKA PRIJAVNO-INFORMACIJSKA SLUŽBA	83
4.3	PISARNA ZA ŠTUDENTSKE DOMOVE	83
4.4	UNIVERZITETNI ŠPORT	83
5	<u>INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE</u>	84
5.1	GRADNJA, OBNOVA ALI NAKUP NEPREMIČNIN	84
6	<u>KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA</u>	85
6.1	REALIZACIJA KRATKOROČNIH LETNIH CILJEV ZA LETO 2023 NA PODROČJU KADROVSKEGA UPRAVLJANJA	85
7	<u>NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA</u>	89
7.1	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	89
7.2	OCENA USPEHA DOSEGANJA KRATKOROČNIH PREDNOSTNIH CILJEV V LETU 2023	92
7.2	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA GLEDE NA OPREDELJENE STANDARDE IN MERILA PRISTOJNEGA MINISTRSTVA IN UKREPI ZA IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI TER KAKOVOSTI POSLOVANJA	93
7.3	OCENA DELOVANJA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	93
7.4	POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	93
7.5	IZVAJANJE VARČEVALNIH IN PROTI KRIZNIH UKREPOV	94
7.6	OCENA UČINKOV POSLOVANJA FAKULTETE NA DRUGA PODROČJA PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA	94

8 FAKULTETA V ŠTEVILKAH	96
8.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	96
9 RAČUNOVODSKE INFORMACIJE	99
9.1 RAČUNOVODSKE USMERITVE	99
9.2 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	99
9.2.1 BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2023	99
9.2.2 STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV 2023	102
9.2.3 STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB IN POSOJIL 2023	102
9.2.4 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV OD 01.01.2023 DO 31.12.2023	102
9.2.5 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI V OBDOBJU OD 01.01. DO 31.12.2023	103
9.2.6 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA ZA LETO 2023	104
9.2.7 IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV OD 01.01.2023 DO 31.12.2023	104
9.2.8 IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV OD 01.01.2023 DO 31.12.2023	104
9.3 POROČILO O PORABI SREDSTEV PO DENARNEM TOKU POSEBNEGA DELA LETNEGA POROČILA ZA LETO 2023	104
9.4 STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2023 PO VIRIH SREDSTEV	108

KAZALO TABEL

TABELA 1: ŠTEVILO ŠTUDENTOV IN DIPLOMANTOV PO VRSTAH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV V LETU 2023/2024	13
TABELA 2: KONCESIONIRAN UNIVERZITETNI ŠTUDIJSKI PROGRAM SOCIALNI MENEDŽMENT (PREJ UPORABNE DRUŽBENE ŠTUDIJE) - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	14
TABELA 3: KONCESIONIRAN VISOKOŠOLSKI STROKOVNI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDIJI IN NOVINARSTVO - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	14
TABELA 4: KONCESIONIRAN MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDIJI IN NOVINARSTVO - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	15
TABELA 5: KONCESIONIRAN MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDIJI IN NOVINARSTVO - ŠTEVILO RAZPISANIH VPISNIH MEST IN ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V 1. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/23 IN 2023/24	15
TABELA 6: ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV Z IZVEDBO ŠTUDIJSKEGA PROCESA (PODATKI ZBRANI V OKVIRU ANKETE O KAKOVOSTI DELA NA FUDŠ, KI SO JO IZPOLNILI ŠTUDENTI ZA ŠTUDIJSKO LETO 2022/23)	16
TABELA 7: MOBILNOST PEDAGOŠKEGA/RAZISKOVALNEGA OSEBJA	23
TABELA 8: MOBILNOST ŠTUDENTOV	26
TABELA 9: STRATEŠKA USMERITEV 1: ODLIČNOST ŠTUDIJA	40
TABELA 10: STRATEŠKA USMERITEV 2: ZNANSTVENO RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA ODLIČNOST	46
TABELA 11: STRATEŠKA USMERITEV 3: ODLIČNOST POSLOVANJA	48
TABELA 12: STRATEŠKA USMERITEV 4: ODGOVOREN ODNOS DO OKOLJA	50
TABELA 13: CILJI IN REALIZACIJA	51
TABELA 14: DELI ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	59
TABELA 15: PREGLED IN REALIZACIJA CILJEV	60
TABELA 16: INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV	61
TABELA 17: RAZVOJNI CILJI FAKULTETE	79

TABELA 18: NAJEM PROSTOROV IN ZEMLJIŠČ	84
TABELA 19: INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE OZIROMA NAKUP NEPREMIČNIN IN OPREME ZA LETO 2023	84
TABELA 20: REALIZACIJA KRATKOROČNIH LETNIH CILJEV ZA LETO 2023 NA PODROČJU KADROVSKEGA UPRAVLJANJA	85
TABELA 21: IZVOLITVE V NAZIV V LETU 2023	87
TABELA 22: ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA SPREMLJEVALNIH DELOVNIH MESTIH VKLJUČNO S TEHNIČNIMI SODELAVCI (LABORANTI), KI SO SE IZOBRAŽEVALI IN IZPOPOLNJEVALI V LETU 2023	87
TABELA 23: ŠTEVILO ZAPOSLENIH VISOKOŠOLSКИH UČITELJEV, SODELAVCEV, RAZISKOVALCEV IN STROKOVNIH SODELAVCEV, KI SO SE IZOBRAŽEVALI IN IZPOPOLNJEVALI V LETU 2023	88
TABELA 24: ŠTEVILO REGISTRIRANIH ZAPOSLENIH RAZISKOVALCEV V LETU 2023	88
TABELA 25: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV, PRIMERJAVA MED LETI	96
TABELA 26: ŠTEVILO DIPLOMANTOV, PRIMERJAVA MED LETI	97
TABELA 27: DENARNI TOK	108

KAZALO GRAFOV

GRAF 1: PRIMERJAVA ZADOVOLJSTVA ŠTUDENTOV Z IZVEDBO ŠTUDIJSKEGA PROCESA MED POSAMEZNIMI LETI	18
GRAF 2: ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV S KAKOVOSTJO ORGANIZACIJE ŠTUDIJSKEGA PROCESA NA FUDŠ	NAPAKA! ZAZNAMEK NI DEFINIRAN.
GRAF 3: ZADOVOLJSTVO S KAKOVOSTJO FAKULTETE NA SPLOŠNO IN INTERES DELODAJALCEV	20
GRAF 4: ORGANIGRAM FAKULTETE	30

1 PREDSTAVITEV

VIZIJA

Postali bomo eden vodilnih evropskih centrov na izbranih področjih družboslovnega znanja s pomembnim vplivom na lokalno, nacionalno in mednarodno okolje.

Vizija fakultete je bila sprejeta na 2. seji senata FUDŠ dne 28.1.2021 v okviru Strateškega načrta fakultete.

POSŁANSTVO

Zavezani smo inovativnosti, vrhunskosti in uporabnosti znanja. Spodbujamo intelektualno refleksijo in prenašamo znanstvena spoznanja v lokalno in globalno okolje. Usposabljammo odgovorne posameznike, sposobne kompetentno opravljati delo in se aktivno soočati z razmerami na trgu in v družbi. Tako soustvarjamo pogoje za odprtost, svobodo, blaginjo in trajnost.

Poslanstvo fakultete je bilo sprejeto na 2. seji senata FUDŠ dne 28.1.2021 v okviru Strateškega načrta fakultete.

KRATKA PREDSTAVITEV

Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici (FUDŠ) je bila kot samostojen zasebni visokošolski zavod ustanovljena 15.06.2006 in je začela z izvajanjem pedagoškega procesa v študijskem letu 2007/2008. Izvaja študijske programe na celotni vertikali, se pravi na dodiplomski, magistrski in doktorski ravni. Skupno izvaja deset študijskih programov, en del študijskega programa ter dve neformalni izobraževanji.

Na podlagi zunanjih evalvacij NAKVIS je FUDŠ vedno uspešno podaljšala akreditacije študijskih programov in zavoda za nedoločen čas. V letih 2014-2015 je fakulteta opravila tudi mednarodno evalvacijo v okviru Institutional Evaluation Programme (IEP).

V letu 2022 se je k FUDŠ pripojila Fakulteta za medije in s tem tudi njeni študijski programi: Mediji in novinarstvo (VS), Mediji in novinarstvo (MAG), Strateško komuniciranje (MAG) ter doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment.

Raziskovalno delo naših znanstvenih sodelavcev in visokošolskih učiteljev, ki je v skladu z imenom fakultete izrazito uporabno naravnano, naslavlja problematike, ki so izredno pomembne tako z gospodarskega kot s širšega družbenega vidika. Družbeni problemi in izzivi nikoli ne počivajo in jih nikoli ne zmanjka. Delovanje demokratičnih družb, pravne države, družbe znanja, migracije, kulturna raznolikost, diskriminacija, stereotipiziranje, revščina, lakota, nezaposlenost, pravica do dela, šikaniranje, mobing, spolno nadlegovanje, nasilje v družinah, zlorabe, varnost na spletu, odvisnosti, onesnaževanje okolja, skrb za zdravje in zdravstvo, evtanazija, splav, genski inženiring, stres, čustvene stiske, anksioznost, depresivnost ... je le nekaj primerov iz dolgega seznama izzivov s katerimi se soočajo sodobni ljudje in družbe. Raziskovalci FUDŠ so večkrat dokazali, da se ne izogibajo obravnavi delikatnih tematik, ampak se jih lotevajo ob upoštevanju standardov znanstvene nepristranskosti in raziskovalno-metodološke rigoroznosti in korektnosti. Na FUDŠ sta vzpostavljena dva raziskovalna inštituta, ki delujeta na področjih socialnih in političnih raziskav, psihosocialnega svetovanja, medijev, regionalnega razvoja ter družbenih tveganj.

FUDŠ pri soočanju z izzivi sledi svojim prvotnim štirim temeljnim vodilom:

- **Interdisciplinarnost** - Kljub razmeroma solidni razvitosti posameznih družbenih ved v slovenski družbi je njihova medsebojna povezanost razmeroma skromna. Ta razparceliranost je razvidna tudi iz poklicnih profilov, ki jih dosedanje izobraževalne institucije ustvarjajo, saj prevladujejo relativno ozko specializirani in zato poklicno manj prilagodljivi profili, medtem ko je bil do nastanka FUDŠ fakultete širši interdisciplinarni ali celo transdisciplinarno usmerjen družboslovni profil praktično odsoten, čeprav bi bil na trgu delovne sile večkrat bolj dobrodošel kot pa zelo ozko specializiran profil. Fakulteta interdisciplinarnost spodbuja tako v svojem pedagoškem kot raziskovalnem delu.
- **Usmerjenost v mednarodni prostor** - Družbene vede se izrazito internacionalizirajo. Uspešnost pri vključevanju v mednarodno okolje in doseganje mednarodnih standardov v raziskovalnih in učnih rezultatih je postalo – tudi pri družbenih vedah ključno merilo uspešnosti. Usmerjenost v mednarodno okolje za to fakulteto ni krilatica. Že ob nastanku je formalizirala sodelovanje s partnerji iz vrste držav, se vključila v sisteme izmenjav študentov in osebja. Tuje sodelavce vključuje v oblikovanje in izvajanje študijskih programov, še posebno na doktorski ravni, kjer imajo tuji sodelavci osrednjo vlogo, po letu 2016 pa ima tudi znaten delež študentov iz drugih držav.
- **Kakovost** - V okviru fakultete posebno pozornost namenjamo visoki teoretski ozaveščenosti in metodološki kakovosti svojega raziskovanja in pedagoškega dela. Dosedanje izkušnje in mednarodna odmevnost vključenih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev so jamstvo za raziskovalno in pedagoško odličnost tako v vseh tistih projektih, ki so usmerjeni k študentom, uporabnikom v gospodarstvu, v lokalni skupnosti in regiji ter državi in drugim uporabnikom.
- **Uporabnost** - Pri vrsti družbenih ved je še premalo v ospredju njihova neposredna aplikativna razsežnost. To velja tako za neposreden prenos znanja iz akademske sfere v gospodarstvo, državo in celotno javno ter nevladno sfero, kot za premajhno usklajenost med ustvarjenimi profili diplomantov in zahtevami trga delovne sile, ki zahteva širši profil diplomantov z metodološkim in aplikativnim znanjem. Uporabnost se na Fakulteti odraža v dveh vidikih, tako v strukturi študijskih programov, kot tudi v njenem raziskovalnem delu.

FUDŠ prepoznava svoje poslanstvo v izobraževanju in prenosu znanja, katerega kakovost odločilno temelji na težnji po odličnosti na vseh področjih.

Za doseganje tega našega poslanstva in prispevka k na znanju temelječi družbi, želimo načela sodobne paradigme kakovosti in odličnosti vgraditi v naš vsakodnevni način dela. Tako sistem vodenja in delovanja na FUDŠ sloni na naslednjih načelih:

- osredotočenost na odjemalce, predvsem študente in naročnike raziskovalnih storitev
- usmerjenost v rezultate
- voditeljstvo in stanovitnost namena
- menedžment na podlagi procesov in dejstev
- razvoj in vključevanje zaposlenih
- stalno učenje, inoviranje in izboljševanje
- razvijanje partnerstva

- družbena odgovornost fakultete.

Osredotočamo se na nenehno vzdrževanje in izboljševanje neposrednih stikov s študenti in drugimi uporabniki, z namenom prepoznavanja njihovih potreb, pričakovanj in mnenj. V sklopu teh hotenj vsako leto s pomočjo anketiranja izvedemo celovito oceno dela fakultete in posameznih predavateljev. Zaposleni na fakulteti se trudijo izpolniti njihova pričakovanja in postaviti jasne standarde kakovosti. Študentska ocena našega dela je visoka in veseli smo, da nas študentje ocenjujejo tako pozitivno.

Zaposlenim, tako visokošolskim učiteljem in sodelavcem, znanstvenim delavcem in strokovnim sodelavcem, omogočamo izobraževanje in usposabljanje. Visokošolski učitelji in sodelavci sodelujejo pri oblikovanju novih pedagoških procesov, posodabljanju obstoječih pedagoških procesov, znanstveni delavci pa sodelujejo pri različnih projektih, tako tistih, ki jih razpisujeta EU in ARIS kot pri tržnih projektih za gospodarstvo in javni sektor. Zaposlenim omogočamo tudi dodatna izobraževanja na strokovnih seminarjih ter študijska bivanja v tujini. Izmenjava visokošolskih učiteljev in študentov poteka v okviru projekta Erasmus + in Ceepus. Zaradi trajne potrebe po vseživljenjskem učenju in potrebe po stalnem pridobivanju novih znanj v hitro razvijajočem se dinamičnem svetu bomo tudi v prihodnje vlagali v izobraževanje in pridobivanje ustreznih kompetenc naših zaposlenih.

1.1 Osnovni podatki o študijski dejavnosti

Vrste in število študijskih programov, ki jih izvajamo na FUDŠ:

- Dodiplomski univerzitetni študijski program 1. stopnje Socialni menedžment (UN)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Socialni menedžment (VS)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Psihosocialna pomoč (VS)
- Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Mediji in novinarstvo (VS)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Medkulturni menedžment (MAG)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Psihosocialno svetovanje (MAG)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Mediji in novinarstvo (MAG)
- Podiplomski magistrski študijski program 2. stopnje Strateško komuniciranje (MAG)
- Podiplomski doktorski študijski program 3. stopnje Sociologija (DR) oziroma Sociologija in psihosocialne študije (DR)
- Podiplomski doktorski študijski program 3. stopnje Strateško komuniciranje (DR) oziroma Strateško komuniciranje in menedžment (DR)
- Del študijskega programa Psihoterapevtska propedevtika

Tabela 1: Število študentov in diplomantov po vrstah študijskih programov v letu 2023/2024

Študijski program	Število študentov na študijskem programu v letu 2023/2024	Diplomanti študijskega programa od 1.1.2023 do 31.12.2023
Socialni menedžment (UN)	118	25
Socialni menedžment (VS)	34	12
Mediji in novinarstvo (VS)	125	4
Psihosocialna pomoč (VS)	195	34
Medkulturni menedžment (MAG)	163	25
Psihosocialno svetovanje (MAG)	86	20
Mediji in novinarstvo (MAG)	86	2
Strateško komuniciranje (MAG)	3	0
Sociologija (DR)/Sociologija in psihosocialne študije (DR)	54	4
Strateško komuniciranje (DR)/Strateško komuniciranje in menedžment (DR)	39	1
Psihoterapevtska propedeutika	10	7

Tabela 2: Koncesioniran univerzitetni študijski program Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije) - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2022/23 in 2023/24

	2022/2023	2023/2024
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	56 SLO in EU + 14 tujci	56 SLO in EU + 14 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	44	43

Tabela 3: Koncesioniran visokošolski strokovni študijski program Mediji in novinarstvo - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2022/23 in 2023/24

	2022/2023	2023/2024
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	36 SLO in EU + 4 tujci	36 SLO in EU + 4 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	42	40

Tabela 4: Koncesioniran magistrski študijski program Medkulturni menedžment - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2022/23 in 2023/24

	2022/23	2023/24
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	59 SLO in EU + 11 tujci	59 SLO in EU + 11 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	54	52

Tabela 5: Koncesioniran magistrski študijski program Mediji in novinarstvo - število razpisanih vpisnih mest in število vpisanih študentov v 1. letnik v študijskem letu 2022/23 in 2023/24

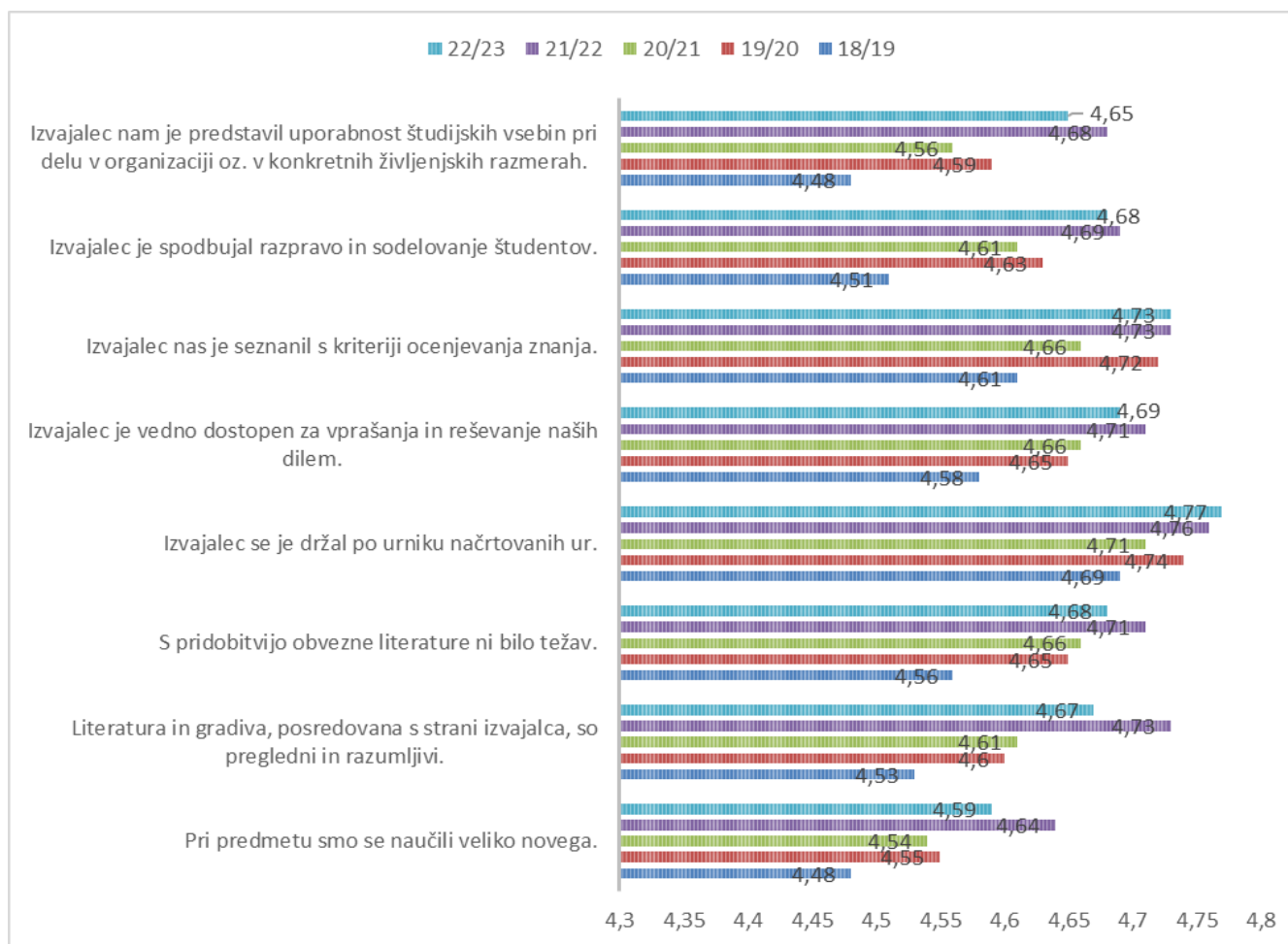
	2022/23	2023/24
Število razpisanih vpisnih mest v 1. letnik rednega študija	36 SLO in EU + 4 tujci	36 SLO in EU + 4 tujci
Število vpisanih študentov v 1. letnik rednega študija	39	40

Tabela 6: Zadovoljstvo študentov z izvedbo študijskega procesa (podatki zbrani v okviru ankete o kakovosti dela na FUDŠ, ki so jo izpolnili študenti za študijsko leto 2022/23)

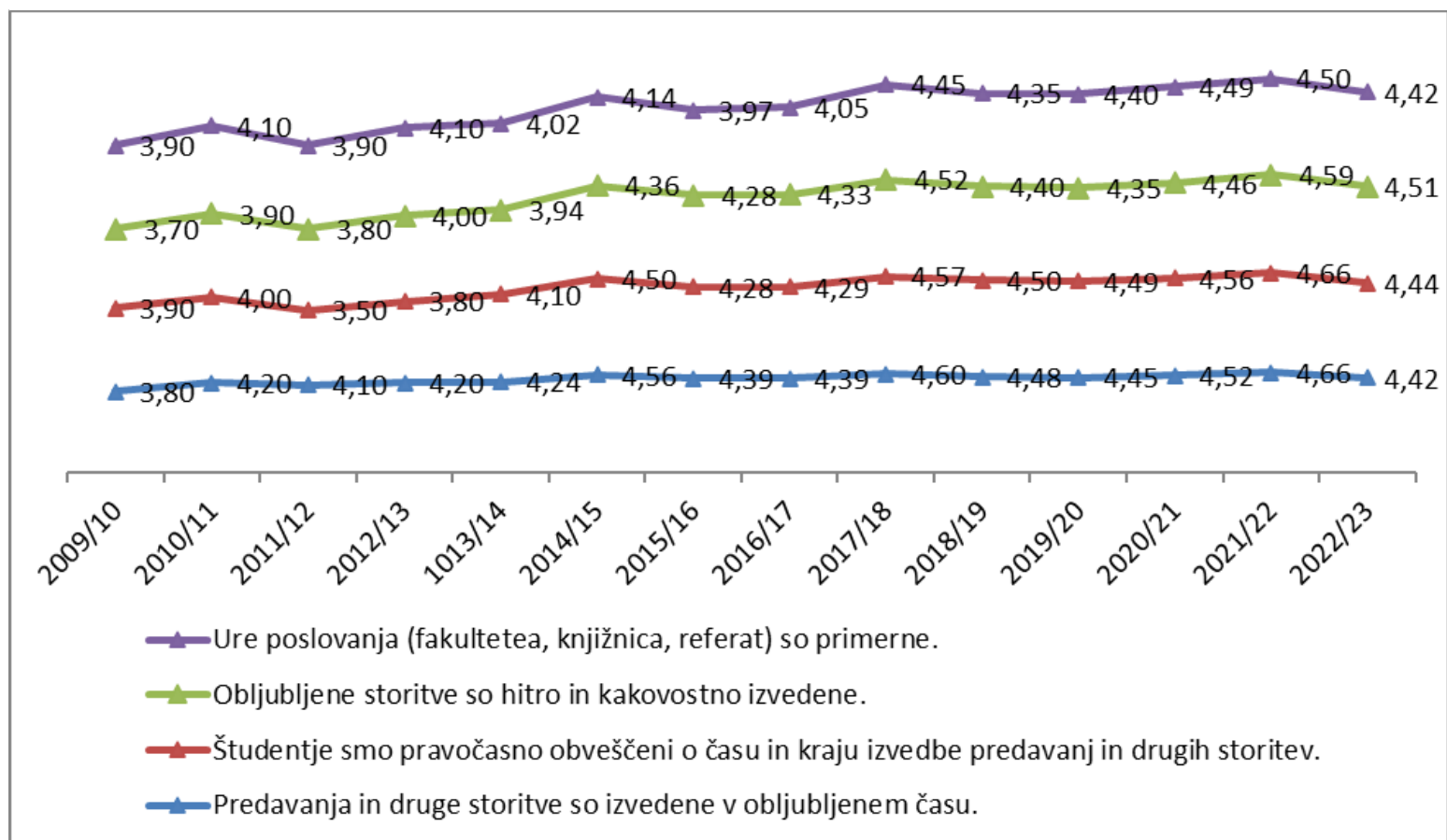
TRDITVE	POVPREČJE
Predavanja so bila dobro izvedena.	4,63
Obravnavane vsebine so bile predstavljene na jasen in razumljiv način.	4,60
Obravnavane vsebine so bile primerne.	4,68
Izvajalec nam je predstavil uporabnost študijskih vsebin pri delu v organizaciji oz. v konkretnih življenjskih razmerah.	4,65
Izvajalec je spodbujal razpravo in sodelovanje študentov.	4,68
Izvajalec nas je seznanil s kriteriji ocenjevanja znanja.	4,73
Načini ocenjevanja in preverjanja znanja so bili ustrezni.	4,69
Izvajalec je vedno dostopen za vprašanja in reševanje naših dilem.	4,69

Izvajalec se je držal po urniku načrtovanih ur.	4,77
Izvajalec mi vzbuja zaupanje.	4,61
S pridobitvijo obvezne literature ni bilo težav.	4,68
Literatura in gradiva, posredovana s strani izvajalca, so pregledni in razumljivi.	4,67
Pri predmetu smo se naučili veliko novega.	4,59
Predmet je primerno umeščen v predmetnik študijskega programa.	4,66
Pri predmetu smo pridobili predvidene kompetence.	4,61
Izvajalec ima razumevanje za moje individualne potrebe.	4,63
Izvajalec me spodbuja k razmišljanju.	4,65
Izvajalec se do študentov obnaša spoštljivo.	4,77
SKUPAJ	4,67

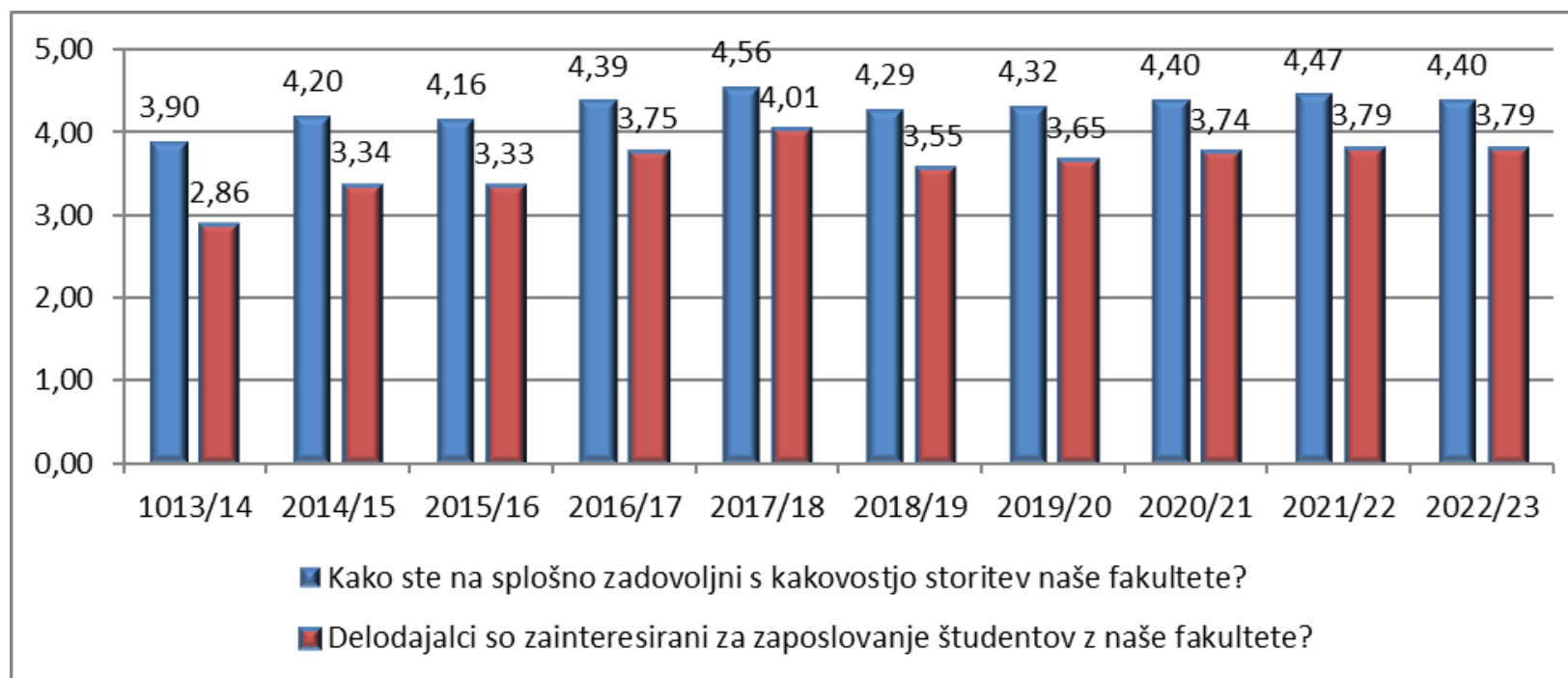
Graf 1: Primerjava zadovoljstva študentov z izvedbo študijskega procesa med posameznimi leti



Graf 2: Zadovoljstvo študentov s kakovostjo organizacije študijskega procesa na FUDŠ



Graf 3: Zadovoljstvo s kakovostjo fakultete na splošno in interes delodajalcev



1.2 Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti

Raziskovalni skupini fakultete:

1. Inštitut za uporabne družbene študije
2. Nacionalni inštitut za psihosocialno pomoč in svetovanje (NIPPS).

Področja raziskovanja:

Družboslovne vede, Humanistične vede

Pomembni raziskovalni projekti in dosežki v letu 2023

- Pridobitev projekta Culinary Trail - Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube Region, 2024-2026
- Pridobitev projekta YHELD - Yemeniti Higher Education Leading to Development of relint offices, 2023-2025
- Pridobitev in izvajanje projekta Ranljivost za radikalizacijo z vidika travme, 2023-2025
- Pridobitev in izvajanje projekta JM Netowrk, ENDE - European Network on Digitalization and E-governance, 2023-2026
- Pridobitev in izvajanje projekta JM Module GlobalAct - EU as a Global Actor in Fragmented and Traumatized World, 2023-2026
- Pridobitev in izvajanje projekta COPE - Covering Cohesion Policy in Europe – Training MOOC for European Journalism Students, 2023-2024
- Izvajanje projekta UNESCO MOST, 2023
- Izvajanje projekta EDih -Smart, resilient and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub (2022-2025), program EU Dlgital ,
- Izvajanje in zaključek projekta Adrion Master On Circular Economy And Bioeconomy - AMOCEAB, Interreg Adrion, 2023
- Izvajanje projekta Elegants - E-Learning Gamified and Networked Training for Startupper, 2023-2024
- Izvajanje projekta JUST Training - Joint University And Small And Medium - Sized Enterprises (SME) Training, 2022-2024
- Izvajanje projekta Jean Monnet Centre of excellence, Mediji, Populizem In Politična Stablnost V Evropski Uniji, 2022-2024
- Izvajanje in zaključek projekta Jean Monnet Chair, Populizem In Prihodnost Evropske Demokracije, 2020-2023
- Izvajanje in zaključek projekta Jean Monnet Module, Media Literacy Module For Active Citizens (MELI MODULE), 2020-2023
- Izvajanje projekta Medijska pismenost, ARRS infrastrukturni program, 2022-2027
- Izvajanje projekta Jean Monnet Chair “Leadership for European Local Development 2040”, 2022-2024
- Izvajanje projekta Jean Monnet Module “Sustainable Industry 4.0 for European Union”, 2022-2024
- Izvajanje projekta Erasmus+ KA220 COM-IN - Training programmes for counsellors for implementing community integration of difficult-to-employ people, 2022-2024
- Izvajanje projekta Erasmus+ KA 220 HED AI4PPP - Artificial Intelligence for People, Planet and Profit, 2022-2024
- Izvajanje in zaključek projekta Erasmus+ KA210 ADU, Le parole giuste: educare al linguaggio contro le discriminazioni di genere, 2022
- Sodelovanje pri izvajanju raziskovalnega projekta “Sinergijska integracija kvantitativne sociologije in STEM področij za razreševanje kritične družbene dileme: Prepoznavanje univerzalnosti v družbenih pojavih: primeri cepljenja, migracij in korupcije” v sodelovanju s Fakulteto za informacijske študije (2021-2024)
- Izvedba merjenja zadovoljstva različnih javnosti s sodstvom (leto 2023, zaključeno v 2024) – pridobljeno javno naročilo. Izvajanje raziskave za vrhovno sodišče Republike Slovenije.
- Izvajanje projekta Jean Monnet Chair »Cultural Political Economy of Europe 2030 and its Global Impact (CPE2030)«, Erasmus+ 2020-2023
- Izvajanje in zaključek projekta Jean Monnet Module »Enhancing European Civic Practices and Sustainability«, Erasmus+ 2020-2023
- ERASMUS+ Mobilnosti osebja v visokošolskem izobraževanju z namenom poučevanja in usposabljanja – Sodelovanje z državami programa (KA103). Izvajanje projektov vezanih na razpisno leto 2020, 2021, 2022, 2023;

- Izvajanje projekta ERASMUS+ MOBILNOSTI OSEBJA V VISOKOŠOLSKEM IZOBRAŽEVANJU Z NAMENOM POUČEVANJA IN USPOSABLJANJA, razpisno leto 2020 Sodelovanje s partnersko državo Belorusija (Belarusian State University) in Libanon (Lebanese American University)- Erasmus+ KA107;
- Izvajanje programa za mobilnost CEEPUS;
- V teku bilateralna sodelovanja z Črno goro in Bosno in Hercegovino, ZDA v okviru mednarodnega sodelovanja ARRS;
- Sodelovanje v COST akcijah:
 - Riseup-PPD – Research Innovation and Sustainable Pan-European Network in Peripartum Depression Disorder (Riseup-PPD COST Action, CA18138) – 2019-2023

Projekti, financirani s strukturnimi sredstvi v letu 2023:

Projekti v okviru programov Interreg:

- ni financiranih projektov v letu 2023

Projekti sofinancirani iz Evropskega socialnega sklada:

- »Krepitev podpore posebnim skupinam študentov« (S4S), ESS, MIZŠ, 2022-2023
- Izvedba merjenja zadovoljstva različnih javnosti s sodstvom (leto 2023, izvajanje 2023, 2024) – pridobljeno javno naročilo. Izvajanje raziskave za vrhovno sodišče Republike Slovenije.

Število mladih raziskovalcev

V letu 2023 fakulteta ne usposablja mladih raziskovalcev.

1.3 Mobilnost visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter študentov v letu 2023

a.) Mobilnost pedagoškega/raziskovalnega osebja

Tabela 7: Mobilnost pedagoškega/raziskovalnega osebja

Institucija	Čas izvedbe	Tip mobilnosti	Realizacija
Incoming			
Polytechnic of "Nikola Tesla" in Gospič, Hrvaška	2023	Usposabljanje	4– incoming mobilnosti
University St. Kliment Ohridski - Bitola, Makedonija	2023	Pedagoško (poučevanje)	1– incoming mobilnost
University of Applied Sciences Baltazar Zaprešić, Hrvaška	2023	Usposabljanje	3 – incoming mobilnosti
Lebanese American University, Libanon	2023	Usposabljanje Pedagoško (poučevanje)	2 - incoming mobilnosti 1- incoming mobilnost
Kodolányi János University, Madžarska	2023	Pedagoško (poučevanje)	1– incoming mobilnost
OIKOS institute, Bosna in Hercegovina	2023	Usposabljanje, raziskovanje	4 – incoming mobilnosti
University "Mediterranean" Faculty for Tourism "Montenegro Tourism School", Črna gora	2023	Usposabljanje, raziskovanje	3 – incoming mobilnosti
Sapienza University of Rome, Italija	2023	Usposabljanje	1 - incoming mobilnost
University of Siena, Italija	2023	Usposabljanje	1 – incoming mobilnost

Bingöl University, Turčija	2023	Pedagoško (poučevanje) Usposabljanje	1 - incoming mobilnost 1 - incoming mobilnost
Jagiellonian University in Kraków, Poljska	2023	Pedagoško (poučevanje)	1 - incoming mobilnost

Outgoing mobilnosti			
University of Silesia in Katowice, Poljska	2023	Usposabljanje	1- outgoing mobilnost
Sapienza Università di Roma, Italija	2023	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
ISIK University Istanbul	2023	Usposabljanje	2 - outgoing mobilnosti
University of Murcia	2023	Usposabljanje	2- outgoing mobilnosti
University of Split	2023	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
School of Health in Social Science, The University of Edinburgh	2023	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
Lebanese American University, LB	2023	Usposabljanje Pedagoško (poučevanje)	4 - outgoing mobilnosti 1 - outgoing mobilnost
Steinbeis Europa Zentrum, Germany	2023	Usposabljanje	7 - outgoing mobilnosti
Chapter 4 Macedonia, North Macedonia	2023	Usposabljanje	4 - outgoing mobilnosti

Univerzitet Mediteran Podgorica, Montenegro (Bilateralna SLO - ČG)	2023	Usposabljanje, raziskovanje	2 - outgoing mobilnosti
Universidad de Malaga, Španija	2023	Usposabljanje	2 - outgoing mobilnosti
Greg Smith College Consulting LLC, USA	2023	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
Troy University, Alabama, USA	2023	Pedagoško (poučevanje)	1 - outgoing mobilnost
Chapter 4 Macedonia, North Macedonia	2023	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
Faculty of Health and Business Studies, Singidunum University, Serbia	2023	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
Università degli Studi del Molise, Italy	2023	Pedagoško (poučevanje)	1 - outgoing mobilnost
Karadeniz Technical University, Turkey	2023	Usposabljanje	1 - outgoing mobilnost
Oikos institut, Istraživački centar, Bosnia and Herzegovina (Bilateralna SLO - BIH)	2023	Usposabljanje, raziskovanje	3 - outgoing mobilnosti
Obisk ameriškega partnerja v okviru bilateralnega projekta SLO - ZDA, udeležba na letni konferenci American Political Science Association (Bilateralna SLO - ZDA)	2023	Usposabljanje, raziskovanje	1 - outgoing mobilnost
University of Applied Sciences Baltazar Zaprčić, Hrvaška	2023	Usposabljanje, raziskovanje	1 - outgoing mobilnost

*od leta 2015 k Erasmus mobilnosti dodajamo še mobilnosti v okviru bilateralnih projektov in ostalih projektov mobilnosti.

b.) Mobilnost študentov

Tabela 8: Mobilnost študentov

Študijsko leto	Študenti študij	Kje/obdobje	Študenti praksa	Kje/obdobje
2022/2023 outgoing študenti	1	Universitat de Valencia, Spain	1	Università degli studi di Trieste, Italy
	1	Universidade de Lisboa, Portugal	1	Metropolitan University Prague, Czech Republic
	3	Veleučilište s Pravom Javnosti Baltazar Zapresic, Croatia (KIP)		
	1	University of Wroclaw, Poland (KIP)		
	1	Universitat de Valencia, Spain		
2023/2024 outgoing študenti	2	Universidade de Lisboa, Portugal	1	Chapter 4 Macedonia, North Macedonia
	3	Universitat de Valencia, Spain	1	Università degli studi di Cagliari, Italy

	1	Universidad de La Laguna, Tenerife, Spain	1	Chapter 4 Communication Consulting GmbH, Austria
	1	Metropolitan University Prague, Czech Republic		
2022/2023 incoming študenti	1	Università di Trieste, Italy	0	Študentsko mobilnost za namen prakse za incoming študente na FUDŠ ne izvajamo
	1	Link University Rome, Italy		
	2	Universidade de Lisboa, Portugal		
	2	Işık University, Turkey		
	2	Universitat Autònoma de Barcelona, Spain		
2023/2024 incoming študenti	2	Universitat Autònoma de Barcelona, Spain	0	Študentsko mobilnost za namen prakse za incoming študente na FUDŠ ne izvajamo
	1	Üsküdar University, Turkey		

	2	Babeş-Bolyai University Cluj-Napoca, România		
	2	School of Social and Political Sciences (ISCSO), Universidade de Lisboa, Portugal		
	1	Facultatea de științe politice administrative și ale comunicării, Cluj Napoca, România		

1.4 Osnovni kadrovski podatki

Navedeni kadrovski podatki se nanašajo na stanje na dan 31.12.2023. Ob koncu leta 2023 je imel zavod 41 redno zaposlenih (visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci ter strokovni sodelavci). Število zaposlenih v deležu zaposlitve - FTE je znašalo 31,6.

Redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev je bilo 21 oziroma 11,8 FTE. Število zaposlenih visokošolskih učiteljev je bilo 19 oziroma v deležu zaposlitve - FTE 10,25.

Število administrativno tehničnih sodelavcev je bilo na dan 31.12.2023 skupaj 19 (18,10 FTE).

1.5 Kratek opis organiziranosti fakultete

Na najbolj splošni ravni je organizacijska struktura FUDŠ sestavljena iz enot in podenot (oddelkov, šol in inštitutov). Organizacijske enote niso pravne osebe nimajo pooblastil v pravnem prometu. Fakulteta ima naslednje organizacijske enote:

- Dekanat fakultete
- Pedagoško enoto
- Raziskovalno enoto

Dekanat fakultete je organizacijska enota, ki na ravni celotne fakultete skrbi za vodenje, reševanje organizacijskih in pravnih zadev, za opravljanje strokovno administrativnih del s kadrovskega, študijskega in finančno-računovodskega področja, za knjižnico, za vzdrževanje nepremičnin, okolice in opreme pri izvajanju izobraževalne in raziskovalne dejavnosti. Dekanat sestavljajo dekan, prodekani, tajništvo, in strokovne službe.

Tajništvo sestavljajo službe, ki skrbijo za pravne, kadrovske in splošne zadeve ter knjižnične in informacijske zadeve. Strokovne službe sestavljajo naslednje enote: Referat za študijske in študentske zadeve, Karierni center, Projektna pisarna, Finančna služba in Računovodska služba, Marketing in odnosi z javnostmi.

Pedagoško enoto sestavljajo naslednje organizacijske podenote (šole):

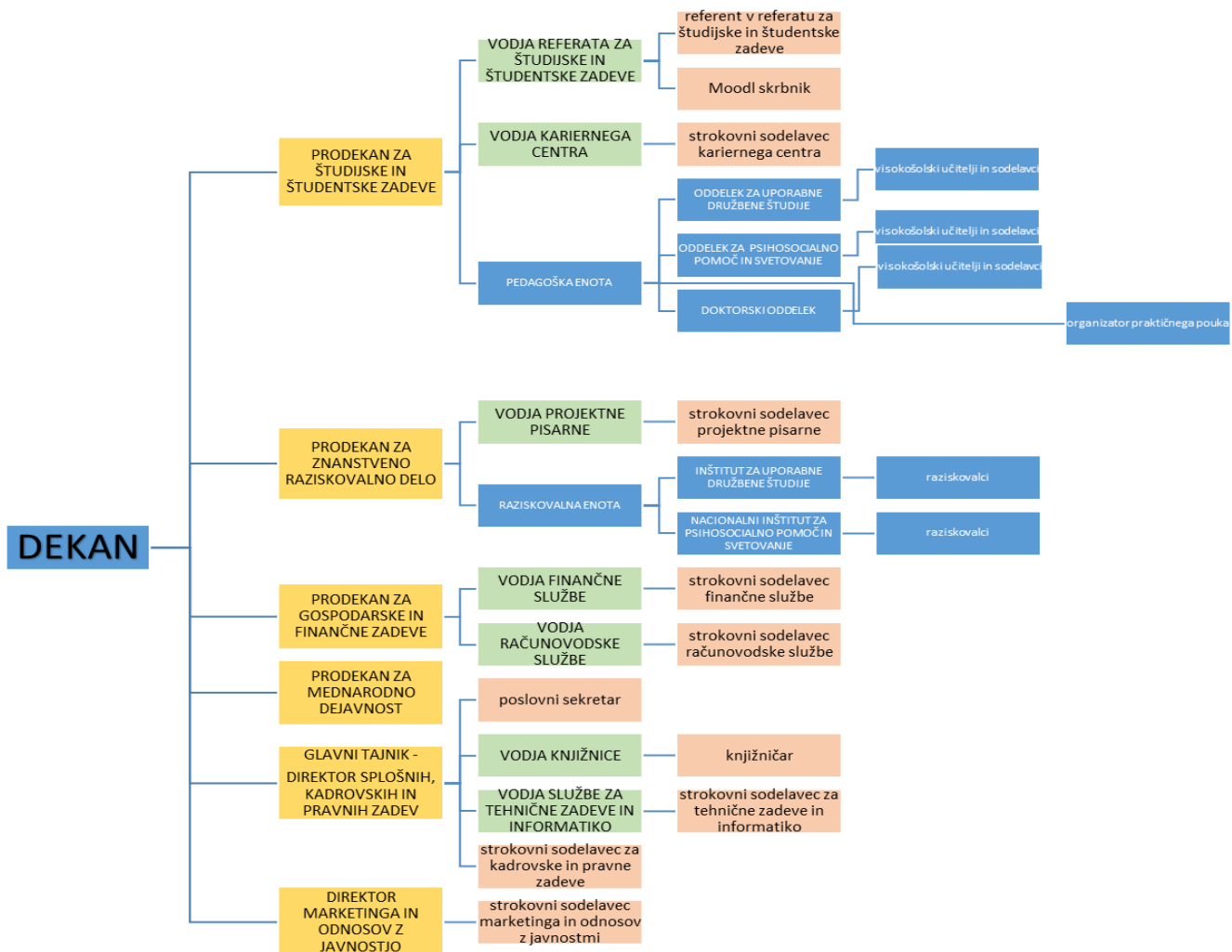
- Šola za menedžment
- Šola za medije in komuniciranje
- Šola za psihosocialno pomoč in svetovanje
- Doktorska šola

Raziskovalno enoto sestavljajo naslednje organizacijske podenote (inštituti):

- Inštitut za uporabne družbene študije (IUDŠ)
- Nacionalni inštitut za psihosocialno pomoč in svetovanje (NIPPS)

Organizacijsko strukturo nazorno prikazuje spodnji organigram:

Graf 4: Organigram fakultete



Organi fakultete so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor, študentski svet, svet zaupnikov in strateška konferenca. Svet zaupnikov je posvetovalno telo fakultete. Svet zaupnikov sestavljajo predstavniki gospodarstva, družbenih organizacij in lokalnih skupnosti v regiji.

Organizacijska struktura FUDŠ je opredeljena predvsem z njenim Statutom, podrobneje pa tudi z nekaterimi drugimi akti, predvsem s Pravilnikom o znanstveno-raziskovalni dejavnosti in s sistematizacijo delovnih mest.

Ocenjujemo, da nam obstoječa struktura in razmerja med organi omogočajo ustrezno vključenost vseh relevantnih deležnikov v procese sprejemanja odločitev in učinkovito doseganje ciljev fakultete.

1.6 Kratak opis okolja, v katerem deluje fakulteta

Fakulteta od začetka delovanja sodeluje z lokalno skupnostjo in lokalnim gospodarstvom. Njeno vzpostavitve je že v izhodišču podprla Mestna občina Nova Gorica. Sledeč potrebam lokalnega (in v povezavi s tem tudi nacionalnega) okolja se je fakulteta takoj na začetku svojega delovanja med drugim raziskovalno usmerila tudi na področje raziskav iger na srečo ter njihovih učinkov na družbeno okolje.

V zadnjih letih FUDŠ izvaja projekte, ki se v veliki meri navezujejo na lokalno okolje:

- sodelovanje z lokalnimi partnerji (NVO, Zavod RS za zaposlovanje, RRA SP) preko projektov COM-IN, JUST.
- izvajanje raziskave za Vrhovno sodišče RS,
- ohranjanje sodelovanje z lokalnimi regijskimi razvojnimi agencijami (RRA, ROD, PRC Posočja),
- redno sodelovanje z Mestno občino Nova Gorica, Občino Ajdovščina.

Povezanost z lokalnim okoljem se kaže tudi:

- preko delovanja Sveta zaupnikov kot enega izmed organov fakultete, ki ga sestavljajo predstavniki gospodarstva, družbenih organizacij in lokalnih skupnosti v regiji. Svet zaupnikov je posvetovalni organ, preko katerega fakulteta, v iskanju priložnosti za izboljšave pri svojem delovanju v lokalnem okolju ali širše, želi pridobiti čim več informacij deležnikov iz okolja.
- preko vsakoletnega natečaja za dijaški esej (Gosarjeva nagrada) - fakulteta se povezuje s srednjimi šolami v širšem lokalnem okolju. Z organizacijo raznih delavnic, seminarjev in izobraževanj v okviru Kariernega centra pa skrbi za povezovanje študentov in diplomantov z delodajalci ter tako bodočim kot aktualnim študentom nudi možnosti dodatnega izobraževanja ter iskanja poslovnih priložnosti.

- preko izvajanja strokovne prakse v okviru treh visokošolskih strokovnih programov in enega magistrskega študijskega programa se fakulteta povezuje z učnimi bazami tako v lokalnem okolju kot tudi drugod po Sloveniji. Iz sodelovanja pri izvajanju prakse se v nadaljevanju pogosto razvije tudi projektno (raziskovalno) delo, prostovoljno delo študentov, skupno organiziranje delavnic ipd.
- preko sodelovanj z različnimi društvi pri skupnih projektih (kot npr. Kognitivno vedenjsko svetovanje Slovenija...).
- z odzivi na družbene potrebe v okolju na področju duševnega zdravja. V okviru Kariernega centra je pričela delovati Psihosocialna svetovalnica FUDŠ, ki je namenjena študentom in zaposlenim na FUDŠ.
- preko aktivnosti povezanih z projektom Krepitev podpore posebnim skupinam študentov, ki ga je izvajal Karierni center v obdobju od 1.1.2022 do 30.9.2023. Projekt je financiral MIZŠ.
- preko sodelovanja z Ljudsko univerzo Nova Gorica in srednjimi šolami v okviru izobraževalnih sejmov
- sodelovanje z delodajalci pri iskanju kadrov za zaposlitev
- sodelovanje s Humanitarnim društvom KID pri organizaciji dobrodelne novoletne akcije za otroke

Fakulteta je nadalje umeščena v nacionalno okolje, v katerem si je na podlagi kvantitativnih kriterijev, ki jih za merjenje raziskovalnih dosežkov na raziskovalca uporablja Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS, že pridobila vodilno vlogo v slovenskem družboslovju. V preteklih letih je opravila več raziskav za različne naročnike, bodisi iz javnega sektorja, bodisi iz gospodarstva. Več let je izvajala tudi mesečne ankete javnega mnenja Slovenski utrip in med izvajalci podobnih merjenj javnega mnenja zasedla pomembno mesto.

Fakultetno okolje je tudi mednarodno in globalno. Fakulteta se vključuje vanj prek raziskovalnega sodelovanja, preko izmenjav osebja in študentov ter z vključevanjem tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in študentov v svojo pedagoško oziroma raziskovalno dejavnost. Določen ugled si je v tem smislu že pridobila, v prihodnje pa ga namerava, predvsem preko znanstveno-raziskovalnega dela, še bistveno okrepiti. Število odhodnih in dohodnih izmenjav osebja in študentov je čedalje večje.

Uporabnost in praktična relevantnost znanstvenega in raziskovalnega dela za gospodarstvo in negospodarstvo se demonstrira tudi skozi intenzivno sodelovanje fakultete z različnimi uporabniki.

Analiza okolja fakultete

Analiza PEST

Politično okolje:

- Fakulteta je v svojih politikah dokaj odvisna od nacionalnih agencij in teles, katerih načini dela so lahko politično pogojeni.
- Politično okolje je na nacionalni ravni nenaklonjeno zasebnemu visokemu šolstvu.

- Pričakovati je spreminjanje visokošolske zakonodaje katere učinki so negotovi.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti aktivnega sodelovanja pri oblikovanju zakonodaje.

Ekonomsko okolje:

- V gospodarstvu je še vedno premalo zavedanja o potencialnem doprinosu ustrezno usposobljenih družboslovnih profilov; profili s FUDŠ so še vedno premalo prepoznavni. Večji univerzitetni centri (Ljubljana, Maribor, Koper) imajo razmeroma šibke povezave z gospodarstvom, kar ponuja priložnosti za nove, fleksibilne in dinamične ustanove.
- Zahteve gospodarstva po izključno aplikativnem raziskovanju, s premajhnim zavedanjem možnih doprinosov družboslovja.

Družbeno-kulturno okolje:

- Fakulteta je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče treh različnih kulturnih krogov (romanski, srednjeevropski, JV evropski).
- Delež mladih, vključenih v terciarno izobraževanje v zadnjih dveh desetletjih narašča, vendar se bo v absolutnem smislu zaradi manjših generacij v prihodnje še zmanjševal.
- Zaradi relativno solidnega življenjskega standarda in kulturne kompatibilnosti se Slovenija lahko razvije v privlačno destinacijo za kakovosten akademski kader predvsem iz vzhodne iz jugovzhodne Evrope.
- Glede na manjše generacije in staranje prebivalstva predstavlja eno od priložnosti za fakulteto usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje in mednarodno okolje.
- Fakulteta je zanesljiv partner na področju skupnih projektov z gospodarstvom in negospodarstvom.

Tehnološko okolje:

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki.
- Na regionalni in nacionalni ravni je vzpostavljeno podporno okolje za spodbujanje znanstveno-tehnološkega razvoja.
- Povezovanje med akademsko oz. raziskovalno in gospodarsko sfero je usmerjeno k inovacijam, ki so glavni generator razvoja in konkurenčnosti.
- Raziskovalno-izobraževalne institucije v RS razpolagajo z razmeroma skromno tehnološko infrastrukturo.

Analiza SWOT

Notranje prednosti (Strengths):

- Visoka kakovost zasnove in izvedbe študijskih in raziskovalnih programov
- Majhnost, fleksibilnost in dinamičnost
- Odlični medsebojni odnosi
- Aktualnost študijskih področij

- Mlada, prodorna ekipa z visokimi ambicijami
- Interdisciplinarnost raziskav
- Uporabnost in inovativnost študijskih vsebin
- Timsko delo zaposlenih
- Odprtost za sodelovanje z okoljem
- Predanost in motiviranost osebja poslanstvu, viziji in vrednotam fakultete
- Neodvisnost fakultete
- Homogenost vodstvene ekipe
- Poudarjanje raziskovalne usmerjenosti
- Preplet poučevanja in raziskovanja
- Vpetost v lokalno okolje
- Prijazen in prilagodljiv odnos do študentov
- Delo v majhnih skupinah
- Razumevanje za potrebe zaposlenih
- Zaposlovanje tujih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev

Notranje slabosti (Weaknesses):

- Še vedno premajhna prepoznavnost fakultete
- Upočasnitev zaključka študija študentov v zadnjem letu študija
- Pasivnost študentov
- Premajhna medsebojna povezanost med člani Akademskega zbora
- Prevelik delež fiktivnega vpisa na posameznih programih
- Pomanjkanje resursov za resnično odlične projektne prijave in znanstvene objave
- Prešibka informacijska podpora
- Premajhna aktivnost Študentskega sveta
- Premajhno število zaposlenih visokošolskih sodelavcev (asistentov)

Zunanje priložnosti (Opportunities):

- Uglednost članov Akademskega zbora
- Obmejna lega
- Prepoznavanje Slovenije kot pomembne študijske in zaposlitvene destinacije na trgih Jugovzhodne Evrope
- Povezovanje z inštitucijami primarnega in sekundarnega izobraževanja
- Potrebe po dodatnem izobraževanju tudi z vsebinami vseživljenjskega učenja.

- Nizka fleksibilnost obstoječih univerz
- Prepoznavanje in zadovoljitev potreb in interesa regijskih delodajalcev
- Naklonjenost lokalne politike in gospodarstva razvoju visokega šolstva
- Programska razširitev ponudbe fakultete
- Z vključevanjem najboljših strokovnjakov izboljšati kakovost prenosa znanja
- Izvajanje komercialnih izobraževalnih storitev
- Osredotočenje na marginalne skupine
- Vključevanje v EU projekte
- Vključevanje vabljenih uglednih strokovnjakov
- Nudenje psihoterapevtskega svetovanja in izobraževanja, tudi za potrebe gospodarstva

Zunanje nevarnosti (Threats):

- Sprememba zakonodaje na škodo samostojnih in zasebnih visokošolskih zavodov
- Neozaveščenost o pomenu in dimenzijah visokega šolstva
- Sprememba financiranja s strani RS
- Sovražen odnos nekaterih pomembnih akterjev do samostojnih visokošolskih zavodov
- Nevarnost medijske gonje in blokade
- Nezadostno število prijav študentov na plačljivih študijskih programih
- Pristranskost izbora projektov, financiranih iz javnih sredstev
- Nestabilnost institucionalnega okolja
- Prešibka vključenost v mednarodna omrežja najuglednejših raziskovalcev in akademskih institucij

1.7 Sredstva s katerimi razpolaga fakulteta

Podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov v obdobju od 01.01. do 31.12.2023:

- celotni prihodki znašajo 3.004.686 EUR,
- celotni odhodki pa 2.483.735 EUR,
- realizirani presežek prihodkov pred obdavčitvijo je 520.950 EUR.

Struktura prihodkov v obdobju 01.01. do 31.12.2023 pripravljena po načelu denarnega toka je naslednja:

- MIZŠ: 987.131 EUR,

- ARRS: 68.187 EUR,
- SPIRIT, JAK: 0 EUR,
- Druga ministrstva: 0 EUR,
- Občinski proračunski viri: 0 EUR,
- Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU: 0 EUR,
- Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe: 1.475.926 EUR,
- Ostala sredstva iz proračuna EU, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU: 476.311 EUR,
- Drugi viri: 0 EUR,
- Trg: 11.501 EUR.

Sredstva za študijske programe (načelo denarnega toka) s koncesijo (redni študij) znašajo 926.935 EUR, sredstva za študijske programe brez koncesije pa 1.475.926 EUR.

Odstotek sredstev za izobraževanje računano po načelu denarnega toka: od skupnih prihodkov je 81,58 %

Odstotek sredstev za izobraževanje računano po načelu denarnega toka od skupnih prihodkov:

- koncesionirani programi: 32,70 %
- nekoncesionirani (po ceniku storitev VŠZ): 48,89 %

Odstotek sredstev za raziskovalno in razvojno dejavnost računano po načelu denarnega toka: od skupnih prihodkov je 18,04%

Viri prihodkov za raziskovalno in razvojno dejavnost računano po načelu denarnega toka v odstotkih:

- ARRS : 2,26%
- Ostala sredstva iz proračuna EU in drugi projekti iz proračuna EU: 15,77%
- Trg: 0,3%

1.8 Podatki o premoženju

Fakulteta ima v lasti opremo in drobni inventar. Vrednost opreme na dan 31.12.2023 je 24.476,83 EUR.

2 USMERITVE IN CILJI

2.1 Zakonske in druge pravne podlage

Fakulteta deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 33/1991, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004, 68/2006), zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij. Pri svojem delovanju upošteva tudi smernice Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030.

Zakonske in podzakonske pravne podlage

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE in 57/21 – odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1 in 100/22 – ZSZUN in 102/23)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Uradni list RS, št. 100/22 in 16/23)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12)
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 24/06 – uradno prečiščeno besedilo, 105/06 – ZUS-1, 126/07, 65/08, 8/10, 82/13 in 175/20 – ZIUOPDVE in 3/22 – ZDeb)
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP)
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21 in 40/23)
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10 in 76/23)
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02ZJF-C, 114/2006-ZUE)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22 in 61/23)
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 6/22, 4/23 in 5/24)
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 157/22)
- Pravilnik o prilogi k diplomi (Uradni list RS, št. 56/07, 39/12, 38/16, 68/20, 2/23 in 74/23)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12)
- Pravilnik o zagotavljanju podatkov za eVŠ (Ur.l. RS, št. 12/17)
- Pravilnik o razvojnih nalogah v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 16/18)

Notranji pravni akti fakultete

- Statut Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici
- Pravilnik o doktorskem študiju
- Pravilnik o izvajanju prakse študentov
- Merila za prehode med programi
- Navodila za pisanje strokovnih in znanstvenih del
- Pravilnik o delovanju Alumni kluba
- Pravilnik o izrednem študiju
- Pravilnik o priznavanju neformalno pridobljenega znanja
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja študenta
- Pravilnik o sistemu tutorstva
- Pravilnik o študentski izkaznici
- Pravilnik o diplomski in magistrski nalogi
- Pravilnik o vsebini in obliki diplomske listine
- Splošni pogoji plačevanja šolnin in drugih storitev na FUDŠ
- Pravilnik o študentih s posebnim statusom
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov
- Pravilnik o nagradah ter drugih priznanjih in častnih naslovih FUDŠ
- Pravilnik o organizaciji in delu Študentskega sveta FUDŠ
- Pravilnik o delovanju Komisije za etičnost raziskovanja na FUDŠ
- Pravilnik o delovanju Kariernega centra FUDŠ
- Merila za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev
- Merila za izvolitve v nazive
- Poslovnik kakovosti
- Pravilnik o prispevkih in vrednotenju stroškov na FUDŠ
- Pravilnik o registraciji inovacij
- Pravilnik o postopkih izbire, imenovanja ter napredovanja na FUDŠ
- Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov
- Pravilnik o volitvah organov FUDŠ

- Pravilnik o dodatnem nagrajevanju in spodbujanju raziskovalne in pedagoške mobilnosti ter dodatnega usposabljanja zaposlenih
- Pravilnik o računovodskem in finančnem poslovanju
- Pravilnik o delovanju knjižnice FUDŠ
- Pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti na FUDŠ
- Pravilnik o mobilnosti
- Pravila razporejanja sredstev študijske dejavnosti
- Politika varstva osebnih podatkov na FUDŠ

Vsi pravni akti so objavljeni na spletni strani www.fuds.si.

2.2 Dolgoročni cilji

Dolgoročni cilji so povzeti po Strateškem načrtu za obdobje 2021-2030, ki je bil sprejet v januarju 2021.

Strateške usmeritve fakultete so naslednje:

1. Odličnost študija
2. Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
3. Odličnost poslovanja
4. Odgovoren odnos do okolja

Tabela 9: Strateška usmeritev 1: Odličnost študija

Številka	Strateški cilj	Indikator	Vir, način izračuna	Enota	2023 /2024	Realizacija 2023/2024
1.1	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – SM (UN), 1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – SM UN (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	100	118
1.2	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - SM VS (1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – SM VS (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	55	35
1.3	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - PSP (1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - PSP (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	115	195
1.4	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – MiN (1. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – MiN VS (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	55	125

1.5	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - MM (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - MM (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	105	163
1.6	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov - PSS (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - PSS (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	55	86
1.7	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – MiN (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – MiN MAG (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	40	85
1.8	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov – STR KOM (2. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – STR KOM MAG (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	7	3
1.9	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov na doktorski študij STR KOM in MEN (3. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) – STR KOM in MEN (vsi letniki) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	20	39

1.10	Povečanje zanimanja za program in vpis študentov na doktorski študij SOC (3. stopnja)	Skupno število vseh vpisanih študentov (s statusom študenta) - SOC (vsi letniki, vse lokacije) * Po zadnjem vpisnem roku v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Podatki v VIS - število vpisanih študentov	Število	40	54
1.11	Vstopna kakovost študentov s splošno maturo na dodiplomskih programih	Povprečno število doseženih točk pri maturi za vpisane na univerzitetni program 1. stopnje * Ob 1. vpisnem roku za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečno skupno št. točk na maturi vpisanih študentov	Št. točk	16,0	16,0
1.12	Vstopna kakovost študentov s poklicno maturo na VS dodiplomskih programih	Povprečno število doseženih točk pri poklicni maturi za vpisane na visokošolski program 1. stopnje * Ob 1. vpisnem roku za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečno skupno št. točk na poklicni maturi vpisanih študentov	Št. točk	16,0	16,0
1.13	Učinkovitost dodiplomskega študija	Povprečno število let trajanja študija na 1. stopnji * Vsa leta študija od vpisa do uspešnega zaključka	Referat FUDŠ; Povprečna doba (v letih) za dokončanje študija na študenta od vpisa do dokončanja obveznosti za zaključek študija	Leta	3,8	3,73
1.14	Vstopna kakovost študentov magistrskega študija	Povprečna skupna ocena študenta ob vpisu na podiplomski študij (brez upoštevanja ocene zaključne naloge) * Na zadnji vpisni rok v oktobru za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečna ocena iz indeksa, glede na vse vpisane študente v 1. letnik 2. stopnje	Ocena	7,9	7,9

1.15	Učinkovitost magistrskega študija	Povprečno število let trajanja študija za 2. stopnjo * Vsa leta študija od vpisa do uspešnega zagovora diplomske naloge	Referat FUDŠ; Povprečna doba (v letih) za dokončanje študija na študenta, od vpisa do dokončanja obveznosti za zaključek študija (zagovor magistrske naloge)	Leta	3,0	3,42
1.16	Vstopna kakovost študentov doktorskega študija	Povprečna skupna ocena študenta ob vpisu na podiplomski študij, 3. stopnja * Na zadnji vpisni rok v oktobru za tekoče študijsko leto	Referat FUDŠ; Povprečna ocena iz indeksa, glede na vse vpisane študente v 1. letnik 3. stopnje	Ocena	8,0	8,1
1.17	Učinkovitost doktorskega študija	Povprečno število let trajanja študija za 3. stopnjo * Vsa leta študija od vpisa do uspešnega zagovora doktorske disertacije	Referat FUDŠ; Povprečna doba (v letih) za dokončanje študija na študenta od vpisa do dokončanja obveznosti za zaključek študija (zagovor doktorske disertacije)	Leta	3,8	5,26
1.18	Vključevanje študentov FUDŠ v mednarodne izmenjave	Delež izkoriščenih pridobljenih študentskih mest za izmenjave v tujini * V koledarskem letu	Projektna pisarna FUDŠ/ delež izkoriščenih dodeljenih izmenjav študentov iz FUDŠ	Delež	100 %	100 %
1.19	Privlačnost FUDŠ za tuje študente na izmenjavi	Število tujih študentov na izmenjavi na FUDŠ * V koledarskem letu	Projektna pisarna FUDŠ; Število študentov, ki so na FUDŠ preko programa izmenjave v koledarskem letu	Število	10	8

1.20	Privlačnost FUDŠ za vpis tujih študentov	Število tujih študentov, vpisanih na FUDŠ (na vseh stopnjah in programih skupaj) v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Število tujih študentov, ki so na FUDŠ vključeni v pedagoški proces, izven programa Erasmus (na vseh stopnjah)	Število	140	219
1.21	Vzpostavitev sodelovanja z regijo Zahodnega Balkana	Število študentov z Zahodnega Balkana vpisanih na FUDŠ (na vseh stopnjah in programih skupaj) v tekočem študijskem letu	Referat FUDŠ; Število tujih študentov, ki so na FUDŠ vključeni v pedagoški proces	Število	105	127
1.22	Uvedba virtualnih oblik sodelovanja v pedagoškem procesu v sodelovanju s tujimi institucijami, usposabljanje pedagoškega kadra	Število usposabljanj za izvedbo virtualnih oblik sodelovanja/izvedb virtualnih oblik sodelovanja (v okviru pedagoškega procesa) s tujimi institucijami *V koledarskem letu	Projektna pisarna	Število	1	1
1.23	Internacionalizacija pedagoškega osebja	Število tujih predavateljev, vključenih v pedagoški proces na FUDŠ (vse stopnje študija) * V študijskem letu	Število tujih predavateljev v študijskem letu	Število	9	19
1.24	Visoka stopnja zadovoljstva študentov z izvedbo pedagoškega procesa	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov s celotnim pedagoškim procesom (skupaj vsi predavatelji in asistenti) * V preteklem študijskem letu	Študentske ankete; Povprečna ocena iz anket glede zadovoljstva študentov s študijem na FUDŠ	Vrednost 1-5	4,4	4,66
1.25	Zadovoljstvo študentov z organizacijo fakultete	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z organizacijo fakultete * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,4	4,49

1.26	Upoštevanje raznolikosti študentov in njihovih potreb	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z razumevanjem njihovih individualnih potreb s strani izvajalcev predmetov * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,63
1.27	Ustreznost načinov preverjanja in ocenjevanja znanja	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z ustreznostjo načinov preverjanja in ocenjevanja znanja * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,69
1.28	Zadovoljstvo študentov z uporabnostjo študijskih vsebin pri delu v organizaciji oziroma v konkretnih življenjskih razmerah	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z uporabnostjo študijskih vsebin pri delu v organizaciji oziroma v konkretnih življenjskih razmerah * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,5	4,65
1.29	Zadovoljstvo študentov z obštudijskimi dejavnostmi	Povprečna vrednost zadovoljstva študentov z aktualnostjo in zanimivostjo obštudijskih vsebin * V preteklem študijskem letu	Referat FUDŠ	Vrednost 1-5	4,3	4,35
1.30	Spodbujanje nadarjenih študentov	Število aktivnosti za namen promocije del nadarjenih študentov *V koledarskem letu	Karierni center	Število	2	2
1.31	Prepletanje pedagoškega in raziskovalnega dela fakultete	Število študentov, vključenih v projektno delo fakultete *V koledarskem letu	Projektna pisarna	Število	12	12

Tabela 10: Strateška usmeritev 2: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost

Številka	Strateški cilj	Indikator	Vir, način izračuna	Enota	Načrt 2023	Realizacija 2023
2.1	Publicistična aktivnost in odličnost	Število upoštevanih točk za družboslovje na redno zaposlenega raziskovalca na leto	Sicris; število točk za RO za posamezno leto / število redno zaposlenih s statusom raziskovalca po ARRS na dan 31.12. istega leta; Sicris točke	Sicris točke	95	45,15
2.2	Publicistična aktivnost in odličnost	Število objav v prvi polovici IF po JCR ali SNIP in znanstvenih monografij pri založbah s seznama ARRS na redno zaposlenega raziskovalca	Sicris; število objav za RO za posamezno leto / število redno zaposlenih s statusom raziskovalca po ARRS na dan 31.12. istega leta; Sicris točke	Število objav	0,35	0,47
2.3	Publicistična aktivnost in odličnost	Število čistih citatov na raziskovalca v zadnjih 10 letih	Sicris; število čistih citatov za RO za posamezno leto / število redno zaposlenih s statusom raziskovalca po ARRS na dan 31.12. istega leta; Sicris točke	Število norm. citat.	19	29,3
2.4	Povečevanje stopnje sodelovanja znotraj DRC	Redno seznanjanje z raziskovalnimi dosežki posameznih raziskovalnih programov	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	Število seznanjanj	2	2
2.5	Povečevanje stopnje sodelovanja znotraj DRC	Okrepiti sodelovanja in iskanje sinergij med raziskovalnimi programi, kazalec število objav med člani različnih raziskovalnih programov	Sicris; število objav za RO za posamezno leto / število objav med člani različnih raziskovalnih programov	Število objav	2	2

2.6	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno-razvojne projekte	Število v tekočem letu aktivno izvajanih mednarodnih projektov	Projektna pisarna	Število projektov	7	25
2.6	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno-razvojne projekte	Število v tekočem letu aktivno izvajanih projektov iz nacionalnih virov (ARRS)	Projektna pisarna	Število projektov	1	3
2.7	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno-razvojne projekte	Število v tekočem letu aktivno izvajanih projektov za zunanje naročnike - tržni projekti	Projektna pisarna	Število projektov	3	1
2.8	Povečanje bilateralnega sodelovanja na nacionalni in mednarodni ravni	Število bilateralnih projektov/pogodb sklenjenih z namenom razvoja raziskovalnih programov	Projektna pisarna	Število projektov	1	2
2.9	Povečanje prepoznavnosti v mednarodni akademski skupnosti skozi organizacijo mednarodne konference	Število vseh predstavljenih referatov na znanstveni konferenci	Projektna pisarna, organizatorji dogodkov	Število udeležencev z referati	58	69
2.10	Aktivna vključenost v mednarodne, nacionalne in tržne raziskovalno-razvojne projekte	Delež tujih referentov na znanstvenih in strokovnih konferencah ter delavnicah v organizaciji ali soorganizaciji fakultete v posameznem letu	Projektna pisarna, organizatorji dogodkov	%	80	60

2.11	Zadovoljstvo uporabnikov	Število opozoril in reklamacij glede izvajanja raziskovalnih projektov s strani naročnika oz. financerja na leto	Projektna pisarna	Število	0	0
2.12	Ustreznost izvajanja	Število odpovedanih pogodb s strani naročnika ali financerja zaradi neustrezne izvedbe s strani fakultete na leto	Projektna pisarna	Število	0	0

Tabela 11: Strateška usmeritev 3: Odličnost poslovanja

Številka	Strateški cilj	Indikator (Bilančni podatki)	Vir, način izračuna	Enota	Načrt 2023	Realizacija 2023
3.1	Rast prihodkov	Stopnja rasti prihodkov	Finančna služba, izračun stopnje rasti (bilančni podatki)	%	10	24,03
3.2	Poslovna uspešnost študijskih programov	Delež prihodkov iz naslova šolnin (glede na skupne prihodke fakultete)	Finančna služba, izračun deleža (bilančni podatki)	%	45	53,21
3.3	Poslovna uspešnost raziskovanja	Delež prihodkov iz naslova RRD (glede na skupne prihodke fakultete)	Finančna služba, izračun deleža (bilančni podatki)	%	26	15,70
3.4	Finančna uspešnost	Presežek prihodkov nad odhodki	Finančna služba, izračun presežka (bilančni podatki)	izkaz	presežek	459.288,36
3.5	Kakovost kadrovske politike	merjenje stopnje zadovoljstva osebja	Glavni tajnik/anketa med zaposlenimi/ocena zadovoljstva	Vrednost 1-5	4,4	3,83

3.6	Kakovost kadrovske politike	Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega in število utemeljenih formaliziranih pritožb zaposlenih	Glavni tajnik/število formalnih vlog	število	0	3
3.7	Kakovost kadrovske politike	Število družabnih in informativnih dogodkov za zaposlene in sodelavce	Glavni tajnik/število dogodkov	število	5	7
3.8	Kakovost kadrovske politike	Število izobraževanj ali usposabljanj, na katerih sodeluje zaposleni	Glavni tajnik/povprečno število izobraževanj, ki se jih je udeležil posamezni zaposleni	število	1	1
3.9	Kakovost kadrovske politike	Aktivnosti za spodbujanje zdravja zaposlenih	Glavni tajnik	Število dogodkov	1	1
3.10	Internacionalizacija osebja	Število mednarodnih izmenjav za zaposlene in sodelavce	Koordinator projektov/ statistika/število mobilnosti, ki so daljše od 5 dni	Število	10	39

Tabela 12: Strateška usmeritev 4: Odgovoren odnos do okolja

Številka	Strateški cilj	Indikator (Bilančni podatki)	Vir, način izračuna	Enota	2023	Realizacija 2023
4.1	Sodelovanje z delodajalci	Spremljanje zaposlitvenih možnosti diplomantov	Karierni center/odstotek zaposlenih diplomantov	Odstotek	75	77
4.2	Sodelovanje z delodajalci	Usposabljanje mentorjev pri delodajalcih	Karierni center/število usposabljanj	Število dogodkov	1	1
4.3	Sodelovanje s srednjimi šolami	Organizacija izobraževanj za dijake in strokovne sodelavce	Karierni center in PR služba/število dogodkov	Število dogodkov	2	3
4.4	Krepitev prepoznavnosti fakultete	Delovanje Sveta zaupnikov kot posvetovalnega organa	Glavni tajnik fakultete	Število članov	21	25
4.5	Krepitev prepoznavnosti fakultete	Diseminacije raziskav sodelavcev fakultete širši javnosti	Projektna pisarna in PR služba/število predstavitev (digitalnih in fizičnih)	Število predstavitev	8	8
4.6	Krepitev prepoznavnosti fakultete	Promocija dejavnosti fakultete	PR služba/število posredovanih informacij v digitalnem Informatorju	Število informatorjev	2	1 informator/ ostale informacije so se posredovale preko DO
4.7	Prispevek k duševnemu zdravju družbe	Promocija duševnega zdravja	NIPPS in karierni center	Število aktivnosti	2	4

2.3 Letni prednostni cilji v letu 2023 in realizacija ciljev

Cilji se v glavnem ne razlikujejo glede na vrsto študija ter način izvajanja študijskega programa (redni/izredni, koncesionirani/nekoncesionirani).

Tabela 13: Cilji in realizacija

Dolgoročni/ strateški cilj:	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika za leto 2023	Realizacija za leto 2023
Raziskovalno- razvojna odličnost	Prijava mednarodnih projektov v okviru razpisa Interreg, Erasmus + ipdK107	Proučevanje razpisa; Oblikovanje delovne skupine; Priprava prijave	Število prijavljenih projektov	10	18
	Prijava projektov v okviru razpisov ARRS	Proučevanje razpisa; Oblikovanje delovne skupine; Priprava prijave	Število prijavljenih projektov	2	3
	Izvedba raziskav za gospodarstvo oz. negospodarstvo	Prijava na javna naročila; Priprava ponudb; Izvedba raziskave	Število raziskav	2	2
	Organizacija mednarodne družboslovne konference	Pridobitev uveljavljenih mednarodnih predavateljev; Organizacijska opravila; Objava prispevkov	Organizacija dogodka	1	1

	Spodbujanje znanstvene odmevnosti zaposlenih v javnosti	Organizacija javnega dogodka na temo znanstvenega dela in aktualnih družbenih dogodkov	Okrogla miza v okviru zimskega tabora FUDŠ	1	1
	Izvedba izobraževanja o pomembnosti internacionalizacije šolstva in vloge FUDŠ	Organizacija in izvedba dogodka	Izvedba dogodka	1	1
Odličnost študija	Organizacija in izvedba natečaja za Gosarjeve nagrade	Organizacija in izvedba natečaja	Gosarjeve nagrade	1	1
	Internacionalizacija	Vključevanje tujih predavateljev v študijski proces	Število tujih predavateljev v študijskem procesu v koledarskem letu	8	19

	Sistematičen pristop k trženju študijskih programov	Uvedba novega družbenega omrežja TikTok, udeležba na izobraževalnih sejnih doma in v tujini, oglaševanje (družbena spletna omrežja, mediji z novo marketinško agencijo Futura), email marketing, nov promocijski material in nove oblikovane knjižice, dodatne aktivnosti	Poslovna uspešnost študijskih programov	- pridobljenih več tradicionalnih študentov; - ozaveščanje mladih na sejmih o naših fakulteti in št. programih; - več posnetih fotografij iz resničnega sveta za boljšo interaktivnost z mladimi; - povečati število obiskovalcev na spletnih info dnevih; - ohraniti konstanto ozaveščanja v platformi Mailchimp	Realizirano
	Sistematična skrb za kakovost študijskega procesa in akademskega osebja	Skrben pregled rezultatov študentskih anket	Kakovost študija; zadovoljstvo študentov	4,4	4,66
	Skrb za kakovost sistema ocenjevanja	Skrben pregled rezultatov študentskih anket; usposabljanje akademskega osebja	Kakovost študija; zadovoljstvo študentov s seznanjenostjo z ocenjevalnimi kriteriji	4,5	4,69
	Sistematično preprečevanje plagiatorstva med študenti	Uporaba računalniških programov za pregled zaključnih in drugih pisnih del (seminarskih nalog) študentov	Kakovost študija	Stalen pregled pisnih izdelkov študentov; disciplinski postopki	Stalen pregled pisnih izdelkov študentov; disciplinski postopki

	Skrb za pomoč študentom pri študiju	Aktivno sodelovanje tutorjev s tutorandi	Število organiziranih srečanj	22 srečanj tutorjev študentov s tutorandi; 14 srečanj tutorjev učiteljev s tutorandi	15 srečanj tutorjev študentov s tutorandi; 16 srečanj tutorjev učiteljev s tutorandi
	Skrb za kakovost izvajanja prakse	Skrben pregled rezultatov študentskih anket in anket o kakovosti izvedbe prakse	Kakovost prakse	4,6	4,85
	Skrb za študente s posebnimi potrebami in upoštevanje različnosti študentov	Prilagoditev fakultetnih prostorov in opreme	Prilagoditve fakultetnih prostorov in opreme	Sodelovanje in posvetovanje z Zavodom Dostop ter spremljanje smernic Društva študentov invalidov Slovenije - Projekt Prava smer; Urejanje prilagoditev skladno s trenutnimi potrebami študentov	Sodelovanje in posvetovanje z Zavodom Dostop ter spremljanje smernic Društva študentov invalidov Slovenije - Projekt Prava smer; Urejanje prilagoditev skladno s trenutnimi potrebami študentov
		Vzpostavitev sistema za prepoznavanje posebnih skupin študentov in njihovih potreb po podpori	Vzpostavitev sistema	1	1
		Vzpostavitev študentske psihosocialne svetovalnice	Vzpostavitev študentske psihosocialne svetovalnice	1	1

		Pregled in dopolnitev notranjih aktov fakultete, ki se nanašajo na študente s posebnimi potrebami	Število pregledov/dopolnitev	1	1
		Ozaveščanje ali/in usposabljanje akademskega in strokovnega osebja o različnih potrebah študentov	Število ozaveščanj	2	2
Odličnost poslovanja	Poslovna uspešnost študijskih programov	Promocija študijskih programov (izredni študij, doktorski študij) preko družbenih spletnih omrežij, z udeležbo na izobraževalnih sejmih doma in v tujini, izdelavo novega promocijskega materiala v več jezikih, promocijo magistrskega in doktorskega študijskega programa preko povezovanja s fakultetami v tujini	Povečanje prihodkov iz naslova šolnin v primerjavi s preteklim letom (podatek iz bilance)	40.000	491.206,75
	Vzorčna evalvacija doktorskega študijskega programa Strateško komuniciranje in menedžment	Priprava na vzorčno evalvacijo in uspešna predstavitev izvajanja študijskega programa evalvatorjem Nakvis	Število	1	1

	Vključenost osebja	Organizacija dogodkov za namene krepite vključenosti osebja ter spodbujanja zdravja zaposlenih	Število dogodkov	7	7
	Kakovost kadrovske politike	Pregled in dopolnitev anketnih vprašalnikov merjenja organizacijske klime ter načina izvedbe anketiranja	Število sprememb	1	1
	Usposabljanje akademskega in strokovnega osebja	Spremljanje in evidentiranje izobraževanj zaposlenih ter spodbujanje zaposlenih k aktivnemu vključevanju v usposabljanja	Povprečno število izobraževanj, ki se jih je udeležil posamezni zaposleni	1	1
	Ukrepi na področju internega komuniciranja na podlagi procesnih opredelitev v organizaciji	Zbiranje informacij z oddelkov, inštitutov in strokovnih služb ter oblikovanje informatorja	Število internih e-informatorjev	2	2
	Internacionalizacija osebja	Sodelovanje v projektu Erasmus+, Promocija izmenjav	Število mednarodnih izmenjav	39	22
	Digitalizacija poslovnih procesov	izdelava informacijskega sistema v podporo poslovnim procesom kadrovske in finančno-računovodske službe	Število izboljšav	1	1

	Sodelovanje z potencialnimi delodajalci	Dogovarjanje z izvajalci, organizacija in izvedba	Število predstavitev potencialnih delodajalcev na dogodkih fakultete	14	14
Odgovoren odnos do okolja	Sodelovanje z učnimi bazami	Sklepanje dogovorov pri izvajanju praktičnega usposabljanja	Število učnih baz	60	63
	Predstavitve rezultatov raziskav širši javnosti Seznanjenost okolja z raziskovalnimi dosežki	Priprava prispevkov predstavitev	Število diseminacij	8	8
	Organizacija dogodkov v okviru Kariernega centra in Alumni kluba	Organizacija dogodkov	Število poljudno-znanstvenih dogodkov	10	15
	Promocija uspešnih diplomantov v lokalnem okolju	Priprava in objava zgodb uspešnih diplomantov	Objava prispevka	3	4
	Objava razpisov prostih delovnih mest, novic, informacije o prostovoljnem delu,...	Priprava objave, vzpostavljanje kontaktov z delodajalci	Število objav	Povprečno 1 krat tedensko	Povprečno 1 krat tedensko
	Prispevek k duševnemu zdravju družbe	Organizacija dogodka	Število dogodkov	2	4
	Odziv na družbene potrebe v okolju	Organizacija in izvedba pomoči ranljivim skupinam	Število dogodkov	2	3

Realizacija vpisa za leto 2023/24

Za študijsko leto 2023/24 je bilo na koncesioniranem univerzitetnem študijskem programu Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije) 1. stopnje razpisanih 70 mest za vpis v 1. letnik rednega študija (56 mest za SLO in EU ter 14 mest za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Socialni menedžment (UN) se je v študijskem letu 2022/23 vpisalo 43 študentov, kar predstavlja 61,4-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2023/24 smo tako vpisali skoraj enako število študentov kot leto prej (v študijskem letu 2022/23 se je v 1. letnik tega programa vpisalo 44 študentov). V prihodnje bi želeli vpis še povečati, zato bomo nadaljevali s številnimi aktivnostmi na področju promocije študijskega programa Socialni menedžment (UN). Tako lahko pričakujemo povečevanje števila zapolnjenih razpisnih mest. Zato tudi za študijsko leto 2024/25 ohranjamo enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu.

V študijskem letu 2023/24 smo vpisali drugo generacijo na koncesioniran visokošolski strokovni študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov in tako zapolnili vsa razpisana mesta.

Na koncesioniranem magistrskem študijskem programu Medkulturni menedžment 2. stopnje je bilo za vpis v 1. letnik rednega študija v študijskem letu 2023/24 razpisanih 70 prostih vpisnih mest (59 za SLO in EU ter 11 za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Medkulturni menedžment se je v študijskem letu 2023/24 vpisalo 52 študentov, kar predstavlja 74,3-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2023/24 smo tako na redni magistrski študij Medkulturni menedžment vpisali primerljivo število študentov glede na leto prej (v študijskem letu 2022/23 se je na študijski program vpisalo 54 študentov). V prihodnje si želimo, da bi trend vpisa ponovno naraščal, zato bomo še okrepili aktivnosti na področju promocije študijskega programa, v želji zapolnitve razpisanih vpisnih mest. Zato bomo tudi za študijsko leto 2024/25 ohranili enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu.

V študijskem letu 2023/24 smo vpisali drugo generacijo na koncesioniran magistrski študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov, kar pomeni, da smo tudi v tem primeru zapolnili vsa razpisana mesta.

V primeru nekoncesioniranega visokošolskega strokovnega študijskega programa Socialni menedžment 1. stopnje je zaznati upad vpisa, saj se je v 1. letnik programa v letu 2022/23 vpisalo 18 kandidatov, v letu 2023/24 pa 7 kandidatov. Do večjega povečanja vpisa študentov je prišlo na magistrskem študijskem programu Psihosocialno svetovanje 2. stopnje (prej Psihosocialna pomoč), saj smo v letu 2023/24 vpisali 38 študentov, v letu 2022/23 pa 25. Tudi na dodiplomskem visokošolskem strokovnem študijskem programu Psihosocialna pomoč 1. stopnje gre zaznati povečanje vpisa. V 1. letnik tega programa se je namreč v študijskem letu 2023/24 vpisalo 67 študentov, kar je 16 študentov več kot v študijskem letu 2022/23 (51 študentov). Na doktorskem študijskem programu Sociologija in psihosocialne študije (do štud. leta 2021/22: Sociologija) 3. stopnje pri vpisu v 1. letnik zaznavamo enako število vpisanih v primerjavi

z lanskim letom (tako v 2022/23 kot v 2023/24 vpisanih 18 študentov). Na nekoncesioniran magistrski študijski program Strateško komuniciranje v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 nismo vpisali nobenega študenta. Na doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment (do štud. leta 2021/22: Strateško komuniciranje) pa smo v 1. letnik vpisali 11 študentov, kar je nekaj študentov manj v primerjavi z lanskim študijskim letom, ko smo vpisali 15 študentov.

2.4 Deli študijskih programov

Deli študijskih programov so oblika vseživljenjskega učenja in so namenjeni predvsem za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglobljanje in posodabljanje znanja. To so programi, h katerim je dal mnenje Svet RS za visoko šolstvo oziroma jih je akreditirala Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost visokega šolstva.

Na del študijskega programa Psihoterapevtska propedevtika se je v študijskem letu 2023/24 vpisalo 10 kandidatov, kar je en kandidat več kot v študijskem letu 2022/23, ko se je na del študijskega programa vpisalo 9 kandidatov.

Za študijsko leto 2024/25 razpisujemo 40 vpisnih mest za del študijskega programa Psihoterapevtska propedevtika. Mesta smo v primerjavi z lanskim študijskim letom povečali, saj zaradi več promocijskih in drugih aktivnostih (tudi na tuje trge) pričakujemo tudi večje zanimanje za vpis.

Tabela 14: Deli študijskih programov

Dolgoročni/ Strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023	Realizacija v letu 2023	Predvideni viri financiranja
ODLIČNOST ŠTUDIJA IN ODLIČNOST POSLOVANJA	Popularizacija dela za del študijskega programa Psihoterapevtska propedevtika	Povečanje aktivnosti informiranja v spletnih medijih, na družbenih omrežjih ter aktivnosti osebnega informiranja	Število objav na spletu o delu študijskega programa Psihoterapevtska propedevtika	13	13	Drugi viri

2.5 Oblike neformalnega učenja

Tabela 15: Pregled in realizacija ciljev

Dolgoročni/ Strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023	Realizacija v letu 2023	Predvideni viri financiranja
POVEZOVANJE Z GOSPO- DARSTVOM IN NEGOSPO- DARSTVOM	Usposabljanje za mentorje prakse iz negospodarstva in Tržnica študijske prakse	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Dogodek	1	1	Drugi viri
	Izobraževanje za strokovne delavce srednjih šol	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Dogodek	2	2	Drugi viri
	Oblikovanje dveh neformalnih izobraževanj	Oblikovanje vsebine in ostalih zadev za izvedbo	Neformalno izobraževanje	2	2	Drugi viri
POPULARIZACIJA DRUŽBOSLOVJA MED MLADIMI	Izvedba izobraževalnih dogodkov za mlade	Organizacija, vsebinska koordinacija, diseminacija, izvedba	Dogodek	3	4	Drugi viri
INTERNACIONALI- ZACIJA	Medkulturna srečanja	Organizacija srečanj domačih in tujih študentov iz programov mobilnosti	Št. srečanj	2	2	Drugi viri

2.6 Interesna dejavnost študentov

Tabela 16: Interesna dejavnost študentov

Dolgoročni/ strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023/2024	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023/2024	Realizacija v letu 2023	Predvideni viri financiranja
Sodelovanje ŠS v organih fakultete	Sodelovanje v senatu, UO in AZ fakultete ter komisijah	Aktivno sodelovanje na sejah organov fakultete	Udeležba študentov	Redna udeležba na sejah	Realizirano	Drugi viri
Povezovanje z zunanjim okoljem fakultete	Organizacija dobrodelne akcije	Zbiranje materialnih sredstev potrebnih za varne hiše in materinske domove	Vključitev vseh študentov v dobrodelno akcijo	1 aktivnost	1 aktivnost	Drugi viri
	Organizacija dveh dogodkov na področju podjetništva	Aktivnosti povezane z organizacijo obeh dogodkov	Organizacija predstavitev študentom	2 predstavitvi	2 predstavitvi	Drugi viri

Povečanje zanimanja za vpis na vse študijske programe	Vključevanje ŠS v aktivnosti promocije fakultete	Sodelovanje študentov pri predstavitvah fakultete na izobraževalnem sejmu Informativa	Sodelovanje SŠ in študentov	2 informativna dneva	2 informativna dneva	Drugi viri
Zadovoljstvo študentov	Organizacija zabave	Aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	Organizacija srečanj za študente	Organizacija 1 dogodka	Organizacija 2 dogodkov	MIZŠ (interesna dejavnost fakultete) ter drugi viri
	Organizacija športnega dogodka	Aktivnosti povezane z organizacijo dogodka	Organizacija srečanj za študente	Organizacija 1 dogodka	Ni bilo realizirano	Drugi viri
	ŠOS	Nadaljevanje z aktivnostmi povezanimi z ustanovitvijo samostojne študentske organizacije (preučitev pogojev)	Aktivacija članov ŠS pri aktivnostih povezanih z ustanovitvijo samostojne študentske organizacije	Odločitev o vzpostavitvi samostojne študentske organizacije in posledično možnost kandidiranja pri pridobitvi sredstev preko krovne organizacije (ŠOS)	Delno realizirano (ŠS je pričel z zbiranjem podpisov in izvedel več delovnih sestankov na to temo)	Drugi viri

Poročilo o izvedbi interesnih dejavnosti ŠS FUDŠ je bilo sprejeto na dopisni seji ŠS dne 29. 1. 2024.

2.7 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Založniška dejavnost fakultete se izvaja v okviru založbe Vega d.o.o. in Vega Press Ltd., katerih ustanovitelj oziroma povezana oseba je fakulteta.

Fakulteta v okviru založniške dejavnosti izdaja tudi znanstveno periodično publikacijo *Research in Social Change*, ki izhaja od leta 2009. RSC je mednarodna, multidisciplinarna revija, ki objavlja prispevke izključno v angleškem jeziku. RSC pokriva aktualne teme s področja zgodovine, pedagogike in izobraževanja, migracij in mobilnosti, znanosti in tehnologije (STS), antropologije, ekonomije, političnih znanosti ter drugih aplikativnih področij. Teme RSC se navezujejo na sodobne spremembe, novonastale situacije v globalni, informacijski, multikulturni ter mobilni družbi. Teme, ki jih RSC odpira so nove, relevantne in bodo zato tudi v prihodnosti zagotavljale umeščenost revije v mednarodni prostor. Ker je področje družboslovja in humanistike obsežno, RSC objavlja predvsem tematsko zaokrožene številke, ki obravnavajo specifično tematiko iz več zornih kotov in disciplin. S tem RSC bistveno prispeva k interdisciplinarnemu razumevanju fenomenov v družbi ter prikazuje različne pristope k reševanju in razumevanju le-teh. V letu 2020 je bil sklenjen dogovor z založbo DeGruyter/Sciendo, s pomočjo katerega se je revija digitalizirala, kar je poenostavilo administrativen postopke in hkrati povečalo doseg revije.

Sistem kakovosti na FUDŠ: Fakulteta izvaja samoevalvacije redno enkrat letno od začetka svojega delovanja dalje, pri čemer izvaja tako samoevalvacije celotne dejavnosti fakultete kot tudi posameznih študijskih programov. Fakulteta rezultate objavlja v letnih Samoevalvacijskih poročilih, pri čemer se od vključno leta 2016 dalje kot izhodišče za samoevalviranje uporabljajo usmeritve Strateškega načrta FUDŠ. Samoevalvacijska poročila so javno objavljena na: <https://www.fuds.si/sl/o-fakulteti/pravni-viri/samoevalvacijska-porocila/>. Komuniciranje in diseminacija samoevalvacijskih poročil je skladna s Poslovníkom kakovosti, ki je bil v letu 2018 posodobljen in spremenjen v skladu z Merili NAKVIS za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (2017).

Na vseh področjih spremljamo postavljene strateške cilje in njihovo uresničevanje, ugotavljamo odstopanja in analiziramo rezultate. Sledimo zagotavljanju kulture kakovosti v skladu s ciklom PDCA (Plan-Do-Check-Act). Pri tem zagotavljamo sklenjenost krogotoka kakovosti, kot ga določa Poslovník kakovosti. Tudi v letu 2023 so bili v proces ocenjevanja in iskanja izboljšav vključeni vsi deležniki fakultete. Zaposleni in sodelavci na zavodu so vključeni tako v proces zbiranja podatkov za samoevalvacijo kot v razpravo o vsakokratnih izsledkih samoevalvacije. Vsi zaposleni so v proces samoevalvacije vključeni prek anketnih vprašalnikov. Ves akademski del kadra (raziskovalci, visokošolski učitelji in sodelavci) je v proces priprave in realizacije samoevalvacijskih procesov dodatno vključen prek rednih akademskih zborov, ki obravnavajo vsakokratne izsledke samoevalvacij in razpravljajo o izboljšanju zaznanih pomanjkljivosti ter vsakoletnih letnih razgovorov z dekanom, kjer se pogovorimo o vsebinskih vidikih izvajanja posameznih predmetov. Vsi zaposleni (akademski in strokovno podporno osebje) pa so vključeni tudi v strateške razprave, na kateri se na podlagi izsledkov samoevalvacije razpravlja o doseganju zastavljenih strateških ciljev in sprejemanju nadaljnjih ukrepov v prid večje kakovosti, pa tudi o morebitnem redefiniranju samih samoevalvacijskih postopkov. Tudi študenti so vključeni tako v proces zbiranja podatkov za samoevalvacijo kot v razpravo o vsakokratnih izsledkih samoevalvacije. Najbolj neposredno so vključeni že s svojim predstavnikom v Komisiji za kakovost, ki bdi nad izvajanjem samoevalvacijskih postopkov. Vsi študenti so v proces samoevalvacije vključeni prek rednih (vsakoletnih) študentskih vprašalnikov, ki že od začetka služijo kot eden ključnih elementov samoevalvacije študijskih vidikov delovanja fakultete. Študenti so nadalje zastopani prek svojih predstavnikov v razpravah na Akademskem zboru, v študentskem svetu, študentski predstavniki so vključeni tudi v strateške razprave. Prek tega so vključeni v večino postopkov na FUDŠ.

Nacionalni odbor programa za upravljanje z družbenimi spremembami (MOST) pri Slovenski nacionalni komisiji UNESCO: fakulteta je tudi v letu 2023 sodelovala z Nacionalnim odborom programa za upravljanje z družbenimi spremembami (MOST). Nacionalni odbor UNESCO programa za upravljanje z družbenimi spremembami (Management of Social Transformations – MOST) želi povečati učinkovitost in uporabnost družboslovnega in humanističnega raziskovalnega potenciala v Sloveniji, širi omrežja družboslovnega in humanističnega uporabnega znanja v smislu krepitve družboslovno-humanistične skupnosti preko organizacije srečanj, odprtih omizij, konferenc ipd. ter promovira aktivno vlogo aplikativnega družboslovja in humanistike pri snovanju politik. Osrednja aktivnost Nacionalnega odbora programa za upravljanje z družbenimi spremembami MOST pri Slovenski nacionalni komisiji za UNESCO ostaja organizacija rednih slovenskih družboslovnih konferenc. Ti dogodki so slovenski po svoji lokaciji, a hkrati globalni po svojih udeležencih. Slednji navadno segajo od perspektivnih mladih – navadno doktorskih – študentov do najbolj uglednih mednarodno uveljavljenih raziskovalcev, ki jih povezuje ukvarjanje z družbenimi spremembami. V letu 2023 je bila organizirana 16. Slovenska družboslovna konferenca z naslovom “Crisis and empowerment in Social Transformations”, ki je potekala v Ljubljani in je pritegnila kar 70 udeležencev iz Slovenije in tujine.

Karierni center

V okviru Kariernega centra smo v letu 2023 opravljali različne dejavnosti:

1. Karierno svetovanje (osebno, preko maila in na daljavo):

Individualno karierno svetovanje je storitev, ki je namenjena študentom pri razvoju njihove kariere, sprejemanju kariernih odločitev in doseganju njihovih ciljev na področju izobraževanja in zaposlovanja. Ta vrsta svetovanja se osredotoča na specifične potrebe in izzive določenih skupin študentov, ki se lahko razlikujejo glede na njihove individualne okoliščine, interese, sposobnosti in cilje. V Kariernem centru je na voljo storitev individualnega kariernega svetovanja. Prijava poteka preko spletnega obrazca. Po oddaji obrazca, pa prijavljene študente kontaktira vodja kariernega centra, s katero se študenti dogovorijo za uskladitev termina. Posvet se izvaja v živo ali na daljavo preko Zoom povezave, kar omogoča večjo prilagodljivost glede na želje in razpoložljivost študentov.

2. Organizacija dogodkov in usposabljanj

Dogodki Kariernega centra so posebni dogodki, ki jih organizira fakulteta za študente, diplomante in ostale. Cilj teh dogodkov je zagotoviti udeležencem praktične informacije, veščine in mreženje, ki jim bodo pomagali pri uspešnem prehodu na trg dela, pri uresničevanju njihovih kariernih ciljev ter pri osebni rasti. V letu 2023 smo prvič organizirali tudi izobraževanja in usposabljanja za karierne svetovalce.

3. Koordinacija Tutorskega sistema

Tutorstvo je opredeljeno kot sistematično nudenje pomoči študentom pri študiju in pri njihovem akademskem razvoju. Namen tutorskega sistema na fakulteti je podpora študentom med študijem, povečanje prehodnosti študentov v višji letnik, svetovanje študentom pri oblikovanju izbirnega dela predmetnika, organizacija in nudenje pomoči pri študiju posameznih predmetov oziroma pri strokovni praksi in spodbujanje študentov k udeležbi pri obštudijskih aktivnostih. V tutorskem sistemu na fakulteti sodelujejo različni člani fakultetnega osebja in tutorji študenti, ki skupaj zagotavljajo podporo in mentorstvo študentom na različnih študijskih programih. Tutorji študenti so pomembni vir podpore, saj razumejo izkušnje in potrebe svojih kolegov študentov.

4. Koordinacija Študentskega sveta

Karierni center koordinira delo Študentskega sveta in skupaj z njimi organizira različne dogodke. V letu 2023 smo organizirali dve študentski zabavi ter dve humanitarni akciji.

5. Koordinacija Alumni kluba

Alumni klub FUDŠ je združenje diplomantov, magistrantov, doktorantov in visokošolskih učiteljev ter sodelavcev FUDŠ, ki želijo še naprej ohranjati povezanost in komunikacijo med pripadniki vseh generacij FUDŠ. Svojim članom omogoča, da se tudi po končanem študiju razvijajo na osebnem, družbenem in strokovnem področju. V letu 2023 je vodenje Alumni kluba prevzela Teja Jelina. V sodelovanju z Alumni klubom nastajajo tudi "Zgodbe uspešnih diplomantov".

6. Skrb za študente s posebnimi potrebami

V letu 2023 je bil imenovan Koordinator za študente s posebnimi potrebami in njegov namestnik. Koordinator za študente s posebnimi potrebami je oseba na fakulteti, ki je odgovorna za zagotavljanje podpore in prilagoditev študijskega okolja za študente, ki imajo posebne potrebe. Njegova glavna naloga je omogočiti vključujoče in enakopravno študijsko izkušnjo za vse študente, ne glede na morebitne ovire ali posebne potrebe, s katerimi se srečujejo. V okviru projekta Krepitev podpore posebnim skupinam študentov S4S je bil izdan tudi Priročnik za podporo posebnim skupinam študentov ter izvedeno predavanje za delo s študenti posebnih skupin.

7. Sodelovanje s srednjimi šolami

Fakulteta redno sodeluje s srednjimi šolami, informira svetovalne delavce in dijake o dogodkih, kot so Informativni dnevi, Psihodnevi, Mediadnevi, ter jih seznanja z aktualnimi informacijami za vključevanje dijakov v fakultetne dejavnosti. Komunikacija s svetovalnimi delavci je potekala redno preko telefona in osebno, kjer smo nudili pomoč pri različnih stiskah dijakov in informacijah o študiju. S predstavniki srednjih šol smo se srečali na seji Sveta zaupnikov, kjer smo izmenjali izkušnje o posebnih skupinah študentov. Udeležili smo se različnih dogodkov, kot so dogodek "Kompetence prihodnosti", posveti o duševnem

zdravju otrok in mladostnikov ter izobraževalni sejmi. Ena izmed naših aktivnosti, ki je omogočala povezovanje je bila tudi okrogla miza na temo "Drugačni, a zadovoljni in enakopravni", na katero smo povabili tudi predstavnike srednjih šol in dijake. Dijaki in svetovalne delavke so se aktivno udeleževali tudi informativnih dni ter individualnih kariernih svetovanj. Na srednje šole smo poslali tudi novičnik z naslovom "KREPITEV PODPORE POSEBNIM SKUPINAM ŠTUDENTOV (S4S) »SPOZNANJA IN REZULTATI OPERACIJE«. V tem novičniku smo predstavili končne rezultate in ugotovitve iz operacije, ki se osredotoča na izboljšanje celostne podpore študentom, ter priporočila za izboljšanje našega delovanja na tem področju.

Fakulteta vsako leto razpiše natečaj za dijaški esej na različno temo za pridobitev dijaške Gosarjeve nagrade. V letu 2023 smo razpisali natečaj na temo »Med svobodo in ujetništvom današnjega življenja«. Dijaki so pisali esej s pomočjo mentorja, ki so ga izbrali samostojno, praviloma iz vrst srednješolskih učiteljev sociologije, filozofije, zgodovine, psihologije, geografije, umetnosti ipd. Prvi trije nagrajenci so prejeli nagrado in priznanje fakultete.

8. Sodelovanje z delodajalci

V letu 2023 smo izvedli več predstavitev delodajalcev in redno obveščali študente o razpoložljivih zaposlitvenih priložnostih. Poleg tega smo med delodajalci za študijski program Socialni menedžment UN in Medkulturni menedžment izvedli anketo. V anketo smo vključili številne delodajalce, ki izvajajo dejavnost na področjih, iz katerega sta dodiplomski in podiplomski študijski program. Takšni delodajalci nam lahko namreč prikažejo zelo dobro sliko o tem, kakšna znanja delodajalci v praksi potrebujejo, ko se diplomant pri njih zaposli. Analiza trenutnega stanja nam bo omogočala, da bomo lahko kreirali študijske programe ter spreminjali in posodabljali obstoječe študijske programe, ki ustrezajo trenutnim potrebam na trgu dela.

9. Ustanovitev Psihosocialne svetovalnice za študente in zaposlene

V okviru Kariernega centra smo ustanovili Psihosocialno svetovalnico. V Psihosocialni svetovalnici pomagamo vsem študentkam, študentom in zaposlenim, ki se soočajo z različnimi izzivi na področju: duševnega zdravja, medosebnih odnosov, stresa, anksioznosti, depresije, izgorelosti in drugih podobnih težav.

10. Koordinacija študijske prakse

V Kariernem centru poteka koordinacija študijske prakse.

Spodaj navajamo seznam organizacij v katerimi ima fakulteta sklenjene dolgoročne sporazume o izvajanju študijske prakse:

PSIHOSOCIALNA POMOČ - VS

- Varstveno delovni center NG
- Varstveno delovni center Tolmin

- Društvo GO SPOMINČICA
- Društvo za pomoč in informiranje na področju sociale in zdravstva
- Ustanovna fundacija BiT Planota, so.p.
- Ozara Slovenija
- Društvo za delo z mladimi v stiski Žarek
- Linea Snella d.o.o.
- Društvo Salezijanski mladinski center Rakovnik
- Mladinski dom Maribor
- Javni zavod Mladi zmaji - Center za kakovostno preživljanje prostega časa mladih
- DEOS, celostna oskrba starostnikov, d.d.
- Društvo Projekt Človek
- Društvo za preventivno delo
- Društvo za psihološko svetovanje Kameleon
- Rdeči križ Slovenije - Območno združenje Ljubljana
- Društvo Hiša - društvo za pomoč in samopomoč socialno izključenih skupin
- Uprava Republike Slovenije za izvrševanje kazenskih sankcij (vsi zavodi za prestajanje kazni zapora in prevzgojni dom)
- Sklad Silva- Društvo za kakovostno življenje ljudi s posebnimi potrebami
- ZAVOD LEPA SI
- Inštitut Republike Slovenije za socialno varstvo
- Strokovni center Planina
- ŠENT
- Dom upokojencev Nova Gorica
- Mestna zveza upokojencev Ljubljana, OPZD -Dnevni centri aktivnosti za starejše
- Škofijska Karitas Koper
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote - DNEVNI CENTER ZA BREZDOMCE
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote
- Lunina Vila so.p.
- Center za socialno delo Ljubljana
- Zavod Pelikan - Karitas
- Društvo za pomoč Odvisnikom in njihovim Družinam Svit Koper
- MOZAIK, DRUSTVO ZA SOCIALNO VKLJUČENOST, so.p.
- Zavod za mladino in šport Trbovlje
- ADR projekt

- Zveza društev upokojencev Mestne občine Koper
- Društvo Eksena

SOCIALNI MENEDŽMENT (VS)

- FUDŠ
- Društvo za psihološko svetovanje Kameleon
- Inštitut RS za socialno varstvo
- DEOS, celostna oskrba starostnikov, d.d.
- Rdeči križ Slovenije - Območno združenje Ljubljana
- Sklad Silva- Društvo za kakovostno življenje ljudi s posebnimi potrebami
- Društvo GO SPOMINČICA
- Varstveno delovni center Tolmin
- Ustanovna fundacija BiT Planota, so.p.
- Društvo Projekt Človek
- Varstveno delovni center NG
- Inštitut Republike Slovenije za socialno varstvo
- Strokovni center Planina
- ŠENT
- Dom upokojencev Nova Gorica
- Škofijska Karitas Koper
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote - DNEVNI CENTER ZA BREZDOMCE
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote
- Center za socialno delo Ljubljana
- Zavod Pelikan - Karitas
- Popotniško združenje Slovenije
- Društvo za pomoč Odvisnikom in njihovim Družinam Svit Koper
- MOZAIK, DRUŠTVO ZA SOCIALNO VKLJUČENOST, so.p.
- ADR projekt d.o.o.
- Zveza društev upokojencev Mestne občine Koper
- Društvo Eksena

MEDIJI IN NOVINARSTVO VS

- N1 Slovenija
- ATV BABNIK & CO d.n.o.
- NESTKO D.O.O.
- Pametni mediji d.o.o.
- OPTIWEB, SPLETNE REŠITVE, d.o.o.
- ROAS monster d.o.o.
- Vipavska, Portal Častnik
- Sportelement d.o.o.
- Futura DDB d.o.o.
- BRIGHT d.o.o.
- ASPN d.o.o.
- IZOBRAŽEVALNO DRUŠTVO ZA MEDIJE
- Radio Ognjišče d.o.o.
- Radio Štajerski val d.o.o.
- Center za mladinsko kulturo Kočevje -TV Kočevje.si
- Gorenjski glas, d.o.o.
- Medias Kreativ d.o.o.
- TSmedia, medijske vsebine in storitve, d.o.o
- PRO PLUS d.o.o.
- Petrol d.d., Ljubljana
- TV IDEA – kanal 10 d.o.o.

PSIHOSOCIALNO SVETOVANJE MAG

- Varstveno delovni center NG
- Varstveno delovni center Tolmin
- Društvo GO SPOMINČICA
- Center za socialno delo Severna PRIMORSKA
- Društvo za pomoč in informiranje na področju sociale in zdravstva
- Ustanovna fundacija BiT Planota, so.p.
- Ozara Slovenija

- Društvo za delo z mladimi v stiski Žarek
- Linea Snella d.o.o.
- Društvo Salezijanski mladinski center Rakovnik
- Mladinski dom Maribor
- Javni zavod Mladi zmaji - Center za kakovostno preživljanje prostega časa mladih
- DEOS, celostna oskrba starostnikov, d.d.
- Društvo Projekt Človek
- Društvo za preventivno delo
- Društvo za psihološko svetovanje Kameleon
- Rdeči križ Slovenije - Območno združenje Ljubljana
- Društvo Hiša - društvo za pomoč in samopomoč socialno izključenih skupin
- Uprava Republike Slovenije za izvrševanje kazenskih sankcij (vsi zavodi za prestajanje kazni zapora in prevzgojni dom)
- Sklad Silva- Društvo za kakovostno življenje ljudi s posebnimi potrebami
- Inštitut Republike Slovenije za socialno varstvo
- Strokovni center Planina
- ŠENT
- Dom upokojencev Nova Gorica
- Škofijska Karitas Koper
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote - DNEVNI CENTER ZA BREZDOMCE
- Društvo prostovoljcev Vincencijeve zveze dobrote
- Lunina Vila so.p.
- Center za socialno delo Ljubljana
- Zavod Pelikan - Karitas
- Društvo za pomoč Odvisnikom in njihovim Družinam Svit Koper
- Zveza prijateljev mladine Slovenije
- MOZAIK, DRUŠTVO ZA SOCIALNO VKLJUČENOST, so.p.
- ADR projekt d.o.o.

Med letom smo organizirali številne predstavitve delodajalcev. V organizaciji Kariernega centra smo v mesecu decembru 2023 organizirali uvodno usposabljanje za mentorje. Na dogodku so izvedli tudi usposabljanje za somentorje iz vrst gospodarstva.

11. Spremljanje zaposljivosti diplomantov

Karierni cente skrbi za periodično spremljanje kariernih poti diplomantov FUDŠ. Le to poteka v obliki spletnih anket. Pridobljeni rezultati se skrbno analizirajo in služijo fakulteti pri nenehnem izboljševanju študijskega procesa in pri zagotavljanju študentom ustreznih kompetenc in s tem povečevanje njihovih možnosti zaposlovanja.

V anketah se med diplomanti po posameznih študijskih programih preverja:

- ali diplomanti ostanejo povezavi s fakulteto tudi po zaključku študija;
- ali nadaljujejo študij na FUDŠ ali kje drugje;
- zaposlitev diplomantov (delovna mesta in organizacije, zahtevana stopnja izobrazbe, leto zaposlitve na sedanjem in prvem delovnem mestu);
- koristnost pridobljenih kompetenc med študijem za opravljanje dela.

Analizo kompetenc in zaposljivosti diplomantov ter primerjavo doseženih kompetenc in učnih izidov z načrtovanimi fakulteta običajno izvaja vsake dve leti. Nazadnje je bila takšna analiza izvedena konec leta 2023.

3 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO POSAMEZNIH PODROČJIH DEJAVNOSTI V LETU 2023

Program dela za leto 2023 je FUDŠ izvajala v skladu s sprejetim načrtom. V letu 2023 smo sledili uresničevanju dolgoročnih ciljev iz strateškega načrta za obdobje 2021-2030 in uresničitvi vseh kratkoročnih ciljev, ki smo si jih zastavili s programom dela. Pri uresničevanju ciljev smo dosegali pričakovane standarde izvajanja procesov. Soočamo se s spreminjajočimi se okoliščinami in pogoji poslovanja, ki vplivajo tudi na raven realiziranih prihodkov, zato je pomembna stalna optimizacija organizacije dela in racionalizacija poslovnih procesov.

3.1 Visokošolsko izobraževanje

Z dnem 30.9.2022 se je Fakulteti za uporabne družbene študije pripojila Fakulteta za medije. Od študijskega leta 2022-23 dalje torej študijske programe (bivše) Fakultete za medije izvaja Fakulteta za uporabne družbene študije. To so dodiplomski študijski program Mediji in novinarstvo (VS), magistrska študijska programa Mediji in novinarstvo (MAG) in Strateško komuniciranje (MAG) ter doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment. Iz tega razloga spodaj navajamo tudi podatke v razpisanih mestih in vpisih na te študijske programe.

Skupno število vseh vpisanih v letu 2023/24 na večini študijskih programov občutno presega načrtovane cilje (program SM UN: načrt 100 vpisanih študentov; realizacija 118 vpisanih študentov; program PSP VS: načrt 115 vpisanih študentov, realizacija 195 vpisanih študentov; program MIN VS: načrt 55 vpisanih študentov, realizacija 125 vpisanih študentov; program MM MAG: načrt 105 vpisanih študentov; realizacija 163 vpisanih študentov; program PSS MAG: načrt 55 vpisanih študentov; realizacija 86 vpisanih študentov; program MIN MAG: načrt 40 vpisanih študentov, realizacija 85 vpisanih študentov; program SOC/PSŠ DR: načrt 40 vpisanih študentov; realizacija 54 vpisanih študentov; program SK/MN DR: načrt 20 vpisanih študentov, realizacija 39 vpisanih študentov). V primeru visokošolskega strokovnega študijskega programa SM VS načrt ni presežen, saj je na program vpisanih 35 študentov, načrt pa je 55 vpisanih študentov. Prav tako načrt ni presežen v primeru magistrskega programa SK: načrt 7 vpisanih študentov, realizacija pa 3 vpisani študenti. Preseganje načrtovanih ciljev na večini študijskih programov je dokaz zelo intenzivnega in pospešenega razvoja fakultete v zadnjih letih, v katerega je fakulteta vložila veliko truda in prizadevanj.

Za študijsko leto 2023/24 je bilo na koncesioniranem univerzitetnem študijskem programu Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije) 1. stopnje razpisanih 70 mest za vpis v 1. letnik rednega študija (56 mest za SLO in EU ter 14 mest za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Socialni menedžment (UN) se je v študijskem letu 2022/23 vpisalo 43 študentov, kar predstavlja 61,4-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2023/24 smo tako vpisali skoraj enako število študentov kot leto prej (v študijskem letu 2022/23 se je v 1. letnik tega programa vpisalo 44 študentov). V prihodnje bi želeli vpis še povečati, zato bomo nadaljevali s številnimi aktivnosti na področju promocije študijskega programa Socialni menedžment (UN). Tako lahko pričakujemo povečevanje števila zapolnjenih razpisnih mest. Zato tudi za študijsko leto 2024/25 ohranjamo enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu.

V študijskem letu 2023/24 smo vpisali drugo generacijo na koncesioniran visokošolski strokovni študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov in tako zapolnili vsa razpisana mesta.

Na koncesioniranem magistrskem študijskem programu Medkulturni menedžment 2. stopnje je bilo za vpis v 1. letnik rednega študija v študijskem letu 2023/24 razpisanih 70 prostih vpisnih mest (59 za SLO in EU ter 11 za tujce). V 1. letnik rednega študija na programu Medkulturni menedžment se je v študijskem letu 2023/24 vpisalo 52 študentov, kar predstavlja 74,3-% zasedenost razpisanih vpisnih mest. V študijskem letu 2023/24 smo tako na redni magistrski študij Medkulturni menedžment vpisali primerljivo število študentov glede na leto prej (v študijskem letu 2022/23 se je na študijski program vpisalo 54 študentov). V prihodnje si želimo, da bi trend vpisa ponovno naraščal, zato bomo še okrepili aktivnosti na področju promocije študijskega programa, v želji zapolnitve razpisanih vpisnih mest. Zato bomo tudi za študijsko leto 2024/25 ohranili enako število razpisanih mest za vpis kot v preteklem študijskem letu.

V študijskem letu 2023/24 smo vpisali drugo generacijo na koncesioniran magistrski študijski program Mediji in novinarstvo. Za vpis v 1. letnik rednega študija je bilo razpisanih 40 mest (36 za SLO in EU ter 4 mesta za tujce), vpisali smo 40 študentov, kar pomeni, da smo tudi v tem primeru zapolnili vsa razpisana mesta.

V primeru nekoncesioniranega visokošolskega strokovnega študijskega programa Socialni menedžment 1. stopnje je zaznati upad vpisa, saj se je v 1. letnik programa v letu 2022/23 vpisalo 18 kandidatov, v letu 2023/24 pa 7 kandidatov. Do večjega povečanja vpisa študentov je prišlo na magistrskem študijskem programu Psihosocialno svetovanje 2. stopnje (prej Psihosocialna pomoč), saj smo v letu 2023/24 vpisali 38 študentov, v letu 2022/23 pa 25. Tudi na dodiplomskem visokošolskem strokovnem študijskem programu Psihosocialna pomoč 1. stopnje gre zaznati povečanje vpisa. V 1. letnik tega programa se je namreč v študijskem letu 2023/24 vpisalo 67 študentov, kar je 16 študentov več kot v študijskem letu 2022/23 (51 študentov). Na doktorskem študijskem programu Sociologija in psihosocialne študije (do štud. leta 2021/22: Sociologija) 3. stopnje pri vpisu v 1. letnik zaznavamo enako število vpisanih v primerjavi z lanskim letom (tako v 2022/23 kot v 2023/24 vpisanih 18 študentov). Na nekoncesioniran magistrski študijski program Strateško komuniciranje v 1. letnik v študijskem letu 2023/24 nismo vpisali nobenega študenta. Na doktorski študijski program Strateško komuniciranje in menedžment (do štud. leta 2021/22: Strateško komuniciranje) pa smo v 1. letnik vpisali 11 študentov, kar je nekaj študentov manj v primerjavi z lanskim študijskim letom, ko smo vpisali 15 študentov.

Kljub zaznanim upadom vpisa na nekaterih študijskih programih je treba poudariti, da je skupno število vpisanih študentov (903) na študijske programe fakultete občutno višje kot leto prej (824). Na večini mest so tako strateški cilji fakultete močno preseženi.

Pozitivni rezultati se kažejo glede učinkovitosti študija. Podatki za preteklo leto kažejo, da se dodiplomski študijski programi v povprečju zaključijo v 3,73 letih, magistrski v dobrih 3 (konkretno v 3,42 letih), doktorski pa v 5,26 letih. S tem je dokončanje študija oziroma učinkovitost študija tako na dodiplomskih študijskih programih in na magistrskih študijskih programih na ravni zastavljenih strateških ciljev., na doktorski stopnji pa od strateškega cilja nekoliko odstopa.

Mobilnost študentov je potekala skladno z zastavljenimi strateškimi cilji. Presežen je bil cilj števila vseh tujih študentov vpisanih na FUDŠ (zastavljen cilj 120 študentov; realizacija 137 študentov). Število dohodnih študentov preko programov Erasmus+ in CEEPUS v letu 2023 je bilo 10 in sicer vsi študentje iz Erasmus+ partnerskih in programskih držav.

Presežen je bil cilj visokega zadovoljstva študentov z izvedbo študijskega procesa. Študentje so izvedbo študijskega procesa ovrednotili z oceno 4,66 (na lestvici 1-5). Ocena je pri tem cilju primerljiva z oceno preteklega leta (4,69). Visoko je tudi zadovoljstvo študentov z delom referata (ocena 4,61) in knjižnice (ocena 4,59), kar je sicer nekoliko nižja ocena od lanske (4,68). V nekaterih preteklih študijskih letih je na tem področju prihajalo do malenkostnega odklona navzdol (ocena 4,2), zato ocenjujemo, da so bili ukrepi, uvedeni za povečanje zadovoljstva študentov z delom referata in knjižnice, zadostni in učinkoviti.

Prehodnost ostaja izziv, predvsem na univerzitetnem študijskem programu Socialni menedžment (prej Uporabne družbene študije), čeprav se je v primerjavi z lanskim letom (41,1 %) na rednem študiju iz 1. v 2. letnik zvišala in znaša 47,2 %. Iz 2. v 3. letnik pa je prehodnost precej višja, in sicer 83,8 %.

Ocenjujemo, da je nizka prehodnost iz 1. v 2. letnik nekoliko povezana tudi z večjim deležem vpisanih tujcev, ki se ob prihodu v slovenski visokošolski prostor poleg navajanja na delo v visokošolskem prostoru soočajo tudi z izzivi jezika in bivanja v novi kulturi. Razloge za (pre)nizko prehodnost tako vidimo tudi v (1) posledicah epidemije Covid-19, ki je pri nekaterih študentih vplivala na možnost uspešnega opravljanja študijskih obveznosti; (2) zahtevnosti programov glede na izhodiščna pričakovanja pomembnega dela študentov in (2) težavah z združevanjem dela in študija. V preteklih letih je bila, z namenom definiranja in uvajanja ukrepov na področju izboljševanja prehodnosti oblikovana delovna skupina za pripravo predlogov ukrepov za povečanje prehodnosti, ki je pripravila nabor ukrepov za izboljšanje prehodnosti študentov, s katerimi smo nadaljevali tudi v letu 2023. Za leto 2024 v ta namen načrtujemo še dodatne ukrepe.

Spodbuden je podatek, da se prehodnost zelo zviša pri prehodu iz 2. v 3. letnik, kar pove, da se v času študija študenti že bolje prilagodijo, integrirajo in zato tudi lažje opravijo študijske obveznosti.

Na rednem študiju magistrskega študijskega programa Medkulturni menedžment beležimo primerljivo prehodnost kot v letu prej, in sicer ta znaša 54,7 % (v lanskem letu je bila 54,9 %). V prihodnje si želimo prehodnost tudi na tem programu povečati. V ta namen se bomo posluževali ukrepov, kot omenjeno zgoraj, študentom pa ponujali tudi storitve v okviru sistema tutorstva, preko kariernega centra in druge oblike pomoči.

Na dveh na novo koncesioniranih študijskih programih, to sta Mediji in novinarstvo (VS) in Mediji in novinarstvo (MAG), se je redni študij izvajal v 1. letniku prvič v študijskem letu 2022/23, v študijskem letu 2023/24 pa se je redni študij izvajal tako v 1. kot v 2. letniku. Prehodnost na dodiplomskem visokošolskem študijskem programu je zelo visoka, in sicer 78,6 %, prehodnost na magistrskem študijskem programu pa znaša 64,1 %.

Še nadalje se bomo torej trudili študentom pomagati, nikakor pa ne bi bilo primerno zniževati kriterijev in standardov zahtevnosti, saj morajo slednji tudi nadalje ustrezati zastavljenim učnim izidom. Proti zniževanju kriterijev govorijo tudi povprečne ocene, ki jih dosežejo študenti, ki obveznosti opravijo s pozitivnimi ocenami.

3.2 Oblike neformalnega učenja, interesne dejavnosti in sodelovanja z okoljem

Kratkoročni letni cilji na področju neformalnega učenja, interesnih dejavnosti in sodelovanja z okoljem so bili vsi realizirani. Neformalno učenje fakulteta ponuja v okviru delovanja Kariernega centra FUDŠ ter pod okriljem projektne pisarne. V letu 2023 je bilo izvedenih več delavnic in seminarjev, namenjenih študentom in tudi širšemu krogu udeležencev.

V letu 2023 smo ustanovili FUDŠ akademijo v okviru katere smo prvič ponudili dva enoletna neformalna izobraževalna programa in sicer:

- Mediji in novinarstvo v praksi

- Menedžment ljudi v organizacijah

V okviru Kariernega centra FUDŠ so se v letu 2023 odvili naslednji dogodki:

- Zimska šola psihologije t.i. Psihodnevi
- Cikel treh izobraževanj in usposabljanj za karierne svetovalce
- Okrogla miza z naslovom "Vsi drugačni, a enakopravni"
- 4. Media dan
- Delavnica pisanja zaključnih del
- Podcasti "Odstiranja ob kavi" z naslovom: Dotik izgorelosti, Starševstvo med bolečino in hvaležnostjo, Podporno starševstvo v obdobju šolanja
- Uvodni dan za študente - Virtualni pozdrav
- Interaktivna delavnica - Naj te med študijem nič ne preseneti
- Uvodni dan za tuje študente
- Usposabljanje za mentorje
- Okrogla miza: Delo s študenti posebnih skupin na visokošolskih zavodi: Izzivi in priložnosti
- Predavanje: Pomoč in značilnosti študentov posebnih skupin: Izkušnje in rezultati projekta
- Predavanje: Študij doma (v okviru dogodka Izberi si svoj študij)

Na fakulteti smo v letu 2023 izvedli tudi:

- Zimski tabor FUDŠ in FIŠ
- 16. SSSC konferenca z naslovom "Crises and Empowerment in Social Transformations"
- 2. Jean Monnet dan, 27.10.2023
- Poletna akademija vodenja v okviru projekta JMC LELD2040,izr. prof. dr. Simona Kukovič
- 7 akademskih seminarjev, kjer so raziskovalci predstavljali svoje raziskovalne dosežke
- Erasmus+ Staff week z mednarodno udeležbo
- Let's go on Erasmus, informativno srečanje za študente
- Let's go on Erasmus, informativno srečanje za zaposlene
- Predstavitev novega Razpisa Erasmus+ za osebe
- Predstavitev novega Razpisa Erasmus+ za študente
- Družboslovna poletna šola za raziskovalce in doktorske študente , v dveh terminih: 29.5. - 2.6. 2023 in 11. - 15. 9. 2023
- Okrogla miza z naslovom: "Pomen skupne evropske identitete za delovanje demokracije v Evropi", JM Chair, prof. dr. Matevž Tomšič

- Okrogla miza z naslovom “Kako vzgajati in izobraževati digitalne domorodce, da bodo pametni pri uporabi digitalnih medijev?”, JM Module, prof. dr. Mateja Rek
- Okrogla miza “Svoboda govora, dezinformacije, lažne novice”, Jm Centre of Excellence, prof. dr. Matevž Tomšič

3.3 Raziskovanje in razvojna dejavnost

Z vidika doseganja strateških ciljev za področje raziskovalno-razvojne odličnosti vsakoletno spremljamo publicistično aktivnost in odmevnost zaposlenih raziskovalcev FUDŠ. V letu 2023 smo pri kazalniku Števila upoštevanih točk za družboslovje na registriranega zaposlenega raziskovalca dosegli vrednost 45,15 točk, kar je precej pod načrtovanim kazalnikom, ki je bil za leto 2023 postavljen pri meji 95 točk. Razlog za manjši uspeh je v zmanjšanju množičnosti publicistične aktivnosti raziskovalcev in raziskovalk FUDŠ v letu 2023, ter v povečanem številu novo zaposlenih mlajših kolegov, ki še ne izkazujejo publicistične aktivnosti, saj so na začetku akademske poti. Po drugi strani pa zaznavamo povečano uspešnost pri doseganju objav v prvi polovici IP po JCR ali NIP. Drugi kazalnik raziskovalno-razvojen odličnosti je ravno namreč število objav v prvi polovici IP po JCR ali NIP in znanstvenih monografij pri založbah s seznama ARIS. Vrednost omenjenega kazalnika, za leto 2023, postavljenega pri 0,35 na registriranega raziskovalca, smo presegli, saj znaša dosežena vrednost kazalnika 0,47. V luči primerjave obeh dosežkov lahko sklenemo, da so raziskovalci in raziskovalke FUDŠ v letu 2023 izkazali svojo odličnost in uspešnost pri doseganju najvišje rangiranih objav.

Pri kazalniku Števila čistih citatov na raziskovalca z doktoratom v zadnjih 10 letih pa se kaže še večja uspešnost. Vrednost kazalnika za leto 2023 je bila načrtovana pri 19, dosegli smo vrednost 29,3. Temu rezultatu botruje uspeh pri doseganju objav z višjim faktorjem vpliva. Take objave namreč dosegajo višjo znanstveno uspešnost in odmevnost, ter posledično generirajo večje število citatov.

Na področju raziskovalno-razvojne dejavnosti je bila fakulteta tudi v tem letu uspešna pri doseganju vseh kratkoročnih ciljev zastavljenih v načrtu dela za 2023. V letu 2023 smo pridobili nove projekte, ki pomembno prispevajo v razvoju raziskovanega dela fakultete, kot na primer projekt Culinary Trail v okviru Interreg Danube, podoktorski raziskovalni projekt “Ranljivost za radikalizacijo z vidika travme v okviru javnem razpisu za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2023 Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS), JM Module “EU kot globalni akter v razdrobljenem in travmatiziranem svetu (EU-GlobalAct)”, JM Network “Evropsko omrežje za digitalizacijo in e-vladanje” ter Erasmus+ CBHE projekt “YHELD - Yemeniti Higher Education Leading to Development of relint offices”.

V letu 2023 smo nadaljevali z izvajanjem projektov RC-eDih -Smart, resilient and Sustainable Communities; Adrion Master On Circular Economy And Bioeconomy, Elegants - E-Learning Gamified and Networked Training for Startupper, COM- IN - Programi usposabljanja za svetovalce za izvajanje skupnostne integracije težje zaposljivih oseb (COM-IN), JUST - Joint University And Small And Medium - Sized Enterprises (SME) Training (JUST), JM Centre of Excellence “Mediji, Populizem In Politična Stabilnost V Evropski Uniji”, JM Chair “Leadership for European Local Development 2040 (LELD2040)”, JM Module “Sustainable Industry 4.0 for European union (SI4.0forEU)” ter AI4PPP - AI4PPP – Artificial Intelligence.

V letu 2023 smo zaključili naslednje projekte JM Module “Media Literacy Module For Active Citizens (MELI MODULE)”, JM Module “,Enhancing European Civic Practices and Sustainability (Sustain4EU)”, JM Chair “Populizem In Prihodnost Evropske Demokracije”, JM Chair “Cultural Political Economy of Europe 2030 and its Global Impact (CPE2030)”.

Tudi vsi ostali letni cilji, povezani z raziskovalno-razvojno odličnostjo so bili realizirani. Pozornost je še vedno usmerjena v prijavo različnih projektov, vključevanje v partnerstva za prijavljanje mednarodnih projektov, zagotavljanje znanstvene odličnosti zaposlenih in diseminacije rezultatov zainteresirani javnosti.

3.4 Umetniška dejavnost

Fakulteta nima umetniške dejavnosti.

3.5 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Fakulteta je mednarodno precej aktivna v smislu mobilnosti. Kot nosilka ECHE listine redno prijavlja in izvaja projekte v okviru programa Erasmus+ (projekte s programskimi in partnerskimi državami ter ostale akcije v okviru programa). Za izvedbo mobilnosti se poslužujemo tudi drugih virov financiranja kot so CEEPUS in bilateralni raziskovalni projekti.

Velik poudarek je na vključevanju tujih visokošolskih učiteljev v študijski proces, posebej na tretji stopnji. Kot uspešno prakso lahko navedemo partnerstvo z inštitucijami iz partnerskih držav (Libanon – Lebanese American University in Belarussian State university - Belorusija), ki se izvaja v okviru akcije Erasmus+ KA107. Sklenili smo nove bilateralne sporazume s partnerskimi institucijami znotraj držav programa Erasmus+ ter sprotno obnavljamo sporazume za novo programsko obdobje.

FUDŠ nenehno širi svojo mednarodno mrežo in se čedalje več pojavlja kot partner v projektnih predlogih na EU razpisih.

V letu 2023 je bila izvedena 16. slovenska družboslovna konferenca z Nacionalnim odborom programa za upravljanje z družbenimi spremembami MOST-Unesco.

Poleg tega smo v okviru evropskih projektov redno obiskovali organizirana srečanja mednarodnih partnerstev, kjer smo krepili vlogo v mednarodnem prostoru in navezovali nove stike ter krepili obstoječe, tudi v luči novih možnosti prijav na projekte, raziskovalnih izzivov in skupnih objav. Raziskovalci so tekom leta predstavljali svoje raziskovalne dosežke na sedmih akademskih seminarjih.

3.6 Knjižnična dejavnost

Knjižnica Fakultete za uporabne družbene študije v Novi Gorici je bila organizirana konec leta 2007. Deluje kot visokošolska knjižnica v Novi Gorici in v Ljubljani, ter deloma tudi na lokaciji Novo mesto. Namenjena je predvsem pedagoškim delavcem in študentom, odprta pa je tudi za druge uporabnike s področja znanosti, raziskovalne dejavnosti in izobraževanja. Knjižnica ima sklenjene sporazume o sodelovanju tudi z drugimi visokošolskimi knjižnicami v Sloveniji ter z Narodno univerzitetno knjižnico (NUK). Za svoje študente in sodelavce omogoča brezplačno članstvo v NUK. Glavna dejavnost knjižnice je skrb za zagotavljanje učnega gradiva, nudenje storitev uporabnikom (pomoč pri iskanju gradiva, izobraževanje oz. usposabljanje za iskanje po virih, tehnični pregledi zaključnih del ipd.) ter skrb za razvoj knjižnične dejavnosti.

V letu 2023 je knjižnica beležila prirast knjižničnega gradiva v obsegu 724 inventarnih enot oz. 565 naslovov. Na dan 31.12.2023 šteje knjižnično gradivo skupno 13.836 inventarnih enot oz. 5959 naslovov. V okviru knjižnice so bila, kot vsako leto, tudi v letu 2023 organizirana usposabljanja za uporabnike v obsegu štirih ur. Usposabljanja so potekala tako v slovenskem kot v angleškem jeziku.

3.7 Razvojni cilji fakultete

Glej tudi Excelovo prilogo LETNO POROČILO ZA LETO 2022 - razvojni cilji za obdobje 2021-2024.

Razvojni cilji so del gradiv, ki smo jih na Fakulteti za uporabne družbene študije (FUDŠ) pripravili skladno z navodili dokumenta »Usmeritve za pripravo sestavin pogodbe o financiranju študijske dejavnosti javnih visokošolskih zavodov in zasebnih visokošolskih zavodov za koncesionirane študijske programe za obdobje 2021 – 2024« (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 28. 2. 2020, 900-4/2020/6, s spremembami in dopolnitvami). Na podlagi svojih strateških ciljev in analize stanja smo, ob upoštevanju dolgoročnih razvojnih študijskih področij in programov, ki v skladu z NPVŠ 2011-2020 obsegajo naslednje dimenzije:

- kakovost študija,
- internacionalizacija in
- sodelovanje z okoljem,

in opredeljene višine sredstev RSF za posamezno proračunsko leto, izdelali predlog za financiranje razvojnih ciljev na FUDŠ, ki vključuje:

- utemeljitev razvojnih ciljev z vidika strateških ciljev VŠZ,
- opis ukrepov za doseganje razvojnih ciljev,
- utemeljitev kazalcev,
- utemeljitev finančne ocene,
- dopolnjeno tabelo za vnos razvojnih ciljev (glej excel tabelo v prilogi).

Pogajalska skupina za izvedbo postopka pogajanj za sklenitev pogodbe o financiranju študijske dejavnosti javnih visokošolskih zavodov in zasebnih visokošolskih zavodov za koncesionirane študijske programe v obdobju 2021 - 2024, imenovana s sklepom št. 900-4/2021/225 z dne 19.4. 2021 je na seji 21. 5. 2021 potrdila predlog razvojnih ciljev fakultete z dne 26. 3. 2021.

Tabela 17: Razvojni cilji fakultete

Področje	Razvojni cilj	Ukrep/i za doseganje razvojnega cilja	Umestitev razvojnih ciljev (a/b/c)*	Kazalci	Izhodiščna vrednost leto 2020	Ciljna vrednost leto 2024	Realizacija v letu 2023
Kakovost študija	1. Zagotavljanje skrbi za raznolikost študentov in njihovih potreb ter spodbujanje inkluzivnosti	1. Spodbujanje k uvajanju inovativnih praks in metod ocenjevanja, ki so namenjene pospeševanju procesa inkluzije	b, c	število dogodkov, na katerih se pedagoški kader spodbuja k uvajanju inovativnih praks in metod ocenjevanja, ki so namenjene pospeševanju procesa inkluzije	0	8 (2 x letno)	1. na seji AZ dne 17.4.2023 2. na seji AZ dne 27.9.2023
		2. Skrb za kakovost študijskega procesa, podprtega z IKT sredstvi, vključno z upoštevanjem raznolikosti študentov in njihovih potreb	b, c	Število izvedenih raziskav (anket)	0	4 (1x letno)	Anketa izvedena v obdobju julij september 2023
		3. Ozaveščanje študentov tutorjev o raznolikosti študentov in njihovih potreb	b, c	Število izvedenih dogodkov, na katerih se študente tutorje ozavešča o pomenu zagotavljanja skrbi za raznolikost študentov in njihovih potreb	0	8 (2 x letno)	Izvedeno na Uvodnih dnevih v oktobru 2023; izvedeno na zboru tutorjev študentov v novembru 2023

Internacionalizacija	1. Krepitev medkulturnega znanja / kompetenc	1. Internacionalizacija kurikuluma	c	Zbiranje podatkov in akcijski načrt za implementacijo novih internacionaliziranih učnih izidov v učne načrte na dodiplomskem programu	0	2023: zbiranje podatkov; 2024: oblikovanje akcijskega načrta za dodiplomski program	Zbiranje podatkov
		2. Vključevanje medkulturnih praks v študijski proces	c	Število predstavitev medkulturnih praks organizacij v okolju	0	32 (8 letno)	12
	2. Uvedba virtualne - globalne učilnice	1. Usposabljanje pedagoškega osebja za uvedbo virtualnih oblik sodelovanja v redni študijski proces.	b, c	Število usposabljanj za uvedbo virtualnih oblik sodelovanja	0	3 (1 na leto v letih 21-23)	Izvedeno na seji AZ dne 27.9.2023
		2. Uvedba virtualnih oblik sodelovanja s tujimi institucijami, v katere so vključeni domači nemobilni študenti preko domačih predavateljev na mobilnosti oziroma preko njihovih povezav v tujin	b, c	Število izvedenih virtualnih oblik sodelovanja	0	1 v letu 2024	V letu 2023 ukrepi niso bili predvideni

Sodelovanje z okoljem	1. Popularizacija fakultete v srednjih šolah, vključujoč "buddy up shemo"	1. Organizacija neformalnih izobraževanj / srečanj za dijake srednjih šol	c	Število dogodkov za dijake	1	12 (3 na leto)	1. Psihodnevi - 6. in 7.2.2023; 2. Media dan - 20.4.2023; 3. Izberi si svoj študij/Študiraj doma - 30.11.2023
	2. Vzpostavitev sistemnega sodelovanja s potencialnimi delodajalci	1. Usposabljanje somentorjev iz vrst delodajalcev pri zaključnih nalogah	c	Število usposabljanj	0	4 (1 na leto)	Usposabljanje je bilo izvedeno 14.12.2023
		2. Izvedba ankete med delodajalci	b, c	priprava in izvedba ankete ter analiza rezultatov	0	2022 priprava ankete, 2023 izvedba ankete, 2024: analiza rezultatov	Izvedba ankete
	3. Krepitev prepoznavnosti fakultete v tujini	1. Promocija študijskih programov v tujini	c	število promocijskih aktivnosti	2	12 (3 na leto)	1. Oglaševanje na družbenih omrežjih in Google Ads; 2. devet online informativnih dnevov za tuje kandidate; 3. dva sejma v tujini

*Umestitev razvojnih ciljev (a/b/c)

*S predlogom razvojnih ciljev fakulteta:

- predlaga nadaljevanje ukrepov za realizacijo razvojnih ciljev iz obdobja 2018-2020, pri čemer mora jasno utemeljiti dodano vrednost istovrstnih ukrepov,
- implementira rezultate ukrepov kohezijske politike iz obdobja 2014-2020 v študijsko dejavnost ali
- predlaga nove razvojne cilje.

Celovita ocena izvajanja razvojnih ciljev

Glej prilogo v obliki samoevalvacijskega poročila, iz katerega izhaja tudi višina porabljenih sredstev in njihova namenska poraba.

4 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

4.1 Skrb za slovenščino

Fakulteta tuje študente redno obvešča o tečajih slovenskega jezika in jih spodbuja k učenju slovenskega jezika.

4.2 Visokošolska prijavno-informacijska služba

Fakulteta nima prijavno-informacijske službe.

4.3 Pisarna za študentske domove

Fakulteta nima pisarne za študentske domove.

4.4 Univerzitetni šport

Fakulteta nima univerzitetnega športa.

5 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

5.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Tabela 18: Najem prostorov in zemljišč

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Najeta površina v m ²	Dejavnost	Obdobje
6 predavalnic, sejna soba in pisarne	Leskoškova cesta 9e, 1000 Ljubljana	ID znak 1730-127/295-0	595,38	pedagoška in raziskovalna	01.07.2023 – 31.07.2025
3 predavalnice	Leskoškova cesta 9e, 1000 Ljubljana	ID znak 1730-127/304-0	311,13	pedagoška in raziskovalna	01.08.2021 - 30.09.2024

Tabela 19: Investicijsko vzdrževanje oziroma nakup nepremičnin in opreme za leto 2023

Opis in vrsta del	Načrt Vrednost in viri sredstev v letu 2023 (v EUR)	Realizacija Vrednost in viri sredstev v letu 2023 (v EUR)
Redno vzdrževanje informacijskih programov (VIS, SAOP), storitve zunanjega izvajalca informacijskih storitev druge opreme IKT	30.050,00 € Drugi viri	24.063,00 € Drugi viri
Nakup opreme za objekt (pisarniška, za predavalnice)	2.000 € Drugi viri	460,43 € Drugi viri
Nakup računalniške opreme	42.000,00 € Drugi viri	9.868,55 € Drugi viri

Ureditev dodatnih pisarniških prostorov 4.nadstropje Leskoškova cesta 9e	5.000 €	0 €
Prilagoditev prostorov za gibalno ovirane študente	10.000 €	3.935,43 €

6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

6.1 Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2023 na področju kadrovskega upravljanja

Tabela 20: Realizacija kratkoročnih letnih ciljev za leto 2023 na področju kadrovskega upravljanja

Dolgoročni/ Strateški cilj	Kratkoročni letni cilj za leto 2023	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023	Realizacija v letu 2023	Predvideni viri financiranja
Strokovni razvoj zaposlenih	Omogočanje dviga stopnje izobrazbe zaposlenim	Vzpodbujanje zaposlenih in omogočanje koriščenja prostih dni za študij	Št. zaposlenih, ki se formalno izobražuje	5	4 strokovni sodelavci 4 akademski sodelavci	Drugi viri
Usposabljanja za visokošolske učitelje in sodelavce ter strokovne sodelavce na spremljajočih delovnih mestih	Omogočanje usposabljanja vsem zaposlenim in drugim sodelavcem fakultete	Vzpodbujanje zaposlenih za strokovni razvoj in izpopolnjevanje	Št. povabil, št. (so)organizacij usposabljanja	15	31	Drugi viri

Skrb za ustrezno kadrovsko strukturo	Skrb za napredovanje v habilitacijskih nazivih	Omogočanje aktivnega sodelovanja na znanstvenih in strokovnih konferencah doma in v tujini, spodbujanje k objavi raziskovalnega dela, spodbujanje pri pripravi študijskih gradiv	Št. objav	5	5	Drugi viri
Usposabljanja za raziskovalce	Usposabljanje na področju prijavljanja projektov	Organizacija delavnic in seminarjev ter vzpodbujanje zaposlenih za izpopolnjevanje	Št. izobraževanj zaposlenih	2	2	Drugi viri
Internacionalizacija	Povečanje mobilnosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih sodelavcev na spremljajočih delovnih mestih	Prijava projektov Erasmus +, vzpodbujanje mobilnosti zaposlenih, podpora pri pripravah na mobilnost	Št. mobilnosti	6	20	CMEPIUS
	Povečanje števila tujih gostujočih visokošolskih učiteljev	Prijava na relevantne razpise, širjenje mreže sodelovanja	Št. tujih gostujočih visokošolskih učiteljev	6	19	Iz razpisa ali drugi viri
Zadovoljstvo zaposlenih	Izvedba anket med zaposlenimi, izvedba letnih razgovorov vodstva z zaposlenimi	Priprava anketnih vprašalnikov; Izvedba anket in letnih razgovorov	Indeks zadovoljstva zaposlenih	4,2	3,83	Drugi viri

KADROVSKI NAČRT IN REALIZACIJA TER PODATKI O IZVAJALCIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV V LETU 2023

Glej Tabela 1: Število redno zaposlenih in število pogodbenih sodelavcev v letu 2022, načrt za leto 2023 in realizacija za leto 2023 v Excelovi datoteki Poročilo o izvajanju Kadrovskega načrta za leto 2023

Tabela 21: Izvolitve v naziv v letu 2023

Naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2023	Realizirano število izvolitev v naziv v letu 2023
Redni profesor	/	/
Izredni profesor	4	2
Docent	3	4
Višji predavatelj	1	2
Predavatelj	4	8
Asistent	6	12

Tabela 22: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih vključno s tehničnimi sodelavci (laboranti), ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2023

Leto	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje
Načrt 2023	3	8
Realizacija 2023	4	14

Tabela 23: Število zaposlenih visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2023

Leto	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja, konference
Načrt 2023	3	10	10
Realizacija 2023	4	8	11

Tabela 24: Število registriranih zaposlenih raziskovalcev v letu 2023

Leto	Število registriranih, zaposlenih raziskovalcev	
	vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Načrt 31.12.2023	20	0
Realizacija 31.12.2023	24	0

7 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Do nepričakovanih ali nedopustnih posledic izvedenih nalog ni prišlo.

7.1 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

Ocena uspeha po posameznih področjih in primerjava s poročili iz preteklega leta je predstavljena že v tretjem poglavju. Dodatno bi želeli izpostaviti še naslednje izboljšave, ki so bile realizirane v letu 2023 in so pripomogle k doseganju letnih ciljev:

Na področju znanstveno raziskovalne odličnosti:

- okrepljeno prijavljanje mednarodnih projektov, predvsem na način, da FUDŠ nastopa enakovredno kot partner ali koordinator
- targetirane prijave na razpise ARRS in Jean Monnet.
- okrepljeno izvajanje raziskav za gospodarstvo in negospodarstvo
- nadaljnje navezovanje institucionalnih stikov z relevantnimi raziskovalnimi organizacijami v različnih regijah sveta,
- nadaljnja okrepitev znanstveno-publicistično dejavnost v smeri objav v mednarodnih znanstvenih revijah najvišjega ranga (tistih, ki so vključene v baze SSCI, A&HCI) in pri kakovostnih mednarodnih založbah.
- izboljšanje koordinacijskih in organizacijskih kapacitet na relaciji projektna pisarna, prodekanja za raziskovanje, vodje inštitutov, raziskovalci
- še vedno doseči nerealiziran cilj uvrstiti revijo RSC v bazo Scopus.

Tudi v letu 2023 je bila fakulteta uspešna pri doseganju ciljev na področju publicistične dejavnosti, predvsem v smislu produktivnosti odličnih znanstvenih objav. Pri doseganju več objav v revijah prve polovice IF po JCR ali SNIP in znanstvenih monografij pri založbah s seznama ARRS se rezultati preteklih aktivnosti v smeri krepitve kompetenc s področja znanstvene publicistike že kažejo, saj izbrani kazalniki sistematično, drugo leto zapored presegajo načrte. Publicistična odmevnost se kaže na zelo visoki ravni. V letu 2023 je FUDŠ nadaljevala z izdajanjem revije RSC (z institucionalno podporo založbe Sciendo). Revija RSC je bila v letu 2021 indeksirana v 19 različnih bazah.

V splošnem smo z obsegom, kvaliteto in odmevnostjo razvojno-raziskovalnega dela na fakulteti v letu 2023 zadovoljni, žalimo pa si večjega angažmaja na področju publicistične aktivnosti s strani mlajših kolegov. Zavedamo se, da je pot v akademsko sfero na začetku počasnejša v publicističnem smislu, in zato mlajšim kolegom nudimo podporo, tudi skozi organizacijo ciljanih dogodkov.

Po drugi strani, pa ocenjujemo kot pozitivne tudi odzive odjemalcev na področju raziskovalno-razvojnega dela fakultete, kar je prav tako primerljivo s prejšnjimi leti. Poleg tega je fakulteta nadaljevala s svojimi prizadevanji na področju navezovanja institucionalnih stikov z relevantnimi raziskovalnimi organizacijami v različnih regijah sveta, kar se tudi v tem letu odraža tudi skozi dosežen cilj vezan na organizacijo 16. slovenske družboslovne konference 2023.

Na področju pedagoške odličnosti:

- Povečanje vpisa študentov v študijske programe
- Izboljšave na področju promocije študijskih programov
- Aktivnejša participacija članov Alumni kluba
- Izvajanje ustreznih ukrepov s ciljem povečanja prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik
- Skrb za študente s posebnimi potrebami in upoštevanje raznolikosti študentov; spodbujanje inkluzivnosti
- Nadaljnja implementacija novih IKT v študijskem procesu
- Krepitev medkulturnih kompetenc
- Usposabljanje pedagoškega osebja za uvedbo virtualnih oblik sodelovanja v redni študijski proces

Na področju študijske dejavnosti lahko ugotovimo, da se je vpis na študijske programe močno povečal. Kljub manjšim zaznamim upadom vpisa na nekaterih študijskih programih je treba poudariti, da je skupno število vpisanih študentov (903) na študijske programe fakultete občutno višje kot leto poprej (824). Na večini mest so tako strateški cilji fakultete močno preseženi. Prostor glede doseganja strateških ciljev ostaja le na visokošolskem strokovnem študijskem programu Socialni menedžment in magistrskem programu Strateško komuniciranje. K dobrim rezultatom so po predvidevanjih pripomogle tudi spremembe in posodobitve študijskih programov v letih 2019-2022 in s tem povezana kakovost študijskih programov kot tudi dobra promocija študijskih programov. Pozitivni rezultati se kažejo glede doseganja ciljev na področju učinkovitosti študija in vstopne kakovosti študentov. Občutno presega zastavljene cilje tudi vpis tujih študentov, poleg tega tudi vpis študentov iz regije Zahodnega Balkana presega zastavljene cilje. Stopnja zadovoljstva študentov s študijskim procesom in delom podpornih služb je zelo dobra in na številnih mestih celo presega zastavljene strateške cilje.

Na področju poslovne odličnosti:

- povečanje deleža prihodkov iz naslova šolnin za izredni študij
- povečanje aktivnosti za promocijo študijskih programov
- nadaljevanje procesa digitalizacija poslovnih procesov
- nadaljevanje krepitev interne diseminacije in komuniciranja
- izboljšave spletnega komuniciranja
- organizacija dogodkov za namene krepitev vključenosti osebja
- strokovni razvoj in izpopolnjevanje zaposlenih
- izvajanje mednarodnih izmenjav za zaposlene in sodelavce.

Poslovanje fakultete v letu 2023 lahko ocenimo kot zelo uspešno. Realizirani so skupni prihodki v znesku 3.004.686,21 EUR ker je za 24,03% več kot v letu 2022. Spodbudna je skupna rast presežka prihodkov nad odhodki. Znesek presežka prihodkov nad odhodki pred obdavčitvijo je 520.950,81 EUR. Čisti presežek prihodkov je 459.288,36 EUR. Presežen je načrtovani delež prihodkov iz naslova šolnin in drugih študijskih obveznosti (v izračunu niso upoštevali prihodki iz naslova koncesije). Dosežena je realizacija 53,21% prihodkov iz naslova šolnin in drugih študijskih obveznosti glede na skupne prihodke fakultete.

Prihodki iz naslova raziskovalne in razvojne dejavnosti so nekoliko nižji od predvidenega načrta za leto 2023. Dosežena je realizacija 15,70% prihodkov iz naslova raziskovalne in razvojne dejavnosti glede na skupne prihodke fakultete. To je 10,3% odstopanje glede na načrt za leto 2023.

V letu 2023 smo nadaljevali z delom na področju informatizacije poslovnih procesov. V mesecu oktobru 2023 smo pričeli z implementacijo ter z izobraževanjem in podporo zaposlenim. Z izdelavo lastnega informacijskega sistema, v prvem delu za področje kadrovskega in računovodskega, želimo optimizirati delovne procese ter razbremeniti zaposlene.

Na področju promocije študijskih programov smo v letu 2023 razširili precej aktivnosti. Vzpostavili smo plodno sodelovanje z oglaševalsko agencijo Futura, ki je prevzela vodenje digitalnega marketinga za našo fakulteto, hkrati pa smo uvedli tudi novo platformo družbenega omrežja, TikTok. Dodatno smo nadgradili e-promocijske materiale za vsako posamezno šolo ter sodelovali na vseh načrtovanih sejnih tako doma kot v tujini. Izboljšali smo tudi obveščanje o aktivnostih na fakulteti z rednimi objavami na družbenih omrežjih ter oblikovali novo grafično podobo za družbena omrežja, ki so sedaj videti bistveno bolj zanimiva. Vsebinsko in grafično smo nadgradili tudi prezentacije za Informativne dni.

Velik doprinos h krepitvi notranjega komuniciranja je bil dosežen z mesečnimi srečanji vseh zaposlenih ter z rednimi tedenskimi kolegiji vodstva ter ločeno oddelkov strokovnih služb, s katerimi smo nadaljevali tudi v letu 2023. Kljub temu so rezultati ankete zadovoljstva zaposlenih pokazali nekoliko slabši rezultat z vidika informiranosti, zato bo fakulteta tudi v letu 2024 iskala nove priložnosti za izboljšave.

Indeks zadovoljstva zaposlenih in sodelavcev pri delu je še vedno nadpovprečen, čeprav je nekoliko nižji od načrtovanega. Rezultat gre najverjetneje pripisati dejstvu, da fakulteta v zadnjih treh letih relativno hitro raste in se razvija, pri čemer se povečuje tudi število zaposlenih, vendar ostajajo po presoji zaposlenih obremenitve še vedno precej na visoki ravni. Kljub temu ostaja motiviranost osebja relativno visoka in ni primarno materialne narave temveč izhaja iz močne medsebojne povezanosti in pripadnosti ter izjemno visoke sposobnosti medsebojnega sodelovanja. Prostor za izboljšave je gotovo še boljše načrtovanje in organizacija dela. K temu bo gotovo pripomogel tudi nov informacijski sistem, ki je bil v letu 2023 v prvem delu t.j. kadrovske in računovodske zadeve že izdelan. V oktobru 2023 je bilo izvedeno tudi izobraževanje za zaposlene, ves čas pa poteka ustrezna podpora.

Na področju usposabljanja so bili v letu 2023 cilji sicer preseženi, iz anket pa je še vedno razvidna želja zaposlenih po še večji ponudbi usposabljanj. Fakulteta se trudi ponuditi zanimiva usposabljanja tudi v okviru dogodkov lastnega Kariernega centra oziroma z organizacijo poletnih šol, konferenc ipd., pri čemer se usposabljanja izvajajo tudi v on line obliki in so zaradi tega malce bolje obiskana. Cilji na področju organiziranja družabnih dogodkov za osebje in internacionalizacije osebja so bili doseženi ali celo preseženi.

Na področju sodelovanja z okoljem smo bili v letu 2023 zelo aktivni, kar se odraža v doseganju dolgoročnih ciljev, med katerimi so nekateri celo preseženi. Povečali smo število sklenjenih sporazumov na področju praktičnega izobraževanja in vzpostavili sodelovanje z organizacijami na področju psihosocialne pomoči in svetovanja, socialnega menedžmenta in medijev in komuniciranja. Redno smo se odzivali na različna povabila organizacij in sklepali različna

sodelovanja. Vzpostavili smo tudi sodelovanje s številnimi organizacijami, ki pokrivajo področje dela z mladimi s posebnimi potrebami. Prepoznavnost fakultete smo okrepili tudi z akademskimi seminarji, katerih glavni namen je diseminacija raziskav sodelavcem in širši javnosti. Fakulteta je aktivno pristopila tudi k promociji duševnega zdravja ter poleg že tradicionalnih Psihodnevov skupaj z KVS Slovenija organizirala tri podcaste z naslovom "Odstiranje ob kavi". Ustanovljena je bila tudi Psihosocialna svetovalnica za študente in zaposlene na fakulteti.

1.2 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2023

Letni cilji, kot izhajajo iz strateških usmeritev fakultete

- Odličnost študija
- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost poslovanja
- Odgovoren odnos do okolja

in so prikazani v tabeli 11 poglavja 2.3, so bili doseženi skladno z načrtovanjem. V kolikor posamezen cilj iz nepredvidenih okoliščin ni bil dosežen, ga bo fakulteta realizirala v kratkem. Pomembno pa je, da so bili doseženi vsi bistveni načrtovani cilji.

Na področju raziskovalno razvojne odličnosti beležimo konsistentno število izvedenih raziskav za gospodarstvo oz. negospodarstvo. Hkrati pa smo presegli zastavljene cilje na področju prijave oz. pridobitve mednarodnih projektov. Glede na razpoložljive kadrovske vire lahko štejemo, da smo glavne cilje raziskovalno razvojne odličnosti kot celote dosegli.

Na področju odličnosti študija smo dosegli skoraj vse zastavljene cilje, večino izmed njih pa smo tudi izrazito presegli. Dodatni ukrepi so bili izvedeni z namenom doseganja cilja bolj sistematičnega trženja in učinkovitejše izvedbe študijskih programov. Še posebej je razveseljiv podatek o opaznem preseganju cilja na področju povečanja zanimanja za vpis na vseh študijskih programih in izjemno dober podatek o vpisu tujih študentov, kjer rezultati večinoma močno presegajo zastavljene cilje.

Na področju odličnosti poslovanja smo presegli zastavljeni cilj rasti skupnih prihodkov za 14,30%. Realizirano je skupno povečanje prihodkov za 24,03%. Presežen je načrtovani delež prihodkov iz naslova šolnin glede na skupne prihodke fakultete za 8,21%. Dosegli smo 53,21% prihodkov iz naslova šolnin v skupnih prihodkih fakultete. Načrtovanega deleža prihodkov iz naslova raziskovalno razvojne dejavnosti v letu 2023 nismo dosegli. Odstopanje je za 8,21%. Realizirano je 15,70 % prihodkov iz naslova raziskovalno razvojne dejavnosti v skupnih prihodkih fakultete.

Realiziran je presežek prihodkov nad odhodki pred obdavčitvijo v znesku 520.950,81 EUR. Čisti presežek po obdavčitvi je 459.288,36 EUR. To nakazuje na uspešno poslovanje fakultete.

Pomemben napredek je bil dosežen tudi pri digitalizaciji poslovnih procesov, ki se bo nadaljevala še v letu 2024.

Na področju odgovornega odnosa do okolja so bili vsi zastavljeni letni cilji doseženi, kar kaže na dobro vključenost fakultete v lokalno okolje in tudi širše, na uspešno delovanje Kariernega centra v smislu ponudbe poljudno znanstvenih dogodkov ter na uspešno povezovanje s potencialnimi delodajalci.

7.2 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja

Nenehno izboljševanje kakovosti fakultete odločilno temelji na dolgoročnem planu izboljšanja kakovosti v skladu z merili, ki jih je opredelila Nacionalna agencija za kakovost visokega šolstva, s katerimi je opredeljeno evalviranje zavodov, študijskih programov in znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela. Nadzor nad gospodarnostjo in učinkovitostjo poslovanja se na fakulteti vrši redno skozi vse leto. Pomembnejše finančne odločitve sprejema Upravni odbor fakultete. O odločitvah, ki jih sprejme sam dekan, le ta redno poroča Upravnemu odboru. Fakulteta deluje skladno s standardi in merili Ministrstva za izobraževanje, znanost, in šport ter upošteva vsa njegova navodila. Gospodarnost in učinkovitost poslovanja ocenjujemo kot pozitivno, kar se v številkah kaže tudi v finančnem delu poročila.

7.3 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ

Ocena notranjega nadzora javnih financ temelji na samooceni vodstva in pravi, da je na Fakulteti za uporabne družbene študije v Novi Gorici vzpostavljeno primerno kontrolno okolje na celotnem poslovanju. Cilji so realni in merljivi na celotnem poslovanju, na pretežnem delu poslovanja pa je določen način, ravnanje in upravljanja s tveganji, da se zastavljeni cilji ne bi uresničili. Tveganja, da se cilji ne bi uresničili pa so ravno tako opredeljena. Na celotnem poslovanju je vzpostavljen sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven. Enako je na celotnem poslovanju vzpostavljen ustrezen sistem informiranja in komuniciranja. Vzpostavljen je tudi ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje primerno obliko notranje revizijske službe. Vzpostavljen je sistem kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven.

7.4 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Mnogi letni cilji so bili preseženi zato smo z delovanjem fakultete kot celote upravičeno zadovoljni.

Na področju raziskovanja smo bili zelo aktivni pri prijavljanju novih raziskovalnih projektov, kjer so bili rezultati boljši od načrtovanih. Delež prihodkov iz raziskovalne in razvojne dejavnosti pa je kljub uspešnemu raziskovalnemu delu nižji od načrtovanega. Poslovna uspešnost na področju študijskih programov

je višja od načrtovane, k čemur je gotovo pripomogel tudi rezultat na področju zadovoljstva študentov s kakovostjo izvedbe študijskih programov ter izboljšave na področju promocije študijskih programov.

Podobno je na ostalih področjih odličnosti študija, poslovanja in sodelovanja z okoljem bila vrsta ciljev preseženih. Zadovoljiv je podatek o preseganju ciljev na področju povečanja zanimanja za vpis na večino študijskih programov ter podatek o preseganju cilja na področju vpisa tujih študentov. V primerjavi z lanskim letom so zastavljeni cilji bistveno bolje doseženi pri vstopni kakovosti študentov in učinkovitosti študija. Kljub doseganju oziroma preseganju zastavljenih ciljev bo fakulteta vstopni kakovosti študentov in učinkovitosti študentov še naprej namenjala zelo veliko pozornost.

K uspešnemu poslovanju fakultete gotovo pripomore tudi stopnja zadovoljstva zaposlenih. V analizi rednih letnih anket med zaposlenimi in sodelavci je sicer zaznati določena šibkejša področja, za katera pa ugotavljamo, da jih je mogoče izboljšati zato za leto 2024 načrtujemo določene ukrepe, s katerimi želimo izboljšati organizacijsko klimo. Predvidevamo, da so rezultati anket odraz hitre rasti fakultete v zadnjih treh letih pri čemer so se zaposleni morali v kratkem času prilagoditi novim razmeram. V letu 2023 je vodstvo nadaljevalo z aktivnostmi za izboljšanje redne komunikacije med oddelki ter med zaposlenimi in vodstvom z organiziranjem mesečnih srečanj oziroma pogostejših sestankov v okviru oddelkov/šol. Prav tako so bili izvedeni redni letni razgovori vodstva z vsemi sodelavci, s čimer bomo nadaljevali tudi v prihodnjem letu.

Ponosni smo tudi na uspešno izvedene cilje na področju odgovornega odnosa do okolja, še posebej na odzivnost mladih in tudi vseh ostalih na dogodke, ki jih organizira fakulteta (predstavitev raziskav, poljudno-znanstveni dogodki, predstavitev družboslovja in psihosocialnega svetovanja mladim). S tovrstnimi dogodki želimo najširšemu okolju ponuditi znanje pa tudi odpirati razprave o pomembnih družbenih vprašanjih.

7.5 Izvajanje varčevalnih in proti kriznih ukrepov

V letu 2023 izvajanje posebnih in intenzivnejših varčevalnih ali proti kriznih ukrepov ni bilo potrebno. Fakulteta pa skozi vsa leta skrbi za smotno in gospodarno porabo finančnih sredstev za namene, za katere je ustanovljena oz. za katere so sredstva dodeljena.

7.6 Ocena učinkov poslovanja fakultete na druga področja predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Fakulteta sodeluje z gospodarstvom in ima učinke nanj predvsem na naslednje načine:

- s spremljanjem zaposljivosti svojih diplomantov
- s ponujanjem izobraževalnih programov, ki so prilagojeni potrebam in zahtevam gospodarstva oziroma s posodabljanjem študijskih programov na podlagi pobud iz gospodarstva

- z organiziranjem praktičnega usposabljanja, kar omogoča študentom pridobivanje relevantnih izkušenj in kompetenc za delo v poslovnem okolju
- z izvajanjem raziskovalnih projektov za potrebe gospodarstva
- s povezovanjem z gospodarstveniki in organiziranjem gostujočih predavanj le teh v okviru študijskih programov
- s sodelovanjem s predstavniki gospodarstva prek Sveta zaupnikov, kot posvetovalnega organa fakultete
- z vodenjem konkretnih projektov, kjer je cilj izboljšanje povezovanja med gospodarstvom, fakulteto in študenti oziroma razvoj kurikulumov za svetovalce, ki delajo s težje zaposljivimi osebami.

Na socialno področje je usmerjen predvsem študijski program Socialni menedžment, ki se je v letu 2023 izvajal na dodiplomski stopnji. Usmerjen je v spodbujanje razvoja socialnega podjetništva in strokovno okrepitev menedžmenta v nevladnem/neprofitnem sektorju. Socialne vsebine v okviru študijskih programov smo dodatno okrepili prek študijskega programa Psihosocialna pomoč na prvi stopnji ter študijskega programa Psihosocialno svetovanje na drugi stopnji, ki sta se prav tako izvajala v letu 2023. Ocenjujemo, da bodo ti programi ustvarjali profile, ki bodo pozitivno vplivali na socialno področje v slovenski družbi – že kot študenti v okviru obsežnega praktičnega dela, nato pa seveda kot diplomanti. Socialna zbornica Slovenije je potrdila možnost opravljanja strokovnega izpita iz socialnega varstva diplomantom študijskega programa Socialni menedžment (VS), diplomantom študijskega programa Socialni menedžment (UN), diplomantom študijskega programa Psihosocialna pomoč 1. stopnje ter diplomantom študijskega programa Psihosocialno svetovanje 2. stopnje. S tem se diplomantom odpirajo možnosti zaposlitve tudi v javne socialne zavode. Vpliv na socialno področje se je v letu 2023 kazal tudi preko sodelovanja z različnimi organizacijami v okviru projekta Krepitev podpore posebnim skupinam študentov (S4S) ter vzpostavitve Psihosocialne svetovalnice za študente in zaposlene. V sodelovanju s Humanitarnim društvom KID, Nova Gorica je fakulteta pripravila akcijo zbiranja plišastih igrač.

Umeščena fakulteta v goriško okolje ter sodelovanje z lokalno skupnostjo in širše po naši oceni prispeva k skladnejšemu regionalnemu razvoju Slovenije.

8 FAKULTETA V ŠTEVILKAH

Poročilu prilagamo excelovo tabelo Visokošolski zavod v številkah, podatki in kazalci, ki nazorno prikazuje podatke za izobraževalno in raziskovalno dejavnost fakultete glede na načrt za leto 2023 ter v primerjavi s predhodnim letom. Spodaj zato navajamo samo podatke o vpisanih študentih in primerjavo med leti.

8.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 25: Število vpisanih študentov, primerjava med leti

Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
Redni študij 2022/23	Redni študij 2023/24	Izredni študij 2022/23	Izredni študij 2023/24	Redni študij 2022/23	Redni študij 2023/24	Izredni študij 2022/23	Izredni študij 2023/24	Redni študij 2022/23	Redni študij 2023/24	Izredni študij 2022/23	Izredni študij 2023/24	Izredni študij 2022/23	Izredni študij 2023/24
42	80	286	274	120	107	6	11	190	225	101	113	80	92

Tabela 26: Število diplomantov, primerjava med leti

Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
Leto 2022	Leto 2023	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2022	Leto 2023
/	/	43	50	8	24	2	1	15	23	20	24	3	5

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2023

9 RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

9.1 Računovodske usmeritve

Podlaga za izdelavo računovodskih izkazov je Zakon o računovodstvu in Slovenski računovodski standardi (2016), predvsem SRS 34 (2016) v katerem so podane računovodske rešitve v nepridobitnih organizacijah – pravnih osebah zasebnega prava. Zavod vodi poslovne knjige skladno z zakonom o računovodstvu, po svojem kontnem načrtu, sestavljenem na podlagi kontnega okvira za nepridobitne organizacije –pravne osebe zasebnega prava, ki ga je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.

Vrednosti nabav opredmetenih osnovnih sredstev se vodijo po modelu nabavne vrednosti.

Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici je davčni zavezanec za namene davka na dodano vrednost.

Sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnosti javne službe ter dejavnosti prodaje storitev na trgu za fakulteto so: sredstva so razmejena po študijskih programih, vodijo se na stroškovnih mestih tako prihodki kot odhodki. Prihodki in odhodki iz dejavnosti prodaje storitev na trgu se razmejujejo na stroškovnih mestih. Upoštevamo metodo neodvisnih stroškovnih nosilcev po kateri so posredni stroški razporejeni na vsak končni stroškovni ciljni objekt v razmerju nastalih stroškov.

Odhodki posrednih stroškov (stroški dela strokovnih služb in splošni stroški) se razporejajo na študijske programe v deležu.

9.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

9.2.1 Bilanca stanja na dan 31.12.2023

Dolgoročna sredstva zajemajo opredmetena osnovna sredstva, dolgoročne finančne naložbe in dolgoročne poslovne terjatve.

Največji delež so dolgoročne poslovne terjatve 88,02%, delež opreme v dolgoročnih sredstvih je 4,8%. Knjigovodska vrednost opreme je 24.476 EUR.

Dolgoročne kapitalske naložbe v znesku 1.000 EUR zajemajo ustanovitveni vložek Skupnost samostojnih visokošolskih zavodov. Dolgoročno posojilo je v znesku 35.703 EUR, odobreno je fizični osebi.

Dolgoročne poslovne terjatve so v znesku 449.240 EUR. Med dolgoročne poslovne terjatve beležimo terjatve iz pridobljenih projektov.

Kratkoročni posojili sta posojilo Inštitutu INTEA v znesku 45.700 EUR in posojilo fizični osebi v znesku 11.351 EUR.

Kratkoročne poslovne terjatve na dan 31.12.2023 so v znesku 649.828 EUR, od tega zneska so odprte terjatve iz naslova šolnin v znesku 407.808 EUR. Zapadle terjatve iz naslova šolnina na dan 31.12.2023 so v znesku 44.939 EUR. Pri izterjavi zapadlih terjatev so opravljena vsa dejanja, ki bi jih s skrbnostjo opravil dober gospodar za poplačilo dolga.

Na dan 31.12.2023 je odprta terjatev do Ministrstva za izobraževanje znanost in šport v znesku 77.244 EUR, podlaga za nastalo terjatev je koncesijska pogodba za financiranje dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2021-2024 in terjatev do Javne agencije za znanstveno raziskovalno in inovacijsko dejavnost RS v znesku 10.115 EUR, podlaga za nastalo terjatev je pogodba za financiranje raziskovalne dejavnosti za leto 2023. Za najem prostorov je nakazana varščina v znesku 21.860 EUR.

Druge kratkoročne terjatve na dan 31.12.2023 so v znesku 129.832 EUR.

Stanje na trgovalnem računu na dan 31.12.2023 je 792.350 EUR.

Aktivne časovne razmejitve so v znesku 18.793 EUR to so odloženi stroški za podaljšanje domene, najemi programov, naročnine publikacij, gostovanje spletne strani, akontacija po potnem nalogu, odloženi stroški za izvedbo projekta Culinary trail idr.

Vrednost vseh sredstev in obveznosti do virov sredstev na dan 31.12.2023 je 2.029.340 EUR. Sredstva in obveznosti do virov sredstev v primerjavi z letom 2022 so se zmanjšala za 43,106%. Razlog za zmanjšanje sredstev in obveznosti do virov sredstev je oddelitev dela premoženja in prenos na novi zavod dne 30.09.2023.

Oddelitev se je opravila s prenosom obrata, dela premoženja (in vseh pravic in obveznosti v zvezi s tem premoženjem) ter denarnih sredstev, na novoustanovljeni zavod, v skladu z Delitvenim načrtom. Novoustanovljeni zavod INTEA INFRASTRUKTURA se ustanovi zaradi oddelitve.

Fakulteta za uporabne družbene študije je na novoustanovljeni zavod prenesla sredstva v skupni vrednosti 1.782.038 EUR, od tega:

- Opredmetena osnovna sredstva v znesku 843.038 EUR
Poslovna zgradba, k.o. 2304, parcela št. 1344/39 in parcela št. 1344/46 v znesku 824.595 EUR,
Druge naprave in oprema v znesku 18.442 EUR.
- Kratkoročna sredstva v znesku 939.000 EUR
Depozit pri banki - vezana denarna sredstva, Nova Ljubljanska banka, v okviru pogodbe OP0709300002 v znesku 300.000 EUR,
Denarna sredstva na računu, Nova Ljubljanska banka v znesku 639.000 EUR.

Fakulteta za uporabne družbene študije je na novoustanovljeni zavod prenesla obveznosti v skupni vrednosti 1.782.038 EUR, od tega:

- Lastni viri v skupni vrednosti 1.779.558 EUR
Ustanovni vložek v znesku 100 EUR,
Nerazporejeni čisti presežek prihodkov v znesku 1.779.458 EUR.

- Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku 2.480 EUR.

Oddelitev se izvede tako, da edini ustanovitelj Fakultete za uporabne družbene študije pridobi v novem zavodu ustanoviteljske pravice, kot je določeno v delitvenem načrtu.

V bilanci stanja na dan 31.12.2023 kratkoročna poslovna obveznost v znesku 203.041 EUR in finančna obveznost v znesku 1.200 EUR . Izkazan je čisti presežek prihodkov nad odhodki dosežen v letu 2023 v znesku 459.288 EUR in nerazporejeni čisti presežki prihodkov preteklih let v znesku 613.389 EUR. Obveznosti do dobaviteljev na dan 31.12.2022 so v znesku 50.798. Fakulteta ne izkazuje zapadlih obveznosti na dan 31.12.2023. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev so v znesku 82.782 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev v znesku 414.062 EUR so odloženi prihodki:

- po sporazumu o dodelitvi nepovratnih sredstev za projekt v okviru programa ERASMUS+, visokošolsko izobraževanje med državami programa za leto 2021, v znesku 18.036 EUR,
- po pogodbi št. 2021-1-SI01-KA220-VET-33194 v znesku 15.605 EUR,
- po pogodbi št. 101048084-MEDIA POP v znesku 75.421 EUR,
- po pogodbi št. 2021-1-SI01-KA220-HED-29948 v znesku 757 EUR,
- po pogodbi št. 101047424 - LELD2040- JMO-2021- CHAIR v znesku 21.216 EUR,
- po pogodbi št. 101082811 - E-LE.G.A.N.T.S. v znesku 33.235 EUR,
- po pogodbi št. 2023-1-SI01- KA 131-HED- 000123043 v znesku 36.018 EUR,
- po pogodbi št. 101127038 - ENDE v znesku 38.320 EUR,
- po pogodbi št. 101127119 - GLOBAL ACT v znesku 26.155 EUR,
- po pogodbi št. 101129434 - YHELD v znesku 33.308 EUR,
- po pogodbi št. 101047744 - ERASMUS -JMO-2021- MODUL v znesku 21.929 EUR,
- po pogodbi št. 2021-1-HR01-KA220-HED-29742 v znesku 43.837 EUR,
- po pogodbi Javno štipendijskega sklada za štipendiranje študijskih obiskov v znesku 2.439 EUR,
- po pogodbi št. 101083351 - SRC -EDIH v znesku 35.814 EUR,
- po pogodbi št.2022-1-SI01-KA131-HED-53792 v znesku 11.968 EUR

9.2.2 Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev 2023

Fakulteta je v letu 2023 izvedla oddelitev premoženja. Na novoustanovljeni zavod je prenesla nepremičnino na parceli št. 1344/39-1344/46. Sedanja vrednost nepremičnine na dan oddelitev 30.09.2023 je 824.595 EUR. Znesek amortizacija nepremičnine do 30.09.2023 je 19.157 EUR. Prenesle so se naprave in oprema v znesku 18.442 EUR.

Fakulteta je v letu 2023 izvedla nakup opreme v znesku 13.808 EUR. Obračunana je amortizacija opreme v znesku 31.022 EUR. Vrednost osnovnih sredstev v lasti fakultete na dan 31.12.2023 je 24.477 EUR.

9.2.3 Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil 2023

Znesek naložb v deleže je v znesku 1.000 EUR. V letu 2023 je prišlo do zmanjšanja naložb v deleže. Vzrok za to je prodaja deleža Založbe Vega d.o.o., Leskoškova cesta 9, Ljubljana v znesku 7.500 EUR ustanovitelju zavodu Intea, Gregorčičeva ulica 19, Nova Gorica. Kupnina za dogovorjeni poslovni delež znaša 5.200 EUR. Izvedla se je prodaja deleža Parsifal SC d.o.o., Einspielerjeva ulica 6, Ljubljana v višini 3.750 EUR. Kupnina za dogovorjen poslovni delež znaša 3.750 EUR. Dne 28.09.2023 se je zaključil postopek likvidacije Nacionalnega inštituta za psihoterapijo, Gregorčičeva ulica 19, Nova Gorica. Sprejet je bil sklep, po katerem se likvidacija zaključuje.

Fakulteta je odobrila dolgoročno posojilo fizični osebi v znesku 46.186 EUR, v letu 2023 je prejela vračilo posojila v znesku 10.482 EUR. Vrednost posojila na dan 31.12.2023 je 35.703 EUR.

9.2.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2023 do 31.12.2023

Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja smo upoštevali načelo nastanka poslovnega dogodka. V obdobju od 01.01.2023 do 31.12.2023 smo ustvarili presežek prihodkov nad odhodki v znesku 520.951 EUR. Po obdavčitvi je čisti presežek prihodkov nad odhodki v znesku 459.288 EUR, ki je razporejen med presežke prihodkov.

Doseženi celotni prihodki v obdobju od 01.01.2023 do 31.12.2023 so v znesku 3.004.685 EUR.

Od tega so prihodki iz poslovanja v znesku 2.998.687 EUR, finančni prihodki v znesku 2.593 EUR in drugi prihodki v znesku 3.405 EUR.

Prihodki iz sredstev javnih financ so v znesku 1.390.205 EUR kar predstavlja 46,26% od skupnih prihodkov za leto 2023. Vključujejo prejeta sredstva Ministrstva za visoko šolstvo znanost in inovacije v znesku 927.439 EUR za izvedbo rednega študija in interesno dejavnost študentov, prejeta sredstva Ministrstva za visoko šolstvo znanost in inovacije po pogodbi št. 3330-23-456016 o sofinanciranju Nacionalnega odbora za Unescov program MOST v letu 2023 v znesku 13.786 EUR, prejeta sredstva po sporazumu o dodelitvi dotacije za projekte v okviru programa ERASMUS+, CEEPUS v znesku 71.794 EUR, prejeta sredstva po pogodbi

za izvedbo INTERREG DANUBE TRANSNATIONAL PROGRAMME pod nazivom RESTART4DANUBE v znesku 1.452 EUR, prejeta sredstva po pogodbi za izvedbo projekta št. 610482-EPP-1-2019-1-IT-EPPKA2-CBHE-JO pod nazivom »Labs of innovation and business for young actors of start up« (LIBYA UP) v znesku 3.880 EUR, prejeta sredstva na podlagi več pogodb za izvedbo v okviru programa ERASMUS+ v skupnem znesku 159.138 EUR, prejeta sredstva po različnih pogodbah o financiranju raziskovalne dejavnosti s strani Javne agencije za znanstveno raziskovalno in inovacijsko dejavnost v skupnem znesku 70.925 EUR, prejeta sredstva po pogodbi ERROR 404 v znesku 2.000 EUR, prejeta sredstva po pogodbi o sofinanciranju izvedbe operacije »Analiza učinkovitosti inovativnih in prožnih oblik učenja v različnih kulturnih okoljih financirana s strani Ministrstva za visoko šolstvo znanost in inovacije v znesku 20.634 EUR, prejeta sredstva po pogodbi 101083351-SRC-EDIH v znesku 28.409 EUR, prejeta sredstva po sporazumu 2021-1-SI01-KA220-VET-33194 - COM-IN v znesku 15.868 EUR, prejeta sredstva iz projekta AMOCEAB - Enhance the capacity intransnationally tackling environmental vulnerability, fragmentation, and the safeguarding of ecosystem services in the Adriatic-Ionian area, ki se izvaja v okviru programa Interreg ADRION v znesku 69.790 EUR, prejeta sredstva iz projekta Le parole giuste v znesku 8.443 EUR.

Doseženi so prihodki iz naslova dejavnosti negospodarskih javnih služb (šolnine za izredne študije in druge študijske obveznosti) v skupnem znesku 1.598.867 EUR to je 53,21% skupnih prihodkov doseženih v letu 2023.

Prihodki od opravljanja lastne dejavnosti so v znesku 9.615 EUR.

Doseženi celotni odhodki v obdobju od 01.01.2023 do 31.12.2023 so v znesku 2.483.735, od tega so stroški dela v znesku 1.108.513 EUR, stroški blaga, materiala in storitev v znesku 1.252.574 EUR, amortizacija v znesku 50.180 EUR.

Delež stroškov dela na celoten prihodek je 36,89%, delež stroškov dela na celoten odhodek je 44,63%, celotni prihodki na zaposlenega 101.681 EUR, celotni odhodki na zaposlenega 84.052 EUR.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2023 je 29,55.

9.2.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti v obdobju od 01.01. do 31.12.2023

V letu 2023 so realizirani skupni prihodki za izvajanje javne službe v znesku 2.898.073 EUR in prihodki od prodaje storitev na trgu v znesku 9.615 EUR. Celotni odhodki za izvajanje javne službe so v znesku 2.479.186 EUR in celotni odhodki realizirani na trgu so 4.549 EUR. Dosežen presežek prihodkov za izvajanje javne službe je v znesku 515.885 EUR, znesek po obdavčitvi je 455.186 EUR in presežek odhodkov od prodaje storitev na trgu v znesku 5.066 EUR. Znesek prihodkov od prodaje na trgu po obdavčitvi je 4.103 EUR.

9.2.6 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2023

V letu 2023 so realizirani skupni prihodki za izvajanje javne službe po načelu denarnega toka v znesku 3.019.056 EUR, od tega so prihodki iz sredstev javnih financ v znesku 1.055.318 EUR in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe so v znesku 1.952.237 EUR. Prihodki od prodaje storitev na trgu so v znesku 11.501 EUR.

Celotni odhodki za izvajanje javne službe so v znesku 2.293.100 EUR in celotni odhodki realizirani na trgu so v znesku 6.769 EUR. Za plače in druge izdatke zaposlenih je bilo namenjenih 961.491 EUR, za prispevke delodajalca za socialno varnost je bilo namenjeno 130.665 EUR in 1.200.944 EUR je bilo nakazano za izdatke za blago in storitev za izvajanje javne službe.

Realiziran je presežek prihodkov nad odhodki v znesku 719.187 EUR.

9.2.7 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2023 do 31.12.2023

V letu 2023 je prejeto vračilo kratkoročnega posojila od fizične osebe v znesku 9.509 EUR.

9.2.8 Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2023 do 31.12.2023

V letu 2023 se fakulteta ni zadolžila in nima dolga za odplačilo kredita.

9.3 Poročilo o porabi sredstev po denarnem toku posebnega dela letnega poročila za leto 2023

Ključ razdelitve prihodkov iz koncesije za univerzitetni študijski program socialni menedžment se določi v višini 60% prihodkov iz koncesije. Ključ razdelitve prihodkov iz koncesije za magistrski študij medkulturni menedžment se določi v višini 40% prihodkov iz koncesije.

Od skupno realiziranih stroškov strokovnih služb zmanjšanih za 20% se razporejajo stroški po programih, 60% na študijski program Socialni menedžment UN, 40% na študijski program Medkulturni menedžment MAG.

Ključ razdelitve prihodkov iz novo dodeljene koncesije za študijski program Mediji in novinarstvo VS se določi v višini 50% prihodkov iz novo dodeljene koncesije. Ključ razdelitve prihodkov iz novo dodeljene koncesije za študijski program Mediji in novinarstvo MAG se določi v višini 50% prihodkov iz novo dodeljene koncesije.

Prihodki Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije za izvedbo rednega programa 1. in 2. stopnje so 926.935 EUR. Realizirani skupni odhodki so 964.028 EUR od tega za:

- plače 450.345 EUR,
- prispevke delodajalca 72.659 EUR,
- druge osebne prejemke 49.120 EUR,
- stroške za storitve, material in blago 391.904 EUR.

Prihodki interesne dejavnosti so 504 EUR, odhodki 554 EUR.

Za izvedbo razvojnih nalog s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije je pridobljen znesek 59.692 EUR. Realizirani skupni izdatki za izvedbo razvojnih nalog so v znesku 30.870 EUR, to so realizirani izdatki za blago in storitve.

Skupni prihodka Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost so 68.187 EUR.

Skupni odhodki Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost so 75.347 EUR od tega:

- plače in dodatno pokojninsko zavarovanje 57.069 EUR,
- prispevke delodajalca 9.283 EUR,
- druge osebne prejemke 4.783 EUR,
- stroške za storitve, material in blago 4.212 EUR.

Realizirani prihodka po ceniku fakultete iz naslova izvajanja javne službe za izredne programe 1. in 2. stopnje so 1.283.440 EUR. Realizirani odhodki so v znesku 852.678 EUR od tega:

- plače in dodatno pokojninsko zavarovanje 107.934 EUR,
- prispevki delodajalca 17.480 EUR,
- drugi osebni prejemki 65.190 EUR,
- izdatki za blago in storitve 662.074 EUR.

Realizirani prihodka po ceniku fakultete na programu 3. stopnje so v znesku 192.486 EUR in realizirani odhodki so v znesku 37.677 EUR od tega za:

- plače in dodatno pokojninsko zavarovanje 4.786 EUR,
- prispevki delodajalca 782 EUR,
- drugi osebni prejemki 88 EUR,
- izdatki za blago in storitve 32.021 EUR.

Prihodki za znanstveno in razvojno dejavnost iz projektov iz proračuna EU so v znesku 224.512 EUR in odhodki so v znesku 101.198 EUR od tega za:

- plače 68.526 EUR,
- prispevke 11.068 EUR,
- druge osebne prejemke 12.918 EUR,

- izdatke za blago in storitev 8.686 EUR.

Za izvedbo drugih razvojnih nalog iz sredstev proračuna EU, Cmeplus in drugi projekti iz proračuna EU smo pridobili znesek 250.477 EUR, realizirani so odhodki v istem znesku 228.600 EUR od tega za:

- plače 119.976 EUR,
- prispevke 19.393 EUR,
- druge osebne prejemke 19.910 EUR,
- izdatki za blago in storitve 69.321 EUR.

Doseženi prilivi na trgu za izvedbo znanstveno-raziskovalne dejavnosti so v znesku 9.370 EUR, realizirani odhodki so v znesku 6.769 EUR od tega za:

- druge osebne prejemke 846 EUR,
- izdatki za blago in storitve 5.923 EUR.

Prilivi iz naslova drugih tržnih dejavnosti so realizirani v znesku 2.131 EUR.

Skupni realiziran presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku v letu 2023 je v znesku 719.187 EUR.

Viri pri katerih so doseženi presežki prihodkov nad odhodki so:

- Cenik storitev fakultete: sredstva od prodaje storitev iz naslova izvajanja javne službe.

Viri pri katerih so doseženi odhodki nad prihodki so:

- Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije
- Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije.

Letna sredstva pridobljena za študijsko dejavnost redne 1. in 2. stopnje s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije so v znesku 926.935 EUR. Iz temeljnega stebra financiranja so doseženi prihodki v znesku 918.626 EUR iz razvojnega stebra financiranja so doseženi prihodki v znesku 8.309 EUR.

Poraba sredstev iz temeljnega stebra financiranja:

- plače 443.551 EUR,
- prispevki delodajalca 71.565 EUR,
- drugi osebni prejemki 48.662 EUR,
- izdatki za blago in storitve 391.904 EUR.

Poraba sredstev iz razvojnega stebra financiranja:

- plače 6.794 EUR,
- prispevki delodajalca 1.094 EUR,
- drugi osebni prejemki 458 EUR.

9.4 Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2023 po virih sredstev

Tabela 27: Denarni tok

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Javna služba skupaj	3.007.555	2.293.100	714.455	99,6	99,7
MVZI	987.131	995.452	-8.321	32,7	43,3
ARIS, SPIRIT	68.187	75.347	-7.160	2,3	3,3
Druga ministrstva	0	0	0	0	0
Občinski proračunski viri	0	0	0	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	0	0	0	0	0
Cenik storitev fakultete: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	1.475.926	890.355	585.571	48,9	38,7
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz proračuna EU	476.311	331.946	144.365	15,8	14,4
Drugi viri	0	0	0	0	0
Trg	11.501	6.769	4.732	0,4	0,3
Skupaj	3.019.056	2.299.869	719.187	100	100

Doseženi skupni prihodki javne službe za leto 2023 po načelu denarnega toka so v znesku 3.007.555 EUR, skupni odhodki so v znesku 2.293.100 EUR. Razlika med prihodki in odhodki javne službe je 714.455 EUR.

Doseženi prihodki na trgu za leto 2023 po načelu denarnega toka so v znesku 11.501 EUR, skupni odhodki so v znesku 6.769 EUR. Razlika med prihodki in odhodki na trgu je 4.732 EUR. Doseženi prihodki na trgu so iz naslova opravljenih raziskav in iz oddajanja prostorov v najem.